

The cover features a photograph of a large fountain with multiple jets of water spraying upwards. In the background, there is a large, multi-story brick building with many windows. The sky is a clear, pale blue. The overall scene is brightly lit, suggesting a sunny day.

BEIJER ALMA

ÅRSREDOVISNING **1999**

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma hålles torsdagen den 16 mars 2000, kl 18.00 i konferenslokalen Dragarbrunn, Atrium konferens, Dragarbrunnsgatan 46, Uppsala.

INNEHÅLL

Affärsidé 1999 i sammandrag	I
Styrelsens ordförande och VD har ordet	2
Detta är Beijer Alma	4
Habia Cable	6
Lesjöfors	9
Stafsjö Bruk	12
Beijer Alma-aktien	14
Ägarstruktur – de största ägarna	15
Kursutveckling	15
Tio år i sammandrag	16
Förvaltningsberättelse	17
Resultaträkningar	19
Balansräkningar	20
Kassaflödesanalyser	22
Noter	23
Definitioner	28
Revisionsberättelse	29
Styrelse, ledning och revisor	30
Adresser	32

Årsredovisningen omfattar sidorna 17 – 28

DELTAGANDE

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman skall dels vara registrerad i eget namn (ej förvaltarregistrerad) i den av VPC AB förda aktieboken, dels anmäla sitt och eventuellt biträdes deltagande på bifogad anmälningsblankett eller till:

Beijer Alma AB, Box 1747, 751 47 Uppsala, telefon 018-15 71 60, telefax 018-15 89 87, e-post info@beijer-alma.se eller på bolagets webbplats www.beijer-alma.se.

Anmälan skall ha inkommit till bolaget senast fredagen den 10 mars 2000 klockan 16.00.

FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att äga rätt att delta i bolagsstämman, genom förvaltares försorg tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos VPC. Sådan inregistrering skall vara verkställd senast måndagen den 6 mars 2000.

UTDELNING

Styrelsen har föreslagit en utdelning om 7 kronor per aktie. Tisdagen den 21 mars 2000 föreslås som avstämningsdag för fastställandet av vilka som är berättigade till utdelning. Beslutar bolagsstämman enligt förslaget, beräknas utdelning komma att utsändas av VPC med början fredagen den 24 mars 2000.

ÄRENDEN

Dagordning och ärenden för bolagsstämman kommer att framgå av annonsering i dagspressen och kommer att finnas på företagets webbplats. Dagordningen kan också erhållas från bolaget i samband med anmälan till stämman.

INFORMATIONSTILLFÄLLEN

Beijer Alma lämnar ekonomisk information gällande år 2000 vid följande tillfällen:

16 mars	Bolagsstämma
27 april	Kvartalsrapport
8 augusti	Halvårsrapport
25 oktober	Kvartalsrapport
14 februari 2001	Bokslutskommuniké
mars 2001	Årsredovisning 2000



Omslag: Uppsala slott. Beijer Alma har sitt säte i Uppsala. Foto: Hasse Schröder.

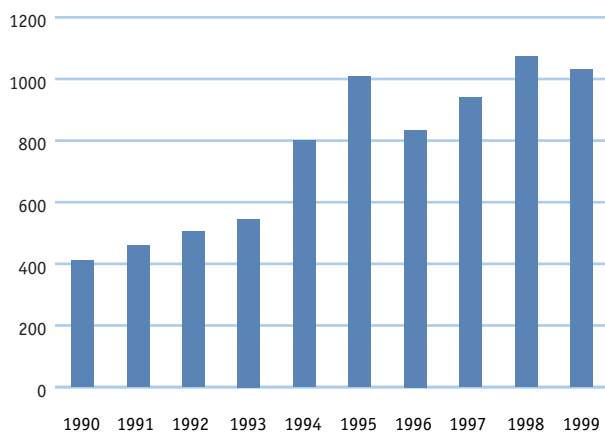
Affärsidé

Beijer Alma skall genom förvärv och utveckling av mindre och medelstora företag ge aktieägarna god avkastning på det investerade kapitalet.

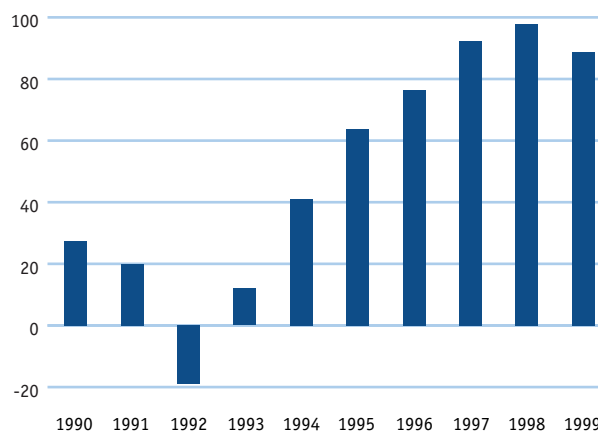
1999 i sammandrag

- Faktureringen blev 1 031 (1 072) Mkr.
- Resultatet efter finansnetto blev 88,7 (98,0) Mkr.
- Vinsten per aktie efter schablonskatt uppgick till 15,51 (17,54) kr.
- Utdelningen föreslås höjd till 7,00 (6,50) kr per aktie.
- Renodling till industrirörelse.
- Fortsatta investeringar i industriföretagen.
- Lesjöfors stärkte sin position i Europa genom förvärv av det nederländska marknadsföretaget B & G Suspension BV.
- Lesjöfors överlät de ytbehandlingsföretag som ingick i förvärvet av GS Industri AB till Bodycote och träffade ett långsiktigt samarbetsavtal med köparen.
- Lesjöfors genomförde stora strukturändringar i banddivisionen för att höja produktiviteten.

FAKTURERING, MKR



RESULTAT, MKR



Industrirörelsen i centrum



Anders Wall och Curt Lönnström

Beijer Alma är nu ett renodlat industriföretag. Vi har under 1999 avvecklat de kvarvarande handelsföretagen och några andra verksamheter som inte ingick i kärnaffären. Beijer Alma är därmed en industrigrupp med för närvarande tre helägda, internationellt inriktade nischföretag.

De tre dotterbolagen ökade under 1999 faktureringen till 915 Mkr, en ökning med 16 procent. Faktureringen i koncernen blev 1 031 (1 072) Mkr, exklusive effekterna av köpta och sålda bolag var ökningen 3,5 procent.

Resultatet i de tre rörelsebolagen blev 88,7 (92,3) Mkr. Koncernens resultat uppgick till 88,7 (98,0) Mkr.

1999 blev, något oväntat, ett år med bra tillväxt. I det korta perspektivet innebar det inte någon större efterfrågeökning för våra företag.

Det förväntas allmänt att den ekonomiska tillväxten skall fortsätta och vi bedömer att det kommer att leda till en ökad efterfrågan på våra företags produkter både i Sverige och övriga Europa.

Vi har fortsatt att investera i våra företag och under 1999 uppgick anläggningsinvesteringarna till 69,6 (66,1) Mkr.

Investeringarna ger ökad kapacitet men också förbättrad produktivitet, vilket ger den ökade konkurrenskraft som krävs för att bibehålla och öka företagets marknadsandelar.

Industristrukturen i Sverige och Europa förändras nu snabbt. De stora företagen inriktas allt mer på utveckling, design och marknadsföring. Tillverkning, komponent- och systemutveckling läggs i högre grad ut på externa underleverantörer som arbetar i nära samverkan med beställaren. Denna specialisering kommer sannolikt att fortsätta i allt högre takt.

Vi investerar därför i anläggningar, kompetens och IT-system för att utveckla och stärka våra dotterbolag.

Den framtida expansionen i Beijer Alma kommer att ske genom investeringar i kompetenta medarbetare, anläggningar, produktutveckling och marknadsföring samt kompletterande företagsförvärv.

Vi utvärderar också kontinuerligt företagsförvärv och affärsmöjligheter utanför nuvarande verksamhetsområden.

DOTTERBOLAGEN

Habia Cable

Habia Cable byggde under 1999 ut anläggningen i Söderfors och skapade ett nytt produktionsflöde som först mot slutet av året började ge den produktivitet och kapacitet som planerats. Under första delen av 1999 var orderingången svagare än beräknat vilket gjorde att tillväxten under 1999 blev måttliga 5 procent. Kapaciteten har successivt byggts upp och under sista kvartalet blev faktureringen 82,6 (77,5) Mkr och resultatet 14,9 (12,9) Mkr. Orderingången ökade också under fjärde kvartalet med 5,3 Mkr till 70 Mkr. Specialkabelindustrin i Europa har under de senaste åren konsoliderats till väsentligt färre och större företag. Habia är nu ett av de större företagen i sin marknadsnisch. Branschen domineras av de amerikanska företagen Raychem och Gore.

Lesjöfors

Under det gångna året ökade Lesjöfors fakturering till 556,3 (437,0) Mkr. Exklusive effekterna av köp och försäljning av företag var tillväxten 17,3 Mkr. Resultatet blev 54,9 (57,5) Mkr. I slutet av 1998 förvärvade Lesjöfors nya verksamheter i Danmark och Sverige. Under 1999 har det danska DK Fjedre A/S trots svag konjunktur givit tillskott till koncernens resultat i den omfattning som beräknades vid förvärvet. Det svenska förvärvet GS Industri AB i Värnamo har däremot krävt stora insatser i form av investeringar, rationaliseringar och allmän upprustning. Därtill minskade volymerna kraftigt på grund av att den största kunden genomförde produktgenerationsbyten snabbare än planerat.

Industrifjäderdivisionen fortsatte att ha en god lönsamhet liksom Automotivedivisionen.

Ytbehandlingsföretagen som ingick i förvärvet av GS Industri avyttrades under året. Verksamheten i Årnäs avvecklades och produktionen koncentrerades till andra enheter.

De stora insatser som gjorts i GS Industri och en stigande orderingång på bandområdet gör att vi räknar med att lönsamheten skall återvinnas under år 2000 och att Lesjöforsgruppen därmed återgår till lönsam tillväxt.

I slutet av 1999 förvärvades det nederländska distributionsföretaget B & G Suspension BV, som är inriktat på så kallade sport- och sänkfjädrar för bilar och motorcyklar. B & G innehar TÜV-certifikat och marknadsför produkterna företrädesvis i Europa.

Lesjöfors är en fullsortimentsleverantör av industrifjädrar och ett av de större företagen i Europa. Marknaden är mycket stor liksom antalet företag. Vi räknar med att Lesjöfors kommer att fortsätta expandera dels genom fortsatt organisk tillväxt, dels genom kompletterande företagsförvärv. Lesjöfors har köpt tolv och sålt två företag de senaste åren.

Stafsjö Bruk

Stafsjö har under 1998 och 1999 anpassats till en verksamhetsvolym som är 30 procent lägre än 1997 då leveranserna till Asien var mycket stora och lönsamheten god. Faktureringen blev 81,3 (85,3) Mkr och resultatet blev 1,6 (-0,2) Mkr.

Orderingången uppgick till 79,6 (76,2) Mkr. Under 1999 har inte några stora projekt färdigställts, leveranserna har väsentligen avsett reservdelar och mindre ombyggnader.

Stafsjö förstärkte sin marknadsorganisation bland annat genom att förvärva 50 procent av sin tyska distributör, Kurt Trapp Ingenieurbüro GmbH, med option att senare förvärva resterande del av aktierna.

Stafsjö har rationaliserat produktionen och utvecklat nya inköpskällor. Produktkostnaderna har därigenom kunnat sänkas samtidigt som ett antal nya produkter utvecklats som nu successivt lanseras.

Stafsjö's marknadsnisch, skjutspjällsventiler, är liten. I den marknaden är Stafsjö en av tre stora aktörer utanför USA med försäljning över hela världen.

KONCERNEN

Beijer Alma har en stark balansräkning. Soliditeten uppgick vid årsskiftet till 48,9 procent och räntetäckningsgraden var 6,9.

Omstruktureringen och företagsförvärven har kunnat genomföras så att balansräkningen tillåter fortsatt expansion.

Vår bedömning är att våra företag kommer att expandera under år 2000 och att expansionen kommer att ge ett förbättrat rörelseresultat. Företagen är väl rustade för lönsam tillväxt.

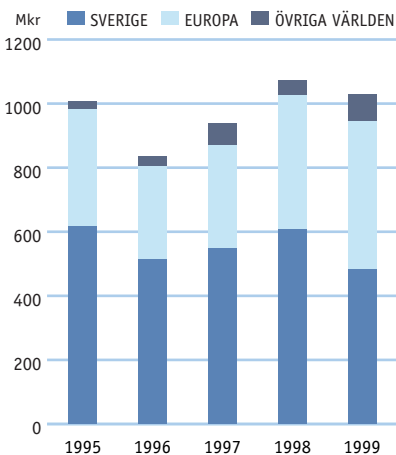
AKTIEUTDELNING

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelningen höjs med 8 procent till 7 kronor per aktie.

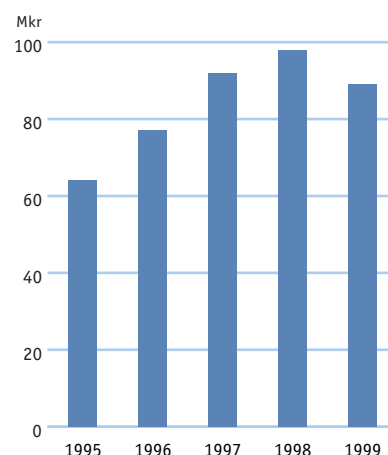
Anders Wall
Styrelsens ordförande

Curt Lönnström
Verkställande direktör

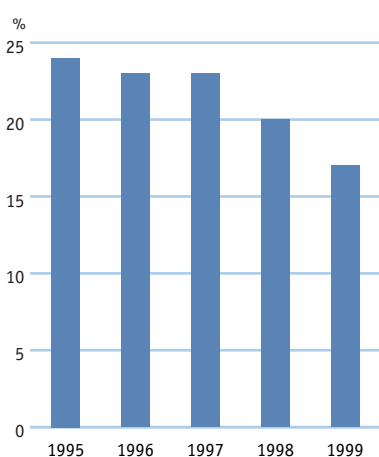
FAKTURERING



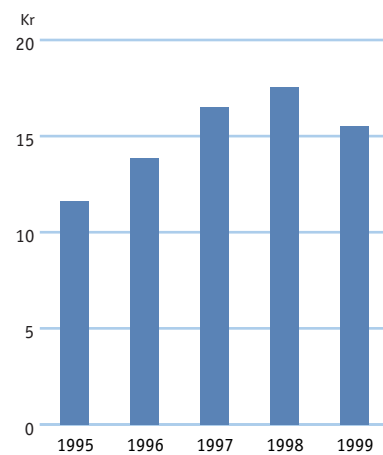
RESULTAT



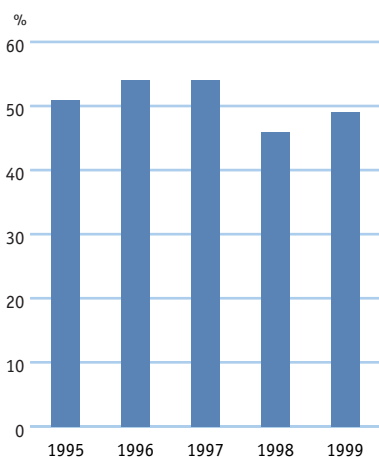
AVKASTNING PÅ GENOMSNITTLIGT SYSSELSATT KAPITAL



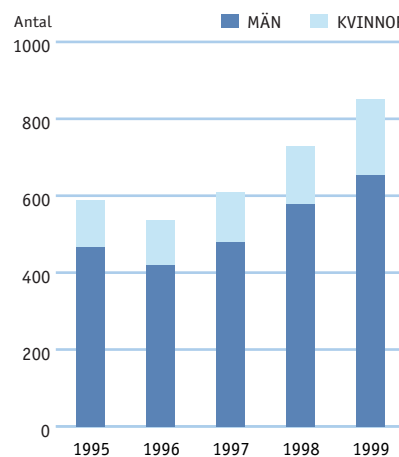
VINST/AKTIE EFTER 28% SCHABLONSKATT



SOLIDITET

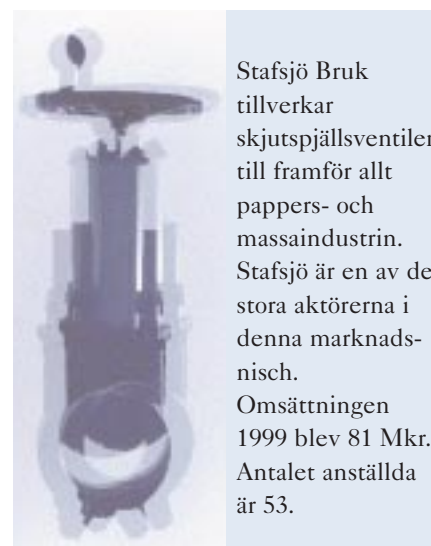
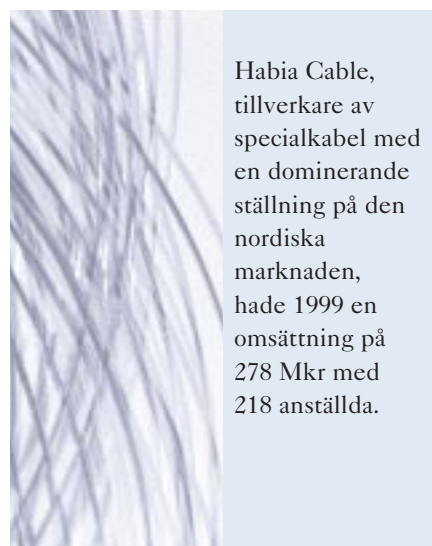


GENOMSNITTLIGT ANTAL ANSTÄLLDA

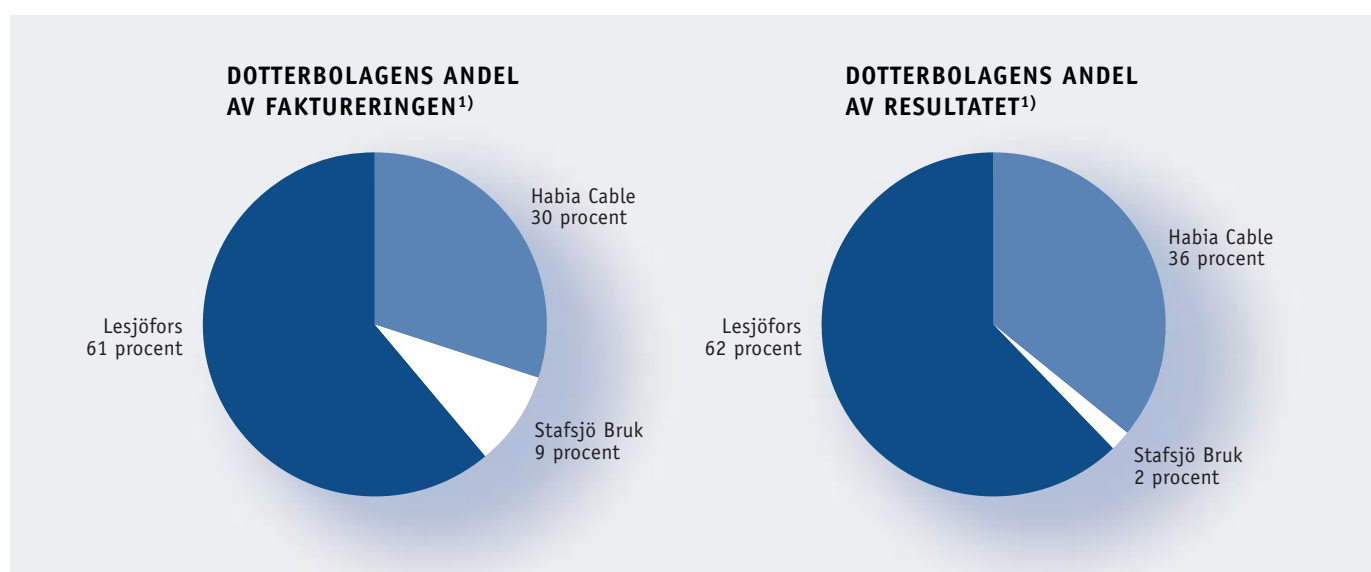


Detta är Beijer Alma

Beijer Alma är moderbolag i en industrikoncern med tre helägda dotterbolag. Gemensamt för dotterbolagen är att de är internationellt inriktade, har höga marknadsandelar i sina marknadsnicher, har rationella produktionsenheter och utbyggda marknads- och försäljningsorganisationer.



	HABIA	LESJÖFORS	STAFSJÖ	SUMMA
Fakturering, Mkr	277,8	556,3	81,3	915,4
Varav utlandsförsäljning, Mkr	201,6	269,3	62,9	533,8
Utlandsfakturering, %	73	48	77	58
Resultat efter finansnetto, Mkr	32,2	54,9	1,6	88,7
Nettomarginal, %	11,6	9,9	2,0	9,7
Antal anställda, st	218	539	53	810
Avkastning på sysselsatt kapital, %	18,2	23,8	5,0	18,4



¹⁾ Avser andel av summan av de tre industriföretagens fakturering respektive resultat.

AFFÄRSMILJÖ

Beijer Alma har inom ramen för affärsidén koncentrerats till tre industriföretag. Företagen är internationellt inriktade och då marknadsandelarna är höga i Norden finns den största tillväxtpotentialen utanför Norden, i första hand i Europa. Koncernens försäljning har successivt ökat också i Asien och Nordamerika.

Den snabba omvandlingen och tillväxten i de ledande industriföretagen i Europa skapar nya affärsmöjligheter för Beijer Alma. I allt högre grad lämnar de stora företagen den egentliga produktionen, genom så kallad outsourcing, till fristående leverantörsföretag.

För att långsiktigt kunna vara konkurrenskraftiga inom denna expansiva och krävande kundkategori måste leverantörerna förfoga över mycket effektiv produktionsutrustning, kvalitets- och miljöledningssystem, utvecklingsresurser, internationell organisation och stora finansiella resurser.

Samarbetet mellan kund och leverantör är ofta mycket långsiktigt.

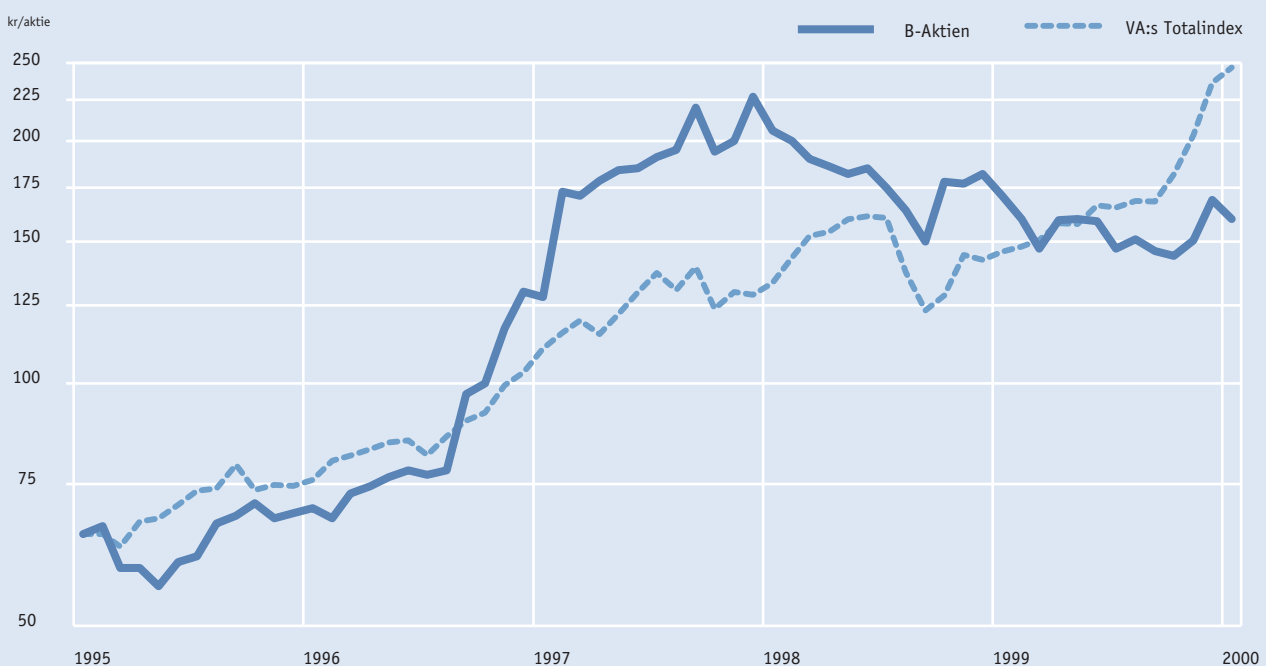
Parallellt med fördjupningen av samarbetet med de stora kunderna sker också en affärsutveckling där produkter och marknadskoncept kompletterar den kundspecifika produktionen.

NYCKELTAL

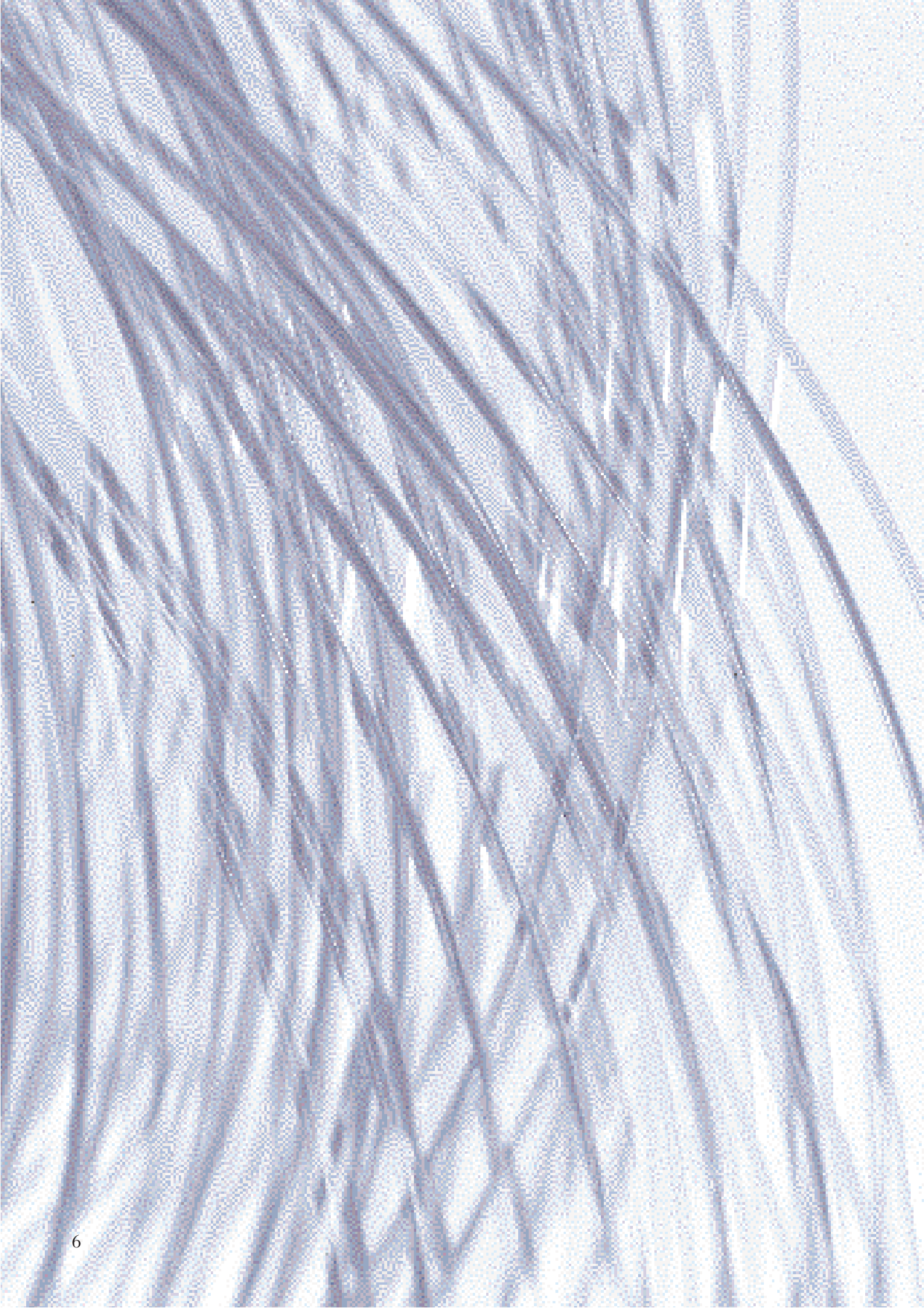
	1995	1996	1997	1998	1999
Vinst per aktie, efter schablonskatt, kr	11,64	13,88	16,51	17,54	15,51
Eget kapital per aktie, kr	65	80	87	98	106
Utdelning per aktie, kr	4,00	5,00	6,00	6,50	7,00 ¹⁾
P/e tal per 31 december	5,9	9,4	13,7	9,6	10,9
Direktavkastning, %	5,8	3,8	2,6	3,6	4,1

¹⁾ Av styrelsen föreslagen utdelning.

KURSUUTVECKLING



(c) SIX Findata



Habia Cable AB

Habia Cable är en av fyra globala aktörer på marknaden för specialkabel för krävande applikationer. Produktionsanläggningen ligger i Söderfors i norra Uppland. Kunder inom telekom-, försvars-, kärnkrafts-, transport- och elektronikindustrin svarar för drygt 80 procent av den totala omsättningen. Under 1999 introducerades ett stort antal nya material och produkter.

AFFÄRSIDE

Habia Cables affärsidé är att utveckla, tillverka och marknadsföra kablar och kabelsystem för krävande industriella applikationer och att göra det med en mycket hög servicegrad.

FÖRETAGET

Habia Cable är en av Europas största tillverkare av specialkabel för industriella applikationer. Produktionen är koncentrerad till anläggningen i Söderfors i norra Uppland. Habia Cable är representerat genom egna säljkontor i nio länder i Europa, tre länder i Asien samt i USA. I mitten av 90-talet förändrades strategin avseende kundbearbetning till att fokusera på stora så kallade "Blue chip-företag". Den genomsnittliga orderstorleken har härigenom ökat, men också kraven på effektivitet, teknisk kompetens och global support. För att möta effektivitetskraven har stora investeringar gjorts under de senaste åren i nya och effektivare maskiner och en ny organisationsform har införts i fabriken. Genom en medveten satsning, bland annat tillsammans med Tierps kommun, har utbildnings- och kompetensnivån blivit avsevärt högre på alla nivåer i företaget. Dessutom har stora investeringar i material- och produktutveckling gjorts under den senaste femårsperioden.

Idag kan företaget ge kunderna lokal support i Europa, Asien och USA.

Habia Cable har 218 anställda.

PRODUKTER

Sedan några år tillbaka har både säljansatser och produktutvecklingsresurser koncentrerats till ett mindre antal applikationsområden med stor

potential. Målsättningen är att vara marknadsledande inom respektive område.

Under andra halvåret 1999 introducerades, som ett resultat av det omfattande utvecklingsprogram som påbörjades 1995, ett stort antal nya material och produkter riktade mot följande industrier:

- ◆ Telekom
- ◆ Försvar
- ◆ Kärnkraft
- ◆ Transport
- ◆ Elektronik

Dessa nya produkter och material har mottagits mycket positivt på marknaden och har stärkt företagets positioner inom ovanstående marknadssegment.

MARKNADEN

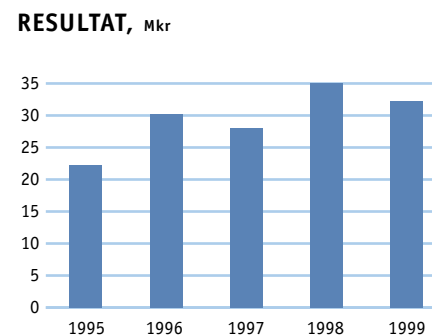
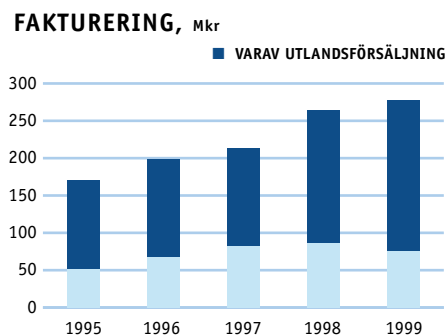
Marknaden för specialkabel för krävande applikationer växer dels med den snabba utvecklingen av telekom, dels med de allt högre ställda kraven avseende prestanda och skonsamhet mot miljön.

Habia Cables kunder finns framför allt inom telekom-, försvars-, kärnkrafts-, transport- och elektronikindustrin. Dessa områden svarar för drygt 80 procent av den totala omsättningen.

Inom nämnda applikationsområden har företaget starka marknadspositioner och djupa kundrelationer med ledande tillverkare på de flesta marknader i Europa. Marknaden i Asien är i en uppbyggnadsfas.

Konkurrenssituationen karaktäriseras av att det finns tre stora globala samt ett stort antal mindre, lokala konkurren-

NYCKELTAL	1995	1996	1997	1998	1999
Fakturering, Mkr	171	198	213	264	278
Resultat, Mkr	22,2	30,3	28,0	35,0	32,2
Balansomslutning, Mkr	114,5	113,2	147,9	188,4	244,5
Antal anställda	142	152	167	198	218
Bokfört värde i moderbolaget, Mkr	34,6	37,6	37,6	37,6	37,6
Soliditet, %	38	49	45	43	40
Avkastning på sysselsatt kapital, %	>30	>30	>30	>30	24



ter. Globala konkurrenter är amerikanska Raychem inom försvars- och transportindustrin och W L Gore inom kärnkrafts-, försvars- och rymdindustrin samt schweiziska Huber+Suhner inom telekom- och transportindustrin. Dessa tre konkurrenter återfinns på i stort sett alla marknader och karaktäriseras av hög teknisk och kommersiell kompetensnivå.

De lokala konkurrenterna, som ofta är specialiserade på ett eller två applikationsområden, är framför allt aktiva på sina respektive hemmamarknader och en eller några få närliggande marknader.

Habia Cable är idag, efter de senaste fem årens kraftiga internationalisering, en av de globala aktörerna.

Europa svarar för cirka 85 procent av Habia Cables omsättning. Utvecklingen i Asien har varit stark de senaste åren och regionen svarade 1999 för mer än 10 procent av den totala omsättningen.

Den marknad i Europa som har störst potential för Habia Cable är Tyskland, följt av Storbritannien, Frankrike, Nor-

den och Beneluxländerna. Marknadsandelarna är relativt små utom i Norden. Försäljningsutvecklingen har varit särskilt stark i Tyskland och Frankrike.

Företagets aktiviteter i Asien är koncentrerade till Hongkong, Japan och Korea. Marknadspotentialen i dessa länder är mycket stor och förutom i Japan finns få lokala konkurrenter, vilket naturligtvis underlättat Habia Cables etablering. För att intensifiera bearbetningen av marknaden har sedan början av år 2000 säljledningen för regionen flyttats ut från Sverige till Hongkong.

De senaste åren har branschen delvis gått igenom en omstrukturering där företag i både USA och Europa växt kraftigt genom förvärv. Habia Cable har under de senaste åren noggrant följt händelseutvecklingen för att kunna agera när tillfälle ges.

MILJÖ

Habia Cable har länge varit mycket aktivt för att minska verksamhetens miljöpåverkan. De senaste åren har

företaget investerat i en ny typ av reningsutrustning för flyktiga kolväten, så att utsläppen minskat med mer än 80 procent.

Vattenåtervinning är ett annat område där åtgärder vidtagits. Genom att investera i en vattenåtervinningsutrustning har vattenförbrukningen minskat med mer än 80 procent.

IT

Under året genomfördes år 2000-säkring av datasystemen samt anpassning av samtliga Habia Cables IT-system till den nya organisationen och det nya produktionsflödet.

Habia Cable var det första företaget i Sverige med egen webbplats. Hemsidan har vidareutvecklats och idag kan våra stora kunder gå in i våra system och själva titta på leveransplaner och lägga order.

Idag har webbplatsen cirka 4 000 besök per månad och av dessa är cirka 1 200 nya besökare.



Kaj Samlin, verkställande direktör Habia Cable AB

”Första halvåret 1999 var svagt med en orderingång och fakturering som låg klart under föregående år. Under fjärde kvartalet såg vi dock en uppgång i orderingången. Ökningen av orderingången resulterade också i en högre faktureringsnivå under hösten.

Året som gått har varit mycket händelserikt inom så gott som alla områden.

Som ett resultat av de senaste fem årens satsning på forskning och utveckling startade under hösten marknadsföringen av ett stort antal nya produkter och material. Vi har redan sett mycket positiva effekter i våra orderböcker av dessa nya material och produkter och vi förväntar oss att 20 – 30 procent av omsättningen år 2000 skall komma från dessa.

Under året slutförde vi utbyggnaden av vår fabrik i Söderfors. I samband med detta ändrades fabriken utformning från att vara funktionell till att bli ”produktorienterad” i syfte att bättre kunna tillvarata möjligheterna till effektivisering. Samtidigt ändrades organisationen från traditionellt funktionell till flödesorienterad. Över 200 maskiner flyttades och de flesta av våra anställda började arbeta i en ny organisationsform med nya arbetskamrater.

I början av året öppnades ett säljkontor i Japan som ett led i strategin att etablera oss på den snabbt växande asiatiska marknaden, som nu svarar för tio procent av vår omsättning.

Förväntningarna är stora på att de produktlanseringar vi gjorde i slutet av året, i kombination med vår nya fabrik, skall ge oss ett starkt år 2000.”

Lesjöfors AB

Lesjöforskoncernen är en fullsortimentsleverantör av fjädrar och banddetaljer. Under 1999 ökade faktureringen med 27 procent och Lesjöfors inledde ett strategiskt viktigt samarbete med Bodycote. Lesjöfors är en dominerande aktör i sin bransch i Norden och en av de större i Europa, med sikte på att bli en global fullsortimentsleverantör.

FÖRETAGET

Lesjöforskoncernen är en fullsortimentsleverantör av fjädrar samt tråd- och banddetaljer till kunder inom de flesta industrigrenar.

Koncernen är indelad i tre divisioner, industrifjädrar, banddetaljer samt automotive med huvudsakligen chassifjädrar för eftermarknaden på programmet.

Affärsidén är att vara ett kundorienterat serviceföretag som kan tillfredsställa kundernas totala behov av fjädrar och banddetaljer både vad avser standardsortiment och produkter utvecklade enligt specifika behov. Tekniskt kunnande och total kvalitet utgör de viktigaste faktorerna för nöjda kunder och fortsatt lönsam tillväxt.

Företaget består av tio tillverkande enheter i Sverige, Danmark och Finland. Försäljningsbolag finns i England, Finland, Nederländerna, Norge och Tyskland. Distributörer finns på ytterligare ett antal marknader. Antalet anställda är 539.

Företagen är kvalitetscertifierade enligt ISO 9001 och 9002.

PRODUKTER

Lesjöfors tillverkar fjädrar samt tråd- och banddetaljer i de flesta dimensioner från mycket små detaljer för bland annat elektronik- och telekomindustrin till grova varmlindade fjädrar.

Ett kontinuerligt utvecklingsarbete kombinerat med kvalificerad maskinutrustning och hög kompetensnivå hos personalen krävs för att uppfylla krav på kvalitet, service och precision.

Lesjöfors produkt- och affärsområden omfattar följande:

- ◆ Industrifjädrar
- ◆ Lagerförda standardfjädrar
- ◆ Gasfjädrar
- ◆ Upphängningssystem
- ◆ Utbytesfjädrar för bilar och tyngre fordon

- ◆ Sänksatser för nya och begagnade bilar
- ◆ Pressade och bockade banddetaljer

Målet är att vara ledande inom samtliga affärs- och produktionsområden.

Lesjöfors Automotives verksamhet omfattar chassifjädrar och gasfjädrar för bilar och tyngre fordon. Distributionen sker från centrallager i Sverige, England, Nederländerna och Tyskland. Lesjöfors har marknadens bredaste sortiment av egentillverkade chassifjädrar och TÜV-godkända sänksatser för europeiska och asiatiska bilar samt gasfjädrar.

Lesjöfors Industrifjädrars verksamhet omfattar tillverkning, lagerhållning och distribution av standardfjädrar och kundspecifika produkter. Tillverkningen täcker tråddimensioner från 0,1 mm till 70 mm och omfattar både kallindade och varmlindade fjädrar. Lesjöfors har ett brett sortiment av lagerförda standardfjädrar och gasfjädrar som distribueras till slutkund inom 24 timmar. Försäljningen sker till stor del via den egna

produktkatalogen som också finns tillgänglig på webbplatsen.

Lesjöfors Banddetaljers verksamhet omfattar tillverkning av banddetaljer och bladfjädrar i dimensionsområdet 0,10 till 4 mm samt tråddetaljer. Verktygsutveckling och tillverkning sker i Danmark och Sverige.

Andelen produkter som marknadsförs under koncernens egna varumärken har ökat till 29 procent.

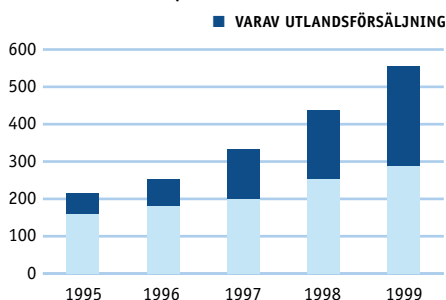
MARKNAD

Lesjöfors är ett av Europas ledande fjäderföretag med Norden som det dominerande marknadsområdet. Under de senaste åren har Lesjöfors flyttat fram positionerna på övriga europeiska marknader och målet är att ytterligare öka andelen.

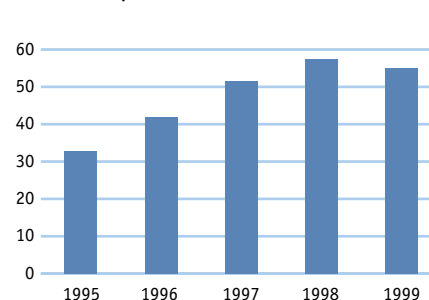
Lesjöfors är en väsentlig underleverantör till många betydande företag inom exempelvis elektronik-, telekom- och fordonsindustrin. Relationerna till kunderna är långsiktiga och bygger i

NYCKELTAL	1995	1996	1997	1998	1999
Fakturering, Mkr	216	253	332	437	556
Resultat, Mkr	32,7	42,0	51,6	57,5	54,9
Balansomslutning, Mkr	129,0	243,6	267,9	504,3	500,4
Antal anställda	189	227	275	385	539
Bokfört värde i moderbolaget, Mkr	47,7	50	50	100	100
Soliditet, %	52	43	47	40	44
Avkastning på sysselsatt kapital, %	>30	>30	>30	24	18

FAKTURERING, Mkr



RESULTAT, Mkr



många fall på ett gemensamt utvecklingsarbete med komplexa verktygslösningar och höga krav på produktionsutrustning och kvalitet. Flera av Lesjöfors kunder arbetar inom starkt expanderade produktområden.

Lesjöfors är vidare en ledande leverantör till företag som arbetar med reservdelar och tillbehör till bilar och tyngre fordon i Europa och övriga världen.

Marknaden för företagets produkter är mycket bred. Konkurrenterna är ofta lokala, mindre företag som servar en lokal kundkrets. I Tyskland bedöms det finnas närmare två tusen aktörer i branschen varav de flesta är mindre företag. Motsvarande bild finns i England och övriga länder i Europa. Kunderna söker i allt högre grad efter leverantörer som kan ta ett större ansvar för deras totala produktbehov och tekniska lösningar. Dessa faktorer skapar goda möjligheter för fortsatt tillväxt för Lesjöfors. Lesjö-

fors är ett av de få företag i branschen som siktar mot att vara en global fullsortimentsleverantör. På industrisidan är Lesjöfors tillsammans med schweiziska Baumann de ledande företagen i Europa. För eftermarknadsprodukterna är Lesjöfors det ledande företaget.

Marknadsutvecklingen för Lesjöfors produkter följer i stort den allmänna industrikonjunkturen. Den kraftiga tillväxten för kunder som Ericsson, Allgon, Bang Olufsen med flera gör att företaget, främst på bandsidan, uppnår högre tillväxttal. Via ökad geografisk marknadsutvidgning och sortimentsutvidgning är målet att växa mer än marknaden.

MILJÖ

Lesjöfors har påbörjat arbetet med att införa miljöledningssystem för verksamheten med exempelvis utbildning av personal i miljöfrågor och införande av fler och bättre rutiner för materialåter-

vinning. Målsättningen är att alla enheter skall ha certifierade miljöledningssystem som uppfyller kraven i standarden ISO 14001 senast år 2001. Under våren 2000 certifieras tre av enheterna.

IT

Ett omfattande arbete pågår med installation av ett nytt affärssystem primärt för de svenska enheterna. Under 1999 har installation genomförts på tre av enheterna.

Kommunikationen internt, och i allt högre grad också externt, sker via e-post. Informationshanteringen säkras via installation av ett nytt system under början av år 2000. Ett projekt för införande av e-handel har startat för främst standardsortimentet och kommer att realiseras under år 2000. Via webbplatsen och CD-ROM blir produkterna också tillgängliga för kunderna i 3D-CAD. Utnyttjandet av de möjligheter som IT skapar är en strategisk prioriterad fråga för Lesjöfors.

Kjell-Arne Lindbäck, verkställande direktör Lesjöfors AB



”1999 var ytterligare ett händelserikt år för Lesjöfors. Faktureringen ökade med 27 procent. Ytbehandlingsverksamheten såldes och ett strategiskt viktigt samarbete med köparen Bodycote inleddes vilket kommer att garantera Lesjöfors tillgång till kvalificerad kompetens inom värme- och ytbehandling.

Banddivisionen genomförde en omfattande omstrukturering av verksamheten vilket resulterat i tre fokuserade enheter som tillsammans erbjuder marknaden en helhet av tjänster. Fabriken i Ärnäs har lagts ned. Industrifjäderdivisionen fortsatte att utvecklas väl både volym- och resultatmässigt. Konceptet kvalificerad komplettleverantör av fjädrar fungerar väl. Via förvärv stärktes vårt affärsområde för eftermarknadsprodukter, vilket innebär att vi nu har ett TÜV-godkänt program för sportfjädrar och tillgång till nya säljkanaler i Europa, Asien och Nordamerika. Ett komplett program för gasfjädrar för eftermarknaden har utvecklats och lanserats under året.

Verksamheten i Värnamo, som förvärvades i slutet av 1998, var i behov av betydande förändringar och kvalitetssäkring. GS Industri drabbades också negativt av en kraftig volymminskning till sin tidigare

största kund. Volymminskningen och de förändringsåtgärder som vidtagits, med omstruktureringkostnader som följd, medförde att Värnamoenheten uppvisade ett negativt resultat. Mot slutet av året ökade däremot faktureringsnivån väsentligt och enheten är nu på väg mot förbättrat resultat.

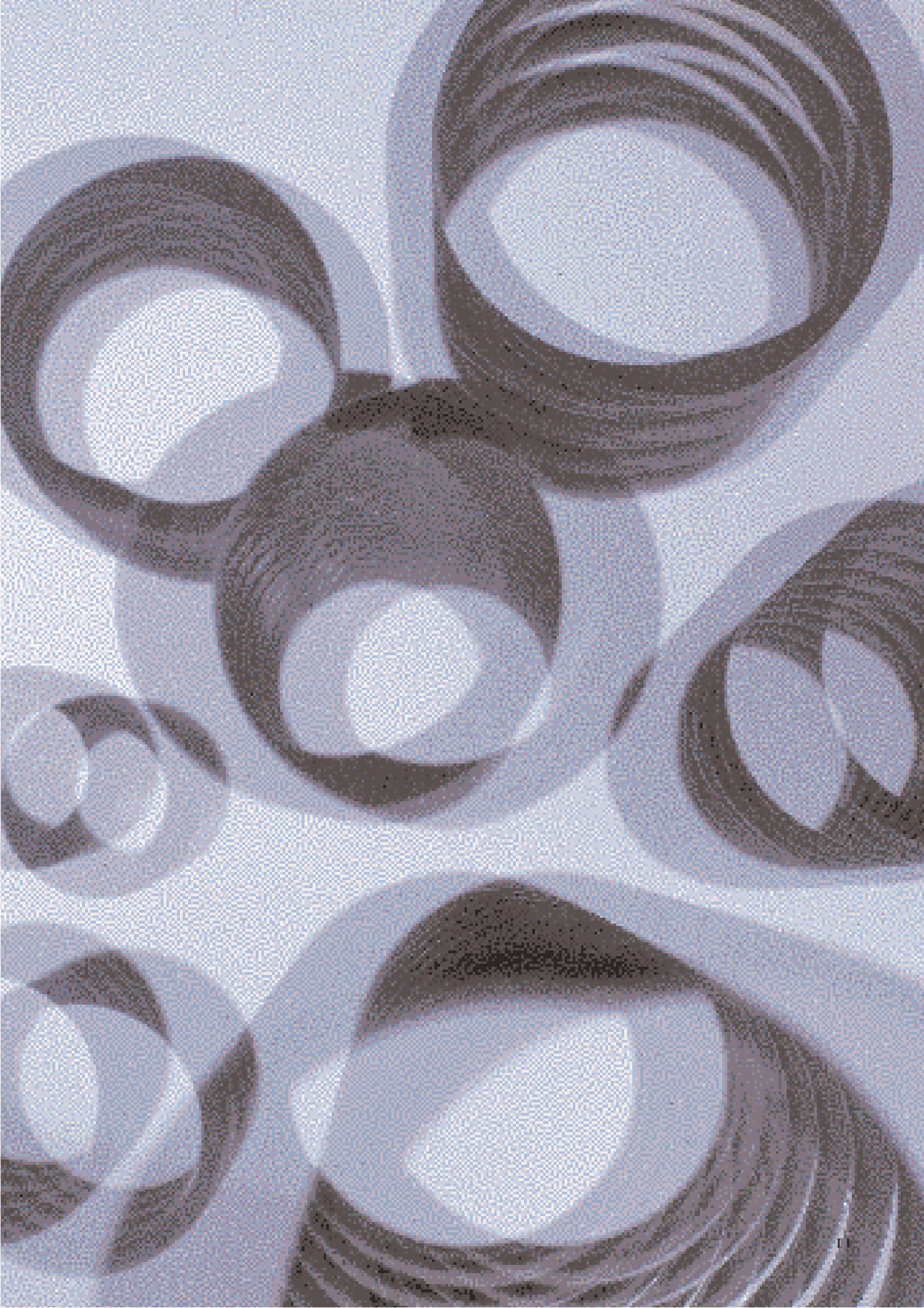
Övriga under 1998 genomförda förvärv utvecklades väl under 1999.

Under året har kvalitetsfrågorna satts i centrum. Målsättningen är helt klar; Lesjöfors skall vara en kvalitetsleverantör som presterar lägst i nivå med kundernas förväntningar.

Lesjöfors är nu ett av de ledande fjäderföretagen i Europa med en dominerande position i Norden. Den pågående affärsutvecklingen gör att Lesjöfors kommer att utvecklas till ett europeiskt serviceföretag inom fjäderbranschen som kan leverera kompletta sortiment av produkter och tjänster enligt våra kunders önskemål.

Resultatutvecklingen är god och vi ser möjligheter till ytterligare förbättringar under kommande år både genom egen tillväxt och via förvärv.

Lesjöfors står starkt rustat inom alla verksamhetsområden. Orderläget är bra och arbete pågår med flera intressanta affärsprojekt som kommer att innebära ökad fakturering och förbättrat resultat.”



Stafsjö Bruk AB

Stafsjö utvecklar, tillverkar och marknadsför globalt skjutspjällsventiler. Företaget är starkt nischat och har spetskompetens inom skjutspjällsventiler för krävande applikationer, med en global säljorganisation i 40 länder spridda över alla kontinenter. Under 1999 gick Stafsjö in som delägare med femtio procent i den tyska återförsäljaren Kurt Trapp Ingenieurbüro GmbH.

FORETAGET

Stafsjö utvecklar, tillverkar och marknadsför globalt skjutspjällsventiler, som ska tillgodose kundernas behov av avstängning och reglering av flöden inom processindustrin. Stafsjö ska uppfattas av kunderna som den mest tillgängliga, pålitliga och kostnads-effektiva leverantören av skjutspjällsventiler.

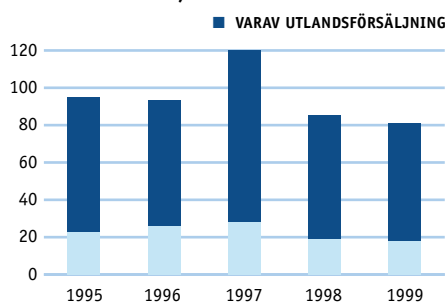
Denna verksamhetsidé är basen för aktiviteterna och servicen gentemot kunderna. Företaget är starkt produkt-nischat med spetskompetens inom skjutspjällsventiler för krävande applikationer.

Ett begränsat antal kundsegment är utvalda för att säkerställa applikationskunskapen för dessa kunder.

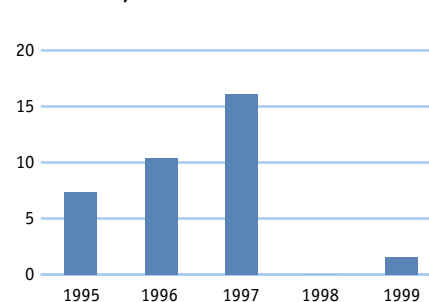
Stafsjö arbetar med dessa kundsegment globalt via säljorganisationen i Stavsjö och säljkontoren i Beijing, Singapore och i Tyskland samt via represen-

NYCKELTAL	1995	1996	1997	1998	1999
Fakturering, Mkr	95	93	120	85	81
Resultat, Mkr	7,4	10,4	16,1	-0,2	1,6
Balansomslutning, Mkr	62,1	59,6	81,8	71,1	69,7
Antal anställda	57	53	60	58	53
Bokfört värde i moderbolaget, Mkr	21,4	21,4	21,4	21,4	21,4
Soliditet, %	43	47	46	56	57
Avkastning på sysselsatt kapital, %	21	26	>30	2	5

FAKTURERING, Mkr



RESULTAT, Mkr



Magnus Westher, verkställande direktör Stafsjö Bruk AB

”Under 1999 fokuserades arbetet på att stärka vår position i Europa. Detta innebar förbättringar i distributionsledet med byte av representanter till företag med bättre spridning inom våra kundsegment. Vi gick in som delägare med femtio procent i det bolag som representerar Stafsjö i Tyskland, för att effektivare kunna påverka utvecklingen av bolaget och därmed försäljningen på den, för oss, största marknaden i Europa. I Sydostasien, som före Asienkrisen var vår största marknad, syns ännu inga tecken på ökad efterfrågan, däremot har utvecklingen varit positiv i Japan och Kina.

Genom produktutveckling och intensivt arbete med nya leverantörer förbättrades konkurrenskraften inom främst de största kundsegmenten, pappers- och massaindustrin samt vatten och avlopp.

Under året introducerades nya produkter för nöjande applikationer inom returpappershantering

samt produkter för slamhantering i avloppsreningsverk. Kundernas reaktioner på hittills gjorda installationer är mycket positiva och vi förväntar oss en god tillväxt för dessa applikationer under år 2000. I samarbete med kunder inom pappersindustrin och vatten- och avloppssektorn har standardprodukter vidareutvecklats i takt med att kundernas processer förändrats och för fler typer av applikationer. Denna utveckling har också framgångsrikt kunnat koordineras med effektivare produktion.

Inför år 2000 har vi höga förväntningar på de konkurrenskraftiga produkter och tjänster vi erbjuder våra kunder. Genom ökad fakturering och kostnadseffektivare verksamhet ska resultatet förbättras.”



tanter i cirka 40 länder, spridda över alla kontinenter.

Företaget tillverkar cirka 12 000 ventiler per år i dimensionsområdet 50 – 1 000 mm. Cirka 80 procent levereras till kunder utanför Sverige. Stora exportmarknader är Finland, Kanada, Kina, Norge och Tyskland.

Bearbetning, montering och leverans till kund sker i Stavsjö för att säkerställa kvalitetsnivån.

Underleverantörerna finns huvudsakligen i Europa och Asien.

Antalet anställda är 53.

BRANSCH

Det största kundsegmentet, pappers- och massa-industrin, har de senaste två åren präglats av mindre utbyggnader, underhållsarbete och få stora nyinvesteringar. En förändring kan nu skönjas och Stafsjö räknar med en ökad volym under år 2000 för detta kundsegment. Anpassning till nya produktkrav inom denna processindustri ska också leda till ökad marknadsandel. Företaget har en ledande position i detta segment med den största globala spridningen jämfört med konkurrenterna.

För det andra stora kundsegmentet, vatten- och avloppsindustrin, ska de nya distributionsorganisationerna i kombination med konkurrenskraftigare produkter förbättra Stafsjöns position.

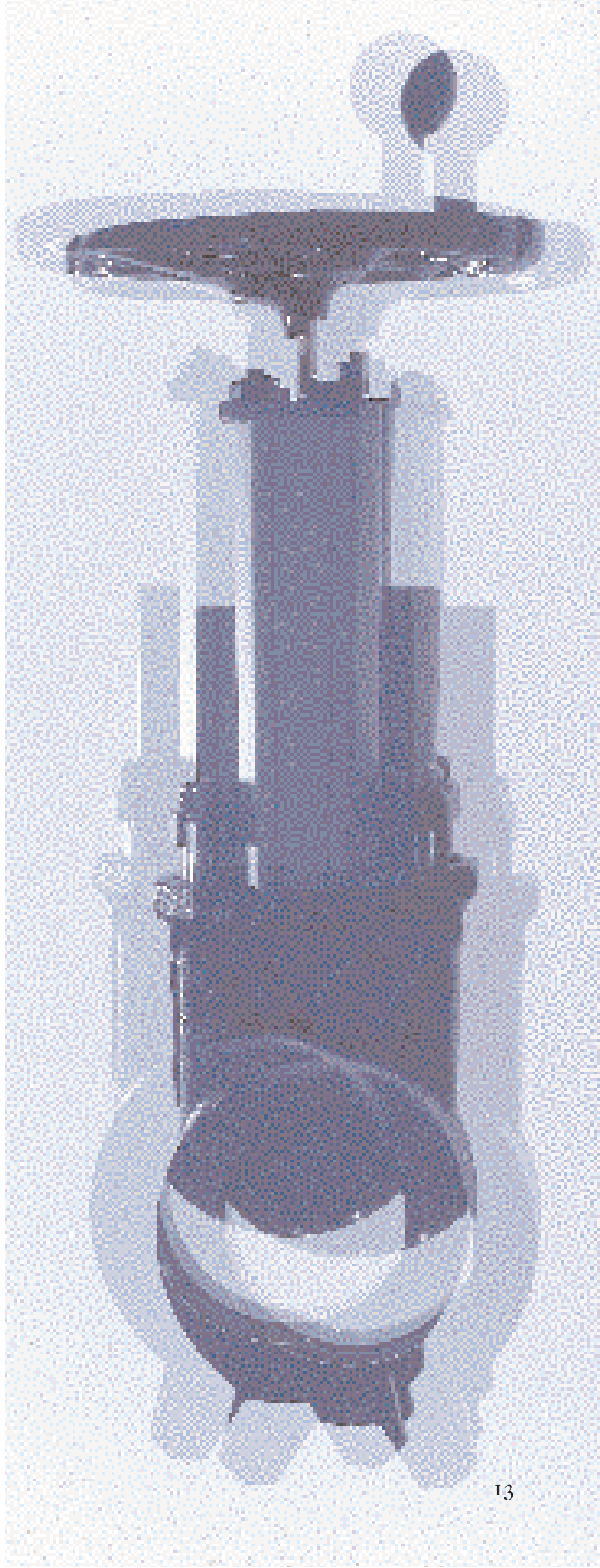
MILJÖ

Under året investerades i en ny lackeringsanläggning och i början av år 2000 anskaffas utrustning som minskar behovet av thinner till endast tio procent av dagens förbrukning.

Genom omgrupperingar i maskinparken har arbetsmiljön i produktionen förbättrats.

IT

Installationen av ett nytt integrerat affärssystem avslutades under 1999. Systemet ska vidareutvecklas under kommande år och det första steget är att göra det tillgängligt för representanterna via nuvarande webbplats och ett extranet. Representanter och kunder kan då lägga sina order direkt i systemet och därigenom effektivisera orderhanteringen. Det innebär också ett snabbare och mer exakt informationsflöde till den globala säljorganisationen och till kunderna. Förutom information om pågående leveranser ges även produkt-, applikations- och företagsinformation. Under år 2000 installeras samma affärssystem i det tyska bolaget. För produktutvecklingen kommer det att investeras i programvara för att göra egna FEM-beräkningar och ett 3D-CAD system.



Beijer Alma-aktien

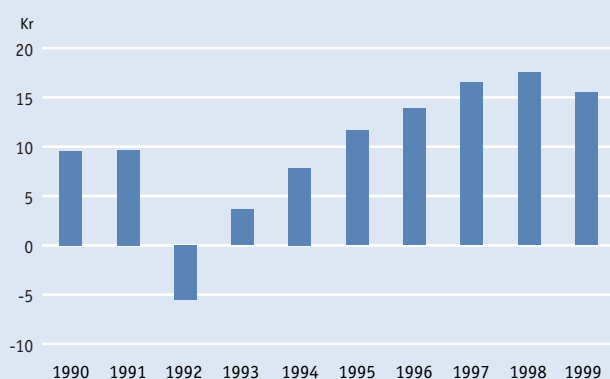
	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999
Vinst per aktie beräknat på genomsnittligt antal aktier										
– efter 28% schablonskatt, kr	9,57	9,67	-5,57	3,65	7,87	11,64	13,88	16,51	17,54	15,51
– efter verklig skatt, kr	13,20	14,10	-7,50	4,00	9,32	13,43	18,89 ¹⁾	11,68	16,21	13,43
Eget kapital per aktie, kr	58	57	45	46	54	65	80	87	98	106
Utdelning per aktie, kr	2,25	3,00	–	2,00	3,00	4,00	5,00	6,00	6,50	7,00 ²⁾
P/e-tal per 31 december	8,4	7,2	neg	17,8	8,0	5,9	9,4	13,7	9,6	10,9
Utgående antal aktier ³⁾	2 146 400	2 146 400	2 146 400	3 634 950	4 022 450	4 022 450	4 022 450	4 022 450	4 022 450	4 235 090
Genomsnittligt antal aktier	2 146 400	2 146 400	2 146 400	2 367 081	3 826 617	4 022 450	4 022 450	4 022 450	4 022 450	4 164 210

1) Inklusive egendomsersättning för brandskada i Lesjöfors.

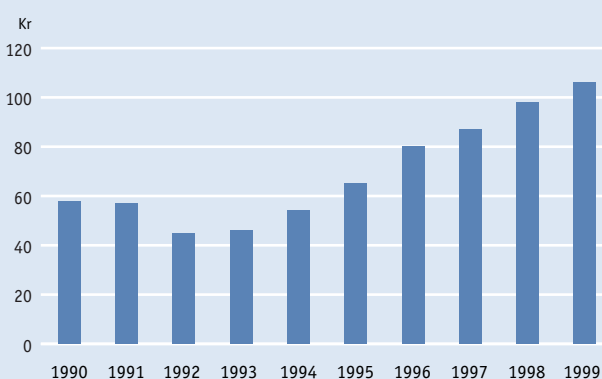
2) Av styrelsen föreslagen utdelning.

3) Omräknat för fondemission 1:1 och fr o m 1987 efter faktiskt utfall av konverteringen. Fr o m 1994 inklusive utestående konvertibla förlagsbevis.

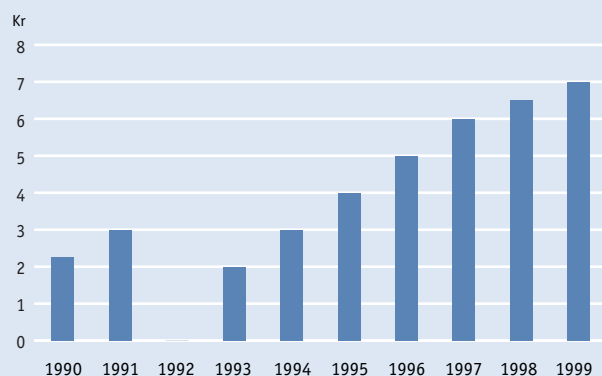
VINST PER AKTIE EFTER SCHABLONSKATT



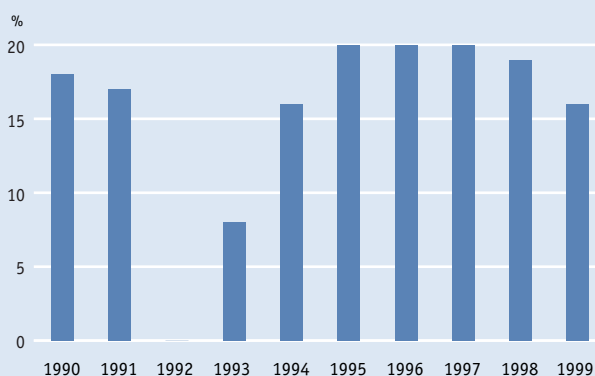
EGET KAPITAL PER AKTIE



UTDELNING PER AKTIE



AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL



Ägarstruktur – de största ägarna

(enligt Aktieboken den 30 december 1999)

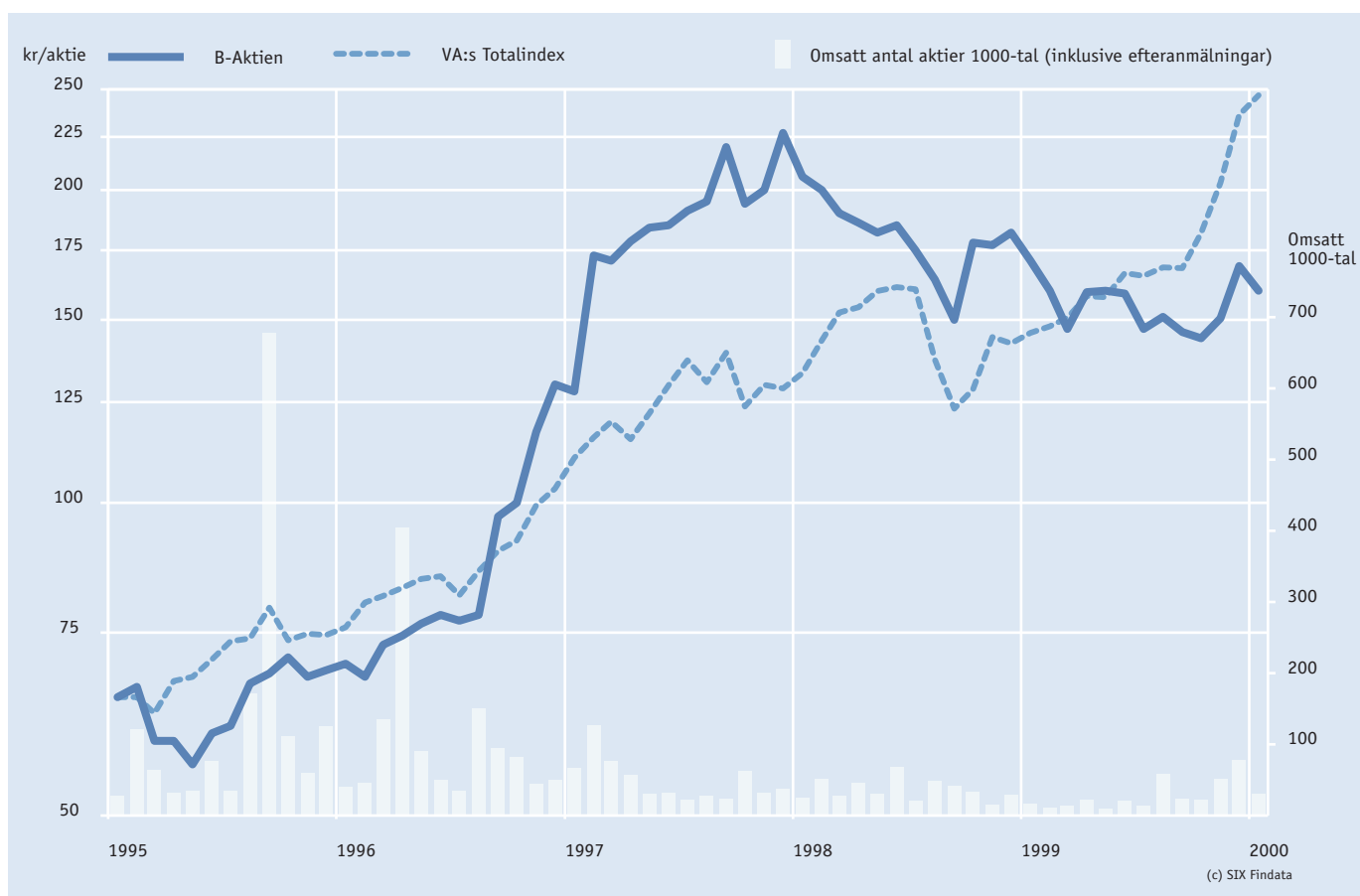
	ANTAL AKTIER	VARAV A	VARAV B	ANTAL RÖSTER	AKTIE- KAPITAL, %	RÖSTER, %
Anders Wall med familj och bolag inkl Beijerinvest AB	622 520	366 500	256 020	3 921 020	15,5	43,5
Anders Walls Stiftelser	210 800	48 000	162 800	642 800	5,2	7,1
Göran W Huldtgren med familj och bolag	99 735	50 700	49 035	556 035	2,5	6,2
Skandia	365 470		365 470	365 470	9,1	4,1
Sven Boode med familj	32 905	31 170	1 735	313 435	0,8	3,5
SE Banken Fonder	288 000		288 000	288 000	7,2	3,2
Kjell & Märta Beijers Stiftelse	241 375		241 375	241 375	6,0	2,7
Fjärde AP-fonden	236 500		236 500	236 500	5,9	2,6
Hagströmer & Qviberg Fonder	188 100		188 100	188 100	4,7	2,1
Per Olsson	153 000		153 000	153 000	3,8	1,7
Kjell Beijers 80-årsstiftelse	140 600		140 600	140 600	3,5	1,6
Övriga	1 443 445	58 630	1 384 815	1 971 115	35,8	21,7
Summa	4 022 450	555 000	3 467 450	9 017 450	100,0	100,0

Antalet aktieägare uppgår till cirka 2 000 stycken.
Andelen institutionellt ägande av kapitalet är 44,6 procent
och av röster 25,0 procent.

Av antalet utgivna aktier är:

555 000	serie A 10 röster	= 5 550 000 röster
3 467 450	serie B 1 röst	= 3 467 450 röster
4 022 450		9 017 450 röster

Kursutveckling



Tio år i sammandrag

Mkr	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999
Fakturering	410,6	459,1	504,3	545,6	801,3	1 008,5	834,7	939,9	1 072,2	1 031,0
Rörelseresultat	37,4	37,6	3,8	27,7	49,0	71,2	81,9	98,3	107,3	101,3
Finansnetto	-10,0	-9,8	-20,4	-15,7	-7,8	-7,4	-5,4	-6,1	-9,3	-12,6
Resultat efter finansnetto	27,4	27,8	-16,6	12,0	41,2	63,8	76,5	92,2	98,0	88,7
Rörelsefrämmande poster, netto	-	-8,0	-2,5	-	-	-	20,5	-	-	-
Resultat före boksluts- dispositioner och skatt	27,4	19,8	-19,1	12,0	41,2	63,8	97,0	92,2	98,0	88,7
Bokslutsdispositioner	-	-	-1,6	-	-	-	-	-	-	-
Skatt	-	1,5	0,6	-2,6	-6,0	-11,0	-21,8	-45,2	-32,8	-33,5
Redovisat resultat	27,4	21,3	-20,1	9,4	35,2	52,8	75,2	47,0	65,2	55,2
Anläggningstillgångar	127,4	131,5	147,6	137,3	167,3	177,2	258,5	290,0	440,8	444,6
Omsättningstillgångar	181,3	218,5	211,1	233,8	298,5	311,8	310,8	360,8	425,0	424,1
Eget kapital	115,6	113,9	97,0	167,5	207,9	247,8	307,9	350,3	397,8	424,7
Långfristiga skulder	98,1	161,9	172,8	99,8	118,3	102,2	125,2	123,0	257,1	246,7
Kortfristiga skulder	90,7	71,6	91,3	103,9	139,6	139,0	136,2	177,5	211,0	197,3
Justerat eget kapital	115,6	113,9	97,0	167,5	207,9	247,8	307,9	350,3	397,8	424,7
Balansomslutning	309,3	350,3	361,1	371,2	465,8	489,0	569,3	650,8	865,8	868,7

Relationstal (%)

Avkastning på genomsnittligt eget kapital	18	17	neg	8	16	20	20	20	19	16
Avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital	19	18	5	14	18	24	23	23	20	17
Soliditet	37	33	27	45	45	51	54	54	46	49
Skuldsättningsgrad	84	134	175	57	52	37	34	29	58	52
Räntetäckningsgrad, ggr	3,1	2,2	neg	1,5	4,3	5,4	8,2	11,4	8,9	6,9

Förvaltningsberättelse

Årsredovisning för Beijer Alma AB (publ) (556229-7480) avseende räkenskapsåret 1/1 – 31/12 1999.

STYRELSEBERÄTTELSE

Utöver det konstituerande styrelsesammanträdet har styrelsen under året hållit tre extra och sex ordinarie, protokollförda, sammanträden.

I enlighet med aktiebolagslagens regler har en arbetsordning för styrelsearbetet antagits vilken bland annat reglerar följande:

- vilka ärenden som skall behandlas av styrelsen
- antal ordinarie styrelsesammanträden
- de olika frågor som skall behandlas på respektive sammanträde
- revisorernas rapportering till styrelsen.

Inom Beijer Almas styrelse finns inga speciella utskott eller kommittéer utan alla frågor behandlas av styrelsen i sin helhet.

FÖRÄNDRINGAR AV KONCERNENS STRUKTUR

Koncernen har förändrats under 1999. Handelsföretagen E. Bierregaard AB och G & L Beijer Import och Export AB i Stockholm har avyttrats.

Verksamheten i Lesjöforsgruppen har genomgått stora förändringar. De ytbehandlingsföretag som ingick i 1998-års förvärv av GS Industri AB har avyttrats till Bodycote och ett långsiktigt samarbetsavtal träffats. Orderingen i GS Industri försvagades kraftigt under året. Omstruktureringsåtgärder har genomförts, bland annat har huvuddelen av verksamheten i Årnäs flyttats till GS och ett omfattande investeringsprogram genomförts. Resterande del av Årnäsproduktionen har flyttats till andra Lesjöforsenheter. I december 1999 förvärvades det holländska distributionsföretaget B & G Suspension BV. B & G, som är en internationell distributör av sport- och sänkfjädrar, ingår i Lesjöfors chassidivision.

Habia Cable har slutfört utbyggnaden av produktionsanläggningen i Söderfors och ändrat produktionsflödena. Habia har även startat säljeheter i Hongkong och Japan.

Stafsjö Bruk har förvärvat 50 procent av sin representant i Tyskland, Firma Kurt Trapp, och har option på resterande 50 procent. Den andra delen ägs av Thyssen-Krupp.

Dessa omfattande förändringar har till fullo beaktats i redovisningen och givit ett nettoresultat om 13,0 Mkr i jämförelsestörande poster.

EMISSION AV KONVERTIBELT FÖRLAGSLÅN

Under året har Beijer Alma emitterat ett konvertibelt förlagslån till de anställda efter beslut på ordinarie bolagsstämma. Antalet utestående aktier efter full utspädning och med hänsyn tagen till emissionstidpunkten uppgår till 4 164 210 (4 022 450) st.

FAKTURERING OCH RESULTAT

Koncernen

Koncernens fakturering var 1 031 (1 072) Mkr. I jämförbara enheter ökade faktureringen med 3,5 procent. Andelen utlandsförsäljning steg från 43 procent till 53 procent främst beroende på försäljningen av handelsföretagen.

Resultatet före skatt var 88,7 (98,0) Mkr. I detta resultat ingår jämförelsestörande poster med 13,0 (5,1) Mkr. Vinsten per aktie efter schablonskatt och full utspädning var 15,51 (17,54) kr.

Dotterbolagen

Habia Cable, tillverkare av specialkabel, ökade faktureringen med 5 procent till 277,8 (264,2) Mkr. Resultatet var 32,2 (35,0) Mkr. Utbyggnad av fabriken och ändring av produktionsflödena genomfördes under första halvåret. Under fjärde kvartalet var faktureringen 82,6 Mkr och resultatet 14,9 Mkr.

Lesjöfors som tillverkar industrifjädrar, ökade faktureringen från 437,0 Mkr till 556,3 Mkr, en ökning med 27 procent. I jämförbara enheter var ökningen 4,1 procent. Resultatet blev 54,9 (57,5) Mkr. Flera av enheterna hade god vinststillväxt medan utvecklingen i GS Industri var svag. Omflyttningen av produktionen från Årnäs till GS i kombination med nya order i GS har förbättrat affärsläget.

Stafsjö Bruk, tillverkare av skjutspjällsventiler för processindustrin, fakturerade 81,3 (85,3) Mkr. Resultatet förbättrades och uppgick till 1,6 (-0,2) Mkr. Resultatförbättringen beror på lägre produktionskostnader genom ändrade produktkonstruktioner och leverantörsbyten.

Handelsföretagen såldes under 1999. Bierregaards resultat fram till avyttringstidpunkten var 1,6 Mkr. G & L Beijer såldes per 31 augusti och resultatet fram till detta datum var 1,5 Mkr.

Alma Nova är koncernens bolag för investeringar i unga företag inom snabbväxande områden. Portföljen är oförändrad.

Moderbolaget

Moderbolaget, som inte bedriver någon egen rörelse, redovisade ett resultat uppgående till -3,0 (6,8, inklusive realisationsvinst 12,0) Mkr. Efter utdelningar och koncernbidrag från dotterbolagen var resultatet efter skatt 35,3 (34,2) Mkr.

FÖRETAGSFÖRVÄRV OCH FÖRSÄLJNINGAR

Lesjöfors AB förvärvade i december B & G Suspension B V i Nederländerna. De ytbehandlingsföretag som ingick i förvärvet av GS Industri överläts per 31 maj till Bodycote och ett samarbetsavtal rörande ytbehandling och härdning tecknades.

Rörelsen i E. Bierregaard AB såldes i maj till Atle Tjänste & Handel.

Per den 31 augusti såldes G & L Beijer Import och Export AB i Stockholm efter beslut på extra bolagsstämma.

INVESTERINGAR

Investeringar i anläggningar, exklusive företagsförvärv och försäljningar, var 69,6 (66,1) Mkr.

FINANSIERING OCH LIKVIDITET

Avyttringarna av bolag under året har förstärkt likviditeten med 83 Mkr. Utgivandet av ett konvertibelt förlagslån riktat till personalen tillförde 27 Mkr. Långfristiga skulder, exklusive det konvertibla förlagslånet, har minskat med 38 Mkr.

Likvida medel uppgick vid årsskiftet till 40,0 (27,9) Mkr. Tillgänglig likviditet, det vill säga likvida medel med tillägg för beviljade men ej utnyttjade checkkrediter var 190,9 (152,1) Mkr. Soliditeten var 49 (46) procent. Eget kapital per aktie var vid räkenskapsårets utgång 106 (98) kr.

RÄNTABILITET

Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital var 17 (20) procent. Det genomsnittliga egna kapitalet förräntades med 16 (19) procent.

NY VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Civilekonom Bertil Persson har utsetts till ny verkställande direktör och koncernchef i Beijer Alma. Han efterträder Curt Lönnström som varit verkställande direktör och koncernchef sedan 1994 och som tidigare aviserat sin önskan att lämna sin befattning.

PERSONAL

Det genomsnittliga antalet anställda under året var 851 (728) personer. Arbetsställen, lönesummor med mera framgår av Not 1.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

På ordinarie bolagsstämma 1999 omvaldes samtliga styrelseledamöter. Dessa presenteras i Not 2.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Bolaget har cirka 2 000 aktieägare. Störste ägare är Anders Wall med familj och bolag med 43,5 procent av rösterna. Inga väsentliga ägarförändringar har skett under året.

MILJÖ

Habia Cable bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken där verksamheten påverkar miljön genom utsläpp av flyktiga kolväten. Den reningsutrustning som bolaget investerat i under de senaste åren har reducerat utsläppen med 80 procent jämfört med EU:s direktiv om en 50-procentig minskning till år 2010.

För övriga verksamheter krävs inga tillstånd enligt miljöbalken. Flertalet av koncernens bolag kommer under åren 2000 och 2001 att certifieras enligt ISO 14001.

IT

Övergången till år 2000 skedde utan några problem.

UTSIKTER FÖR ÅR 2000

I slutet av 1999 har bolagen haft en något ökande ordergång som fortsatt under innevarande år. Konjunkturbedömningarna är positiva vilket bedöms leda till en fortsatt ökad ordergång under året.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till bolagsstämmans förfogande stående vinstmedel:

Tkr	
Balanserade vinstmedel	16 327
Årets resultat	37 642
Summa	53 969

disponeras enligt följande:

Till aktieägarna lämnas utdelning om 7 kr/aktie	28 157
I ny räkning balanseras	25 812
Summa	53 969

Koncernens fria kapital uppgår till 234 820 Tkr. Till bundna fonder föreslås att 222 Tkr överföres.

Uppsala den 9 februari 1999

Anders Wall
Styrelsens ordförande

Anders G. Carlberg	Torsten Ekström	Thomas Halvorsen
Göran W Huldtgren	Jan-Erik Wikström	Curt Lönnström <i>Verkställande direktör</i>

Resultaträkningar

BELOPP I TKR	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		1999	1998	1999	1998
Fakturerad försäljning	3	1 031 039	1 072 213	–	–
Kostnader sålda varor		–697 140	–730 124	–	–
Bruttoresultat		333 899	342 089	–	–
Försäljningskostnader		–144 019	–145 652	–	–
Administrationskostnader	4	–102 270	–96 867	–13 852	–13 363
Övriga intäkter		–	–	9 657	8 701
Resultatandelar i intressebolag		716	2 633	–	–
Jämförelsestörande poster	5	12 982	5 087	3 642	12 042
Rörelseresultat	6	101 308	107 290	–553	7 380
Ränteintäkter		2 571	3 082	1 950	2 755
Räntekostnader		–15 180	–12 392	–4 371	–3 292
Anteciperad utdelning	7	–	–	9 074	1 600
Resultat efter finansnetto	8	88 699	97 980	6 100	8 443
Koncernbidrag		–	–	43 000	37 880
Bokslutsdispositioner		–	–	–	203
Resultat före skatt		88 699	97 980	49 100	46 526
Skatt	9	–33 501	–32 758	–11 458	–12 306
ÅRETS RESULTAT		55 198	65 222	37 642	34 220

Balansräkningar

BELOPP I TKR	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		1999	1998	1999	1998
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Goodwill	10	58 507	54 497	–	–
Materiella anläggningstillgångar					
Mark och markanläggningar	11	6 485	7 086	–	–
Byggnader	12	118 826	126 451	–	–
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	216 814	215 807	–	–
Inventarier	14	30 363	24 695	317	383
Finansiella anläggningstillgångar					
Långfristiga fordringar		6 767	953	–	–
Aktier i utomstående bolag	15	6 862	11 271	1	1
Aktier i dotterbolag	16	–	–	188 039	212 723
Summa anläggningstillgångar		444 624	440 760	188 357	213 107
Omsättningstillgångar					
Varulager	17	153 841	178 025	–	–
Kortfristiga fordringar					
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		18 575	9 415	5 826	346
Kundfordringar		194 330	193 468	–	–
Fordringar hos dotterbolag		–	–	114 242	81 240
Övriga kortfristiga fordringar		17 376	16 235	2 147	2 724
Likvida medel		39 966	27 889	17 938	26
Summa omsättningstillgångar		424 088	425 032	140 153	84 336
SUMMA TILLGÅNGAR		868 712	865 792	328 510	297 443

BELOPP I TKR	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		1999	1998	1999	1998
SKULDER OCH EGET KAPITAL					
Eget kapital	18				
Bundet eget kapital					
Aktiekapital		100 561	100 561	100 561	100 561
Övrigt bundet eget kapital		89 339	76 927	61 899	58 199
Summa bundet eget kapital		189 900	177 488	162 460	158 760
Fritt eget kapital					
Balanserade vinstmedel		179 622	153 127	16 327	10 550
Årets resultat		55 198	65 222	37 642	34 220
Summa fritt eget kapital		234 820	218 349	53 969	44 770
Summa eget kapital		424 720	395 837	216 429	203 530
Obeskattade reserver	19	–	–	1 078	1 078
Avsättningar					
Latent skatteskuld		37 166	35 212	–	–
Avsatt till pensioner		8 097	8 069	–	–
Summa avsättningar		45 263	43 281	–	–
Långfristiga skulder					
Checkkredit	20	42 591	33 236	29	2 706
Långfristiga skulder		134 995	182 475	29 749	38 750
Konvertibelt förlagslån	21	23 868	–	33 793	–
Summa långfristiga skulder		201 454	215 711	63 571	41 456
Kortfristiga skulder					
Skuld till dotterbolag		–	–	39 677	38 609
Leverantörsskulder		64 161	67 987	582	440
Skatteskuld	22	27 779	32 525	4 089	9 901
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	63 271	59 326	2 289	1 919
Räntebärande kortfristiga skulder		11 097	8 169	–	–
Övriga kortfristiga skulder		30 967	42 956	795	510
Summa kortfristiga skulder		197 275	210 963	47 432	51 379
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		868 712	865 792	328 510	297 443
Ställda panter	24	509 414	521 163	131 302	159 442
Ansvarsförbindelser	25	8 383	447	12 376	13 971

Kassaflödesanalys

BELOPP I TKR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	1999	1998	1999	1998
Rörelseresultat	101 308	107 290	-553	7 380
Avskrivningar som belastat rörelseresultatet	54 667	41 984	66	125
Finansnetto	-12 609	-9 310	6 653	1 063
Koncernbidrag	-	-	43 000	37 880
Skatt	-33 501	-32 758	-11 458	-12 306
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital och investeringar (cash earnings)	109 865	107 206	37 708	34 142
Förändring av rörelsekapital				
Kortfristiga fordringar ökning (-) minskning (+)	-11 163	-31 444	-37 905	5 039
Lager ökning (-) minskning (+)	24 184	-39 413	-	-
Kortfristiga skulder minskning (-) ökning (+)	-13 688	33 529	-3 947	- 5 519
Kassaflöde före investeringar	109 198	69 878	-4 144	33 662
Nettoinvesteringar i anläggningar				
Dotterbolagsaktier ökning (-) minskning (+)	-	-	24 684	-43 561
Övriga aktier ökning (-) minskning (+)	4 409	2 105	-	-
Maskiner och inventarier ökning (-) minskning (+)	-48 989	-115 611	-	-61
Fastigheter ökning (-) minskning (+)	3 505	-61 040	-	-
Långfristiga fordringar ökning (-) minskning (+)	-5 814	5 610	-	-
Goodwill ökning (-) minskning (+)	-11 642	-23 842	-	-
Kassaflöde efter investeringar (free cash flow)	50 667	-122 900	20 540	-9 960
Finansiella betalningar				
Räntebillighet på lån som ökat eget kapital	3 700	-	3 700	-
Lämnad utdelning	-26 146	-24 135	-26 146	-24 135
Lämnade koncernbidrag som ej påverkat resultatet	-	-	-2 297	-2 522
Avsättningar ökning (+) minskning (-)	1 982	7 525	-	-
Långfristiga skulder ökning (+) minskning (-)	-14 257	128 423	22 115	28 206
Omräkningsdifferenser	-3 869	4 433	-	-
Förändring av likvida medel	12 077	-6 654	17 912	-8 411
Likvida medel vid årets ingång	27 889	34 543	26	8 437
Likvida medel vid årets slut	39 966	27 889	17 938	26
Ej utnyttjade checkkrediter	150 908	124 161	78 971	61 294
Tillgänglig likviditet	190 874	152 050	96 909	61 320

Noter

Samtliga belopp i Tkr där ej annat anges

TILLÄMPADE REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Allmänt

Från och med 1997 har årsredovisningen upprättats enligt den nya årsredovisningslagen. Bolaget har valt att använda den så kallade funktionsindelade resultaträkningen. Detta innebär att rörelsens kostnader redovisas under funktionerna kostnad sålda varor, försäljningskostnader och administrationskostnader. Avskrivningarna ingår i kostnaderna under respektive funktion.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de företag i vilka aktiernas röstetal vid årets slut till mer än 50 procent direkt eller indirekt innehades av Beijer Alma AB.

Vid upprättande av gruppens balansräkning har den så kallade förvärvsmetoden tillämpats. Förvärvsmetoden innebär bland annat att anskaffningsvärdena för aktier och andelar eliminerats mot vid förvärvstillfället befintligt beskattat eget kapital, varvid 72 procent av obeskattade reserver betraktats som eget kapital och 28 procent som latent skatteskuld. Denna latent skatteskuld redovisas i gruppens balansräkning som långfristig skuld. Därefter kvarstående skillnadsbelopp har med ledning av tillgänglig dokumentation fördelats på respektive slag av anläggningstillgång. Till den del skillnadsbeloppet icke kunnat fördelas på detta sätt redovisas det som goodwill.

Under året förvärvade bolag inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvet. Resultat från under året sålda bolag har inkluderats i koncernens resultaträkning för tiden fram till tidpunkten för avyttringen.

Vid omräkning av utländska dotterbolags balansräkningar har den så kallade dagskursmetoden tillämpats. Metoden innebär att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Omräkningsdifferenser förs direkt till eget kapital och påverkar således inte koncernens resultat. Resultaträkningarna omräknas efter genomsnittlig kurs.

I koncernbalansräkningen redovisas inga obeskattade reserver i enlighet med Redovisningsrådets rekommendationer. Dessa redovisas istället till 72 procent som bundet eget kapital och till 28 procent som latent skatteskuld. Motsvarande korrigering har gjorts för bokslutsdispositioner i koncernresultaträkningen.

Intresseföretagsredovisning

Som intresseföretag betraktas de företag som inte är dotterföretag men där moderbolaget direkt eller indirekt innehar minst 20 procent av rösterna för samtliga andelar. Andelar i intresseföretag redovisas enligt den så kallade kapitalandelsmetoden.

Kapitalandelsmetoden innebär att konsolidering huvudsakligen sker på separata rader i koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen. Ej utdelad ackumulerad vinstandel hänförlig till intressebolag redovisas i koncernbalansräkningen under bundna reserver.

Skulder och fordringar i utländsk valuta

Skulder och fordringar i utländsk valuta är värderade till balansdagens kurs.

Värdering av varulager

Varulagren är värderade till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde enligt den så kallade först-in-först-ut-principen, varvid reservering för inkurans har gjorts med erforderligt belopp.

Avskrivningar

Avskrivningar enligt plan är baserade på tillgångarnas anskaffningsvärden och beräknade ekonomiska livslängd. För maskiner och inventarier är avskrivningstiden 3 – 10 år och för byggnader 25 – 40 år. Goodwill skrivs av med 10 procent per år.

Övrigt

Koncerninterna fordringar och skulder har räntebelagts endast till mindre del i enlighet med interna regler för likvidering av koncernbidrag.

NOT 1 PERSONAL

ARBETSSTÄLLEN	ANTAL ANSTÄLLDA	
	1999	1998
SVERIGE		
Moderbolaget		
Uppsala	5	5
Dotterbolagen		
Uppsala	12	8
Malmö	7	36
Karlstad	9	12
Stockholm	54	57
Norrköping	4	4
Göteborg	3	6
Filipstad	55	53
Götene	18	26
Herrljunga	68	58
Norrtälje	22	23
Växjö	7	6
Strängnäs	15	26
Trosa	28	23
Nyköping	49	56
Tierp	165	155
Värnamo	102	34
Mullsjö	12	8
Gnosjö	5	5
Summa Sverige	640	601

Varav män 502 (481) och kvinnor 138 (120).

	1999			1998		
	MÄN	KVINNOR	TOTALT	MÄN	KVINNOR	TOTALT
UTLANDET						
Norge	3	2	5	4	1	5
Danmark	91	39	130	39	13	52
Finland	19	4	23	19	3	22
Storbritannien	17	6	23	14	7	21
Nederländerna	6	2	8	5	2	7
Belgien	1	1	2	2	1	3
Frankrike	3	2	5	3	1	4
Tyskland	8	1	9	7	1	8
Polen	1	1	2	2	1	3
Singapore	2	–	2	2	–	2
Kina	1	1	2	–	–	–
Summa utlandet	152	59	211	97	30	127
TOTALT	851			728		

Av antalet anställda är 654 (578) män och 197 (150) kvinnor.

Löner och ersättningar

Koncernen

I koncernens svenska enheter har ersättningar utbetalats enligt följande:

	1999	1998
Lön VD och styrelse	12 716	12 739
Tantiem, VD och styrelse	724	919
Sociala avgifter, VD och styrelse	5 981	5 541
Varav pensionskostnader	2 400	2 436
Lön övriga	155 201	146 061
Sociala avgifter, övriga	62 012	59 258
Varav pensionskostnader	8 920	7 236

Utomlands har löner och ersättningar utbetalats enligt följande:

	1999			1998		
	VD/STYRELSE LÖN	VARAV TANTIEM	ÖVRIGA	VD/STYRELSE LÖN	VARAV TANTIEM	ÖVRIGA
Norge	740	53	1 260	954	110	1 253
Danmark	1 685	–	39 557	1 636	119	17 289
Finland	850	–	5 078	976	61	4 899
Storbritannien	2 026	94	6 385	1 905	–	5 660
Nederländerna	–	–	2 252	–	–	2 094
Belgien	–	–	669	–	–	1 147
Frankrike	–	–	1 271	–	–	1 435
Tyskland	1 438	99	2 685	1 408	91	2 325
Polen	–	–	434	–	–	367
Singapore	–	–	932	–	–	1 670
Kina	–	–	167	–	–	–
Summa löner och ersättningar	6 739	246	60 690	6 879	381	38 139
Summa löner och ersättningar i Sverige enligt ovan	12 716	724	155 201	12 739	919	146 061
Totalt koncernen	19 455	970	215 891	19 618	1 300	184 200

Moderbolaget

	1999	1998
Lön VD och styrelse	3 730	3 380
Tantiem, VD och styrelse	300	300
Sociala avgifter, VD och styrelse	1 768	1 568
Varav pensionskostnader	387	601
Lön övriga	1 793	1 532
Sociala avgifter, övriga	929	1 196
Varav pensionskostnader	326	443

Anställningsförhållanden och ersättningar till ledande befattningshavare

Under 1999 har bland annat följande kostnader belastat moderbolaget:

Verkställande direktören:

Lön inklusive bilförmån	1 557
Tantiem	300
Sociala avgifter	999
varav pensionskostnader	311

Styrelsens ordförande:

Styrelsearvode	275
Arvode enligt bolagsstämmbeslut	875
Sociala avgifter	67

Till övriga ledamöter i styrelsen har arvode utbetalats med sammanlagt 723.

Den nuvarande verkställande direktören kommer att lämna befattningen i början av år 2000. Avtal har träffats om att han skall ha en rådgivande funktion i koncernen. Han erhåller under perioden 2000 – 2004 avtalspension med ersättning som för bolaget innebär en kostnad, inklusive skatter och sociala avgifter, om 1,2 Mkr per år.

NOT 2 STYRELSE

Anders Wall, styrelseledamot sedan 1992 och styrelsens ordförande. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Beijerinvest AB, Kjell & Märta Beijers Stiftelse, Centrum för Entreprenörskap och Företagsutveckling (CEF) vid Uppsala Universitet, Chemapol Scandinavia AB, G & L Beijer Import och Export AB i Stockholm, Konsul Th C Berghs Stiftelse, Ryda Bruk AB, TradeARBED AB, Anders Walls Stiftelser. Styrelseledamot i Bukowski Auktions AB (vice ordf), Anders Diös AB, Domarbo Skog AB, HDF AB, Hargs Bruk AB, AB Stafsjö Bruk m fl. Uppsvenska Handelskammaren, Svenska Handelskammaren i London och New York, International Advisory Board Banque Générale du Luxembourg, Uppsala Universitets Hedersmedlem, ledamot IVA.

Anders G. Carlberg, VD Axel Johnson International AB. Styrelseledamot sedan 1997. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Connecta AB, Munksjö AB. Styrelseledamot i Axel Johnson AB, Axel Johnson Inc., Elkem ASA, SSAB m fl.

Torsten Ekström, Direktör AB Bonnierföretagen. Styrelseledamot sedan 1983. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Sun Chemical AB, Tierps Grafiska AB. Styrelseledamot i Cirrus AB.

Thomas Halvorsen, VD Allmänna Pensionsfonden, fjärde fondstyrelsen. Styrelseledamot sedan 1992. Övriga uppdrag: Styrelseledamot i AB Elektrolux, Sydkraft AB m fl.

Göran W Huldgtren, VD Scandecor Marketing AB. Styrelseledamot sedan 1983.

Jan-Erik Wikström, f d landshövding. Styrelseledamot sedan 1997. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Hotel Birger Jarl AB, Kungl. Dramatiska Teatern, Sponsor Stiftelseförvaltning AB, Svensk-finska Kulturfonden, Sveriges Allmänna Konstförening, Verbum AB. Styrelseledamot i Kjell & Märta Beijers Stiftelse, Drottningholmsteatern, Förvaltningsstiftelsen för Sveriges Television och Sveriges Radio, Svenskt Tenn AB.

Johan Wall, vVD Framtidsfabriken AB. Styrelsesuppleant sedan 1997. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i AB Ljungskogens Strandbad. Styrelseledamot i Anders Walls Stiftelser och styrelsesuppleant i Kjell & Märta Beijers Stiftelse.

Curt Lönnström, VD Beijer Alma AB samt koncernchef, styrelseledamot sedan 1992. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Minvest AB. Styrelseledamot i Beijerinvest AB, Domarbo Skog AB, Hagströmer & Qviberg Fondkommission AB, Olle Olsson Bolagen AB, Poolia AB

NOT 3 FAKTURERAD FÖRSÄLJNING

	1999	1998
Sverige	482 038	607 167
Övriga Norden	219 717	173 687
Övriga Europa	249 443	245 585
Asien	58 009	24 844
Övriga världen	21 832	20 930
TOTALT	1 031 039	1 072 213

NOT 4 ADMINISTRATIONSKOSTNADER

I administrationskostnader ingår bland annat ersättning till revisorer enligt nedan:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	1999	1998	1999	1998
Revision	1 694	1 766	355	220
Övriga uppdrag	587	812	180	219
TOTALT	2 281	2 578	535	439

NOT 5 JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	1999	1998	1999	1998
Reavinst i Lesjöfors AB vid försäljning av ytbehandlingsföretagen	11 850	-	-	-
Kostnader för nedläggning av Årnäs och flyttning av dess produktion till andra Lesjöforsenheter	-7 326	-	-	-
Reavinst vid försäljning av rörelsen i E. Bierregaard AB	11 500	-	-	-
Realisationsresultat vid försäljning av G & L Beijer Import & Export AB i Stockholm	-3 042	-	3 642	-
Reavinst vid försäljning av aktier i Sundquist Components AB	-	10 906	-	17 861
Reaförlust vid aktieförsäljning	-	-5 819	-	-5 819
TOTALT	12 982	5 087	3 642	12 042

NOT 6 RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultatet har belastats med avskrivningar enligt följande:

	1999	1998
	Maskiner och andra tekniska anläggningar	34 921
Inventarier	7 393	7 416
Byggnader	4 682	4 415
Markanläggningar	39	45
Goodwill	7 632	5 936
TOTALT	54 667	41 984

I moderbolaget har avskrivningar på inventarier gjorts med 66 (125).

NOT 7 ANTECIPERAD UTDELNING

MODERBOLAGET	1999	1998
Utdelning från Beijer Alma		
Industri AB (f d E. Bierregaard AB)	8 400	-
Nedskrivning av aktier i Beijer		
Alma Industri AB	-6 326	-
Utdelning från AB Stafsjö Bruk	7 000	-
Utdelning från G & L Beijer		
Import och Export AB i Stockholm	-	1 600
TOTALT	9 074	1 600

NOT 8 RESULTAT EFTER FINANSNETTO

	FAKTURERING		RESULTAT EFTER FINANSNETTO	
	1999	1998	1999	1998
Habia	277 840	264 167	32 205	35 013
Lesjöfors	556 255	436 986	54 855	57 499
Stafsjö Bruk	81 267	85 323	1 617	-190
Sundquist Components	-	27 536	-	2 054
G & L Beijer	60 992	145 283	1 491	223
Bierregaard	47 412	102 110	1 694	3 760
Moderbolag m m och koncerngemensamt	7 273	10 808	-3 163	-379
TOTALT	1 031 039	1 072 213	88 699	97 980

NOT 9 SKATT

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	1999	1998	1999	1998
Andel i intressebolags skatt	256	-	-	-
Bolagsskatt	27 356	27 820	10 565	11 325
Latent skatt	5 889	4 938	-	-
Skatteeffekt av koncernbidrag	-	-	893	981
TOTALT	33 501	32 758	11 458	12 306

NOT 10 GOODWILL

KONCERNEN	1999	1998
Ingående anskaffningsvärde	108 852	82 870
Inköp	11 844	22 122
Genom förvärv av dotterbolag	-	3 870
Omräkningsdifferenser	-448	-10
Utgående ack. anskaffningsvärde	120 248	108 852
Ingående avskrivningar	26 166	19 076
Omklassificeringar	-	1 174
Årets avskrivningar	7 632	5 936
Omräkningsdifferenser	-246	-20
Utgående avskrivningar	33 552	26 166
Ingående nedskrivningar	28 189	28 189
Utgående ack nedskrivningar	28 189	28 189
Utgående restvärde enligt plan	58 507	54 497

NOT 11 MARK OCH MARKANLÄGGNINGAR

KONCERNEN	1999	1998
Ingående anskaffningsvärde	7 421	5 835
Inköp	298	1 572
Försäljningar och utrangeringar	-854	-
Omräkningsdifferenser	-15	14
Utgående ack. anskaffningsvärde	6 850	7 421
Ingående avskrivningar	335	290
Försäljningar och utrangeringar	-9	-
Årets avskrivningar	39	45
Utgående ack avskrivningar	365	335
Utgående restvärde enligt plan	6 485	7 086
Bokfört värde mark i Sverige	6 341	6 427
Taxeringsvärde mark i Sverige	6 390	7 709

NOT 12 BYGGNADER

KONCERNEN	1999	1998
Ingående anskaffningsvärde	152 713	90 182
Inköp	21 685	73 864
Försäljningar och utrangeringar	-6 392	-11 333
Genom förvärv och avyttringar av dotterbolag	-14 768	-
Omräkningsdifferenser	-3 736	-
Utgående ack. anskaffningsvärde	149 502	152 713
Ingående avskrivningar	27 623	18 447
Försäljningar och utrangeringar	-535	-891
Omklassificeringar	-	5 090
Årets avskrivningar	4 596	4 329
Omräkningsdifferenser	-373	8
Utgående ack. avskrivningar	31 311	26 983
Ingående uppskrivningar	721	807
Årets avskrivningar på uppskrivet belopp	-86	-86
Utgående ack. uppskrivningar netto	635	721
Utgående restvärde enligt plan	118 826	126 451
Bokfört värde byggnader i Sverige	79 855	83 172
Taxeringsvärde byggnader i Sverige	35 535	39 626

NOT 13**MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR**

KONCERNEN	1999	1998
Ingående anskaffningsvärde	373 737	238 735
Inköp	65 695	135 053
Försäljningar och utrangeringar	-26 984	-1 296
Genom förvärv och avyttringar av dotterbolag	-12 360	-
Omklassificeringar	-315	520
Omräkningsdifferenser	-4 365	725
Utgående ack. anskaffningsvärde	395 408	373 737
Ingående avskrivningar	157 930	102 239
Försäljningar och utrangeringar	-11 705	-677
Omklassificeringar	-97	31 661
Årets avskrivningar	34 921	24 172
Omräkningsdifferenser	-2 455	535
Utgående ack. avskrivningar	178 594	157 930
Utgående restvärde enligt plan	216 814	215 807

NOT 14 INVENTARIER

KONCERNEN	1999	1998
Ingående anskaffningsvärde	73 288	57 707
Inköp	17 403	16 763
Försäljningar och utrangeringar	-7 668	-1 231
Genom förvärv och avyttringar av dotterbolag	-1 497	-
Omklassificeringar	160	-
Omräkningsdifferenser	-1 005	49
Utgående ack. anskaffningsvärde	80 681	73 288
Ingående avskrivningar	48 637	37 573
Försäljningar och utrangeringar	-5 831	-986
Omklassificeringar	814	4 363
Årets avskrivningar	7 393	7 416
Omräkningsdifferenser	-695	227
Utgående ack. avskrivningar	50 318	48 593
Utgående restvärde enligt plan	30 363	24 695

NOT 15 AKTIER I UTOMSTÅENDE BOLAG

	PROCENTUELL ANDEL	BOKFÖRT VÄRDE
Moderbolaget		
TV Uppland AB	19	1
Koncernen		
<i>Intresseföretag</i>		
B & G Suspension B.V.	50	76
Kurt Trapp Ingenieurbüro GmbH	50	2 428
C & W Hooks Ltd.	50	357
Pendax Holding AB	35	1 279
<i>Övriga företag</i>		
PharmaSoft Inc.	3	1 305
Industrial Development & Investment AB	<1	1 162
Övrigt	-	254
TOTALT		6 862

NOT 16 AKTIER I DOTTERBOLAG

	ORGANISATIONS-NUMMER	ANTAL SÄTE	BOKFÖRT VÄRDE	JUST. EGET KAPITAL
Habia Cable AB	556050-3426	100 000 Tierp	37 576	98 093
Lesjöfors AB	556001-3251	603 500 Karlstad	100 000	217 837
AB Stafsjö Bruk	556093-2112	45 000 Nyköping	21 354	39 837 ¹⁾
AB Stockholms Rörsmide	556222-0482	10 000 Stockholm	3 161	2 476
Alma Nova Industri AB	556077-6022	60 000 Uppsala	14 780	14 929
Beijer Alma Industri AB	556210-3274	60 000 Uppsala	7 439	15 736 ²⁾
Aihuk AB	556218-4126	9 000 Uppsala	2 056	2 355
Shipping & Aviation Sweden AB	556500-0535	10 000 Uppsala	1 000	1 374
Bierrepac AB	556067-1793	4 000 Malmö	473	942
Beijer & Alma Industri & Handel AB	556551-9005	1 000 Uppsala	100	100
O-Pack AB	556201-8639	1 000 Stockholm	100	102
TOTALT			188 039	

¹⁾ Inklusive anteciperad utdelning till moderbolaget om 7 000.

²⁾ Inklusive anteciperad utdelning till moderbolaget om 8 400.

Samtliga bolag ägs till 100 procent.

Dotterbolagens aktieinnehav i koncernbolag

	ORGANISATIONS- NUMMER	SÄTE	BOKFÖRT VÄRDE
Alma Industri & Handel Fastigheter AB	556030-3686	Malmö	4 501
Habia Benelux BV		Breda, Nederländerna	1 020
Habia Cable GmbH		Düsseldorf, Tyskland	180
Habia Cable Ltd.		Bristol, Storbritannien	3 614
Habia Cable NV/SA		Leuven, Belgien	439
Habia Cable Production AB	556095-2012	Söderfors	33 468
Habia Cable SA		Orleans, Frankrike	679
Habia Cable SP.Z O.O		Warszawa, Polen	310
Habia Cable Svenska AB	556240-7485	Täby	205
Beijer Alma Utvecklings AB	556230-9608	Uppsala	2 200
PGL Professional Genetics Laboratory AB	556038-6715	Uppsala	1 900
Lesjöfors Fjädrar AB	556063-5244	Filipstad	9 532
Lesjöfors Rånäs AB	556207-6520	Norrtälje	1 724
Lesjöfors Automotive AB	556335-0882	Strängnäs	24 000
Lesjöfors Stockholms Fjäder AB	556062-9890	Stockholm	24 619
Lesjöfors Band AB	556385-2143	Götene	2 000
Lesjöfors GS Industri AB	556204-0773	Värnamo	28 103
Lesjöfors Holding A/S		Köpenhamn, Danmark	577
Lesjöfors DK Fjedre A/S		Köpenhamn, Danmark	37 080
Lesjöfors A/S Oslo		Oslo, Norge	53
Oy Lesjöfors AB		Åminnefors, Finland	1 000
Lesjöfors Springs Oy		Åbo, Finland	1 492
Lesjöfors Springs Ltd.		Elland, Storbritannien	316
Lesjöfors Automotive Ltd.		Elland, Storbritannien	774
Lesjöfors Springs GmbH		Hagen, Tyskland	446
B & G Suspension B.V.		Almelo, Nederländerna	14 000

Samtliga bolag ägs till 100 procent utom PGL Professional Genetics Laboratory AB som ägs till 95 procent.

NOT 17 VARULAGER

	1999	1998
Råmaterial	64 140	63 040
Produkter i arbete	29 216	26 154
Färdigvaror	60 485	88 831
TOTALT	153 841	178 025

NOT 18 EGET KAPITAL

	AKTIE- KAPITAL	BUNDNA RESERVER	FRITT KAPITAL
Koncernen			
31/12 1997	98 736	72 838	178 743
Registrering av nyemission	1 825	-1 825	-
Lämnad utdelning	-	-	-24 135
Omräkningsdifferenser	-	-	4 433
Förskjutning mellan bundet och fritt kapital	-	5 914	-5 914
Årets resultat	-	-	65 222
31/12 1998	100 561	76 927	218 349
Lämnad utdelning	-	-	-26 146
Räntebillighet i konvertibelt förlagslån som förs till bundet kapital	-	3 700	-
Förskjutning mellan bundet och fritt kapital	-	8 712	-8 712
Omräkningsdifferenser	-	-	-3 869
Årets resultat	-	-	55 198
31/12 1999	100 561	89 339	234 820
Moderbolaget			
31/12 1997	98 736	60 024	37 207
Registrering av nyemission	1 825	-1 825	-
Lämnad utdelning	-	-	-24 135
Lämnat koncernbidrag minskat med skatt	-	-	-2 522
Årets resultat	-	-	34 220
31/12 1998	100 561	58 199	44 770
Lämnad utdelning	-	-	-26 146
Räntebillighet i konvertibelt förlagslån som förs till bundet kapital	-	3 700	-
Lämnat koncernbidrag minskat med skatt	-	-	-2 297
Årets resultat	-	-	37 642
31/12 1999	100 561	61 899	53 969

Aktierna består av serie A och serie B. Av de olika aktieslagen finns utgivet:

	AKTIER		RÖSTER
A-aktier	555 000	à 10 röster	5 550 000
B-aktier	3 467 450	à 1 röst	3 467 450
TOTALT	4 022 450		9 017 450

ÅR	ÖKNING AV AKTIE- KAPITAL TKR	TOTALT AKTIE- KAPITAL TKR	ÖKNING AV ANTAL AKTIER ST	TOTALT ANTAL AKTIER ST
1993	Ingående balans	-	53 660	- 2 146 400
1993	Apportemission vid förvärv av G & L Beijer Import & Export AB i Stockholm	6 923	60 583	276 900 2 423 300
1993	Nyemission	30 291	90 874	1 211 650 3 634 950
1994	Apportemission vid förvärv av AB Stafsjö Bruk	5 000	95 874	200 000 3 834 950
1996	Konvertering av förlagslån	47	95 921	1 875 3 836 825
1997	Konvertering av förlagslån	2 815	98 736	112 625 3 949 450
1998	Konvertering av förlagslån	1 825	100 561	73 000 4 022 450

NOT 19 OBESKATTADE RESERVER

MODERBOLAGET	1999	1998
	Periodiseringsfond	1 078
TOTALT	1 078	1 078

NOT 20 CHECKKREDIT

Koncernens limit 190 874 (157 396). Moderbolagets limit 79 000 (64 000).

NOT 21 KONVERTIBELT FÖRLAGSLÅN

Den 6 maj 1999 emitterades ett femårigt konvertibelt förlagslån om 36 999 till anställda i koncernen. Konverteringskurs är 174 kronor och vid full konvertering ökar antalet B-aktier med 212 640 stycken. Lånet förfaller den 6 maj 2004 och konvertering kan ske från 6 maj 1999 till 22 april 2004. Räntan på lånet är Stibor 360 dagar minus 1 procent. I enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR3 har konvertibelns lägre ränta i förhållande till marknadsräntan, som beräknats till 2 procent per år, förts till bundet eget kapital. Den redovisade låneskulden uppräknas under lånets löptid med två procents ränta så att det redovisade skuldbeloppet vid förfallotidpunkten överensstämmer med det nominella lånebeloppet. Per bokslutsdagen innehar det helägda dotterbolaget AIHUK AB konvertibla förlagsbevis om 9 925 som eliminerats i koncernen.

NOT 22 SKATTESKULD

Granskning av ett dotterbolags deklaration för taxeringsåret 1996 har medfört höjning av den taxerade inkomsten. Frågan rör räkenskapsårets längd och därmed rätten till avdrag för avskrivningar i utländska, delägda bolag. Beslutet har överklagats.

För taxeringsåret 1992 driver moderbolaget en process rörande frågan om omräkning av utländska valutor till svenska kronor i bokslutet.

Av försiktighetsskäl har reserveringar för tillkommande skatt gjorts i 1997 års bokslut. Om myndigheten bifaller bolagets talan i bägge dessa ärenden är skatteskulden 21 Mkr för högt redovisad.

NOT 23 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	1999	1998	1999	1998
Upplupna personalkostnader	38 022	44 683	1 126	1 769
Upplupna räntor	2 440	157	507	–
Förutbetalda kostnader	2 026	308	–	–
Övrigt	20 783	14 178	656	150
TOTALT	63 271	59 326	2 289	1 919

NOT 24 STÄLLDA PANTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	1999	1998	1999	1998
Företagsinteckningar	147 300	178 800	–	–
Fastighetsinteckningar	58 775	59 850	–	–
Aktier ¹⁾	298 339	282 513	126 302	159 442
Fordringar	5 000	–	5 000	–
TOTALT	509 414	521 163	131 302	159 442

¹⁾ Dessa är pantsatta för lån på 29 750 (38 750) och för checkkredit på 79 000 (64 000) varav 29 (2 706) har utnyttjats.

NOT 25 ANSVARFÖRBINDELSER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET ¹⁾	
	1999	1998	1999	1998
Garantier	–	159	–	–
Borgen	2 940	–	7 376	13 971
Pensionsåtaganden	5 443	288	5 000	–
TOTALT	8 383	447	12 376	13 971

¹⁾ Moderbolagets borgensförbindelser är tecknade för dotterbolag.

NOT 26 DEFINITIONER

Resultat, vinst

Begreppet resultat och vinst avser, då inget annat anges, resultat efter finansnetto.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansnetto med avdrag för 28 % skatt, i relation till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto med tillägg för räntekostnader, i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Soliditet

Eget kapital i relation till balansomslutning.

Vinst per aktie efter schablonskatt

Resultat efter finansnetto med avdrag för 28 % skatt, i relation till genomsnittligt antal aktier.

Vinst per aktie efter verklig skatt

Resultat efter finansnetto med avdrag för bokförd skatt, i relation till genomsnittligt antal aktier.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i relation till eget kapital.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Beijer Alma AB (publ). Organisationsnummer 556229-7480

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Beijer Alma AB för år 1999. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions sed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval

av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag till vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid mot aktiebolagslagen,

årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisnings sed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Uppsala den 11 februari 2000

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Hans Lindén
Auktoriserad revisor

Styrelse, ledning och revisor

Anders Wall, ordförande, *f 1931*

Med Dr h.c. Generalkonsul

Styrelseledamot sedan: 1992

Aktieinnehav genom

bolag och familj: 622 520

varav 366 500 A-aktier

Styrelseordförande i: Beijerinvest AB, Kjell & Märta Beijers Stiftelse, Centrum för Entreprenörskap och Företagsutveckling (CEF) vid Uppsala Universitet, Chemapol Scandinavia AB, G & L Beijer Import och Export AB i Stockholm, Konsul Th C Berghs Stiftelse, Ryda Bruk AB, TradeARBED AB, Anders Walls Stiftelser.

Styrelseledamot i: Bukowski Auktioner AB (vice ordf), Anders Diös AB, Domarbo Skog AB, HDF AB, Hargs Bruk AB, AB Stafsjö Bruk, m fl.

Uppsvenska Handelskammaren, Svenska Handelskammaren i London och New York, International Advisory Board Banque Générale du Luxembourg, Uppsala Universitets Hedersmedlem, ledamot IVA.

Anders G. Carlberg, *f 1943*

VD Axel Johnson International AB

Styrelseledamot sedan: 1997

Aktieinnehav: 0

Styrelseordförande i: Connecta AB, Munksjö AB.

Styrelseledamot i: Axel Johnson AB, Axel Johnson Inc., Elkem ASA, SSAB m fl.

Torsten Ekström, *f 1931*

Direktör, AB Bonnierföretagen

Styrelseledamot sedan: 1983

Aktieinnehav genom

bolag och familj: 22 800

Styrelseordförande i: Sun Chemical AB, Tierps Grafiska AB.

Styrelseledamot i: Cirrus AB.

Thomas Halvorsen, *f 1949*

VD Allmänna Pensionsfonden, fjärde fondstyrelsen.

Styrelseledamot sedan: 1992

Aktieinnehav: 0

Styrelseledamot i: AB Electrolux, Sydkraft AB m fl.

Göran W Huldtgren, *f 1941*

VD Scandecor Marketing AB

Styrelseledamot sedan: 1983

Aktieinnehav genom

familj och företag: 99 735

Jan-Erik Wikström, *f 1932*

F d landshövding

Styrelseledamot sedan: 1997

Aktieinnehav: 500

Styrelseordförande i: Hotel Birger Jarl AB, Kungliga Dramatiska Teatern, Sponsor Stiftelseförvaltning AB, Svensk-finska Kulturfonden, Sveriges Allmänna Konstförening, Verbum AB.

Styrelseledamot i: Kjell & Märta Beijers Stiftelse, Drottningholmsteatern, Förvaltningsstiftelsen för Sveriges Television och Sveriges Radio, Svenskt Tenn AB.

Johan Wall, *f 1964*

vVD Framtidsfabriken AB

Styrelsesuppleant sedan: 1997

Aktieinnehav: 500

Styrelseordförande i: AB Ljungskogens Strandbad.

Styrelseledamot i: Anders Walls Stiftelser.

Styrelsesuppleant i:

Kjell & Märta Beijers Stiftelse.

Curt Lönnström, *f 1943*

VD Beijer Alma AB samt koncernchef

Styrelseledamot sedan: 1992

Aktieinnehav med familj: 20 750

Konvertibla skuldebrev: 435 Tkr

Optioner: 25 000 st

Styrelseordförande i: Minvest AB.

Styrelseledamot i: Beijerinvest AB, Domarbo Skog AB, Hagströmer & Qviberg Fondkommission AB, Olle Olsson Bolagen AB och Poolia AB.



Bertil Persson, *f 1961*

Tillträdande VD samt koncernchef



Beijer Almas styrelse, från vänster Jan-Erik Wikström, Torsten Ekström, Göran W Hultgren, Thomas Halvorsen, Curt Lönnström, Anders Wall, Anders G. Carlberg och Johan Wall

FÖRETAGSLEDNING

Curt Lönnström, f 1943

VD samt koncernchef

Anställd sedan: 1994

Jan Blomén, f 1955

Ekonomichef

Anställd sedan: 1986

Aktieinnehav med familj: 20 000

Konvertibla skuldebrev: 435 Tkr

Jan Olsson, f 1956

Koncerncontroller

Anställd sedan: 1993

Aktieinnehav: 7 000

Konvertibla skuldebrev: 435 Tkr

REVISOR

Revisionsbolaget

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Huvudansvarig revisor

Hans Lindén, f 1948

Auktoriserad revisor

Adresser Beijer Almakoncernen

BEIJER ALMA AB

Dragarbrunnsgatan 45
Forumgallerian
Box 1747
751 47 UPPSALA
Telefon 018-15 71 60
Telefax 018-15 89 87
E-post info@beijer-alma.se
Webbplats www.beijer-alma.se

HABIA CABLE AB

Gribbylundsvägen 2, 2 tr
Box 5075
187 05 TÄBY
Telefon 08-630 74 40
Telefax 08-630 12 20
E-post info@habia.se
Webbplats www.habia.se

Habia Cable Production AB

Tierpsvägen 8
815 75 SÖDERFORS
Telefon 0293-22 000
Telefax 0293-307 51
E-post info.se@habia.se

Habia Cable Svenska AB

Gribbylundsvägen 2, 2 tr
Box 5075
187 05 TÄBY
Telefon 08-630 74 40
Telefax 08-630 12 20
E-post info.se@habia.se

Försäljningskontor

Faergeparken 23
DK-3600 FREDERIKSSUND
Danmark
Telefon +45-47-38 90 30
Telefax +45-47-38 90 31
E-post info.dk@habia.se

Lehdokkitie 2B

FI-01300 VANTAA
Finland
Telefon +358-9-872 34 30
Telefax +358-9-851 14 46
E-post info.fi@habia.se

Habia Cable Ltd

Short Way
Thornbury Industrial Estate
Thornbury
GB-BRISTOL BS35 3UT
England
Telefon +44-1454-41 25 22
Telefax +44-1454-41 61 21
E-post info.uk@habia.se

Försäljningskontor

156 B, High Road, Beeston
GB-NOTTINGHAM NG9 2LN
England
Telefon +44-115-925 2877
Telefax +44-115-925 2899

Habia Cable BV

Voorelf 33
NL-4824 GM BREDA
Nederländerna
Telefon +31-76-541 64 00
Telefax +31-76-541 82 89
E-post info.nl@habia.se

Habia Cable NV/SA

Groenveldstraat 11
BE-3001 LEUVEN
Belgien
Telefon +32-16-20 74 96
Telefax +32-16-20 75 45
E-post info.be@habia.se

Habia Cable GmbH

Kronprinzenstrasse 49
DE-402 17 DÜSSELDORF
Tyskland
Telefon +49-211-90 17 10
Telefax +49-211-39 17 17
E-post info.de@habia.se

Vetriebsbüro Süd

Karlstrasse 31
DE-89073 ULM
Tyskland
Telefon +49-731-1410 137
Telefax +49-731 1410 140

Habia Cable SA

Parc Archimede 13,
rue Bernard Palissy
FR-45800 ST JEAN DE BRAYE
Frankrike
Telefon +33-238-22 15 70
Telefax +33-238-22 15 79
E-post info.fr@habia.se

Försäljningskontor

Lieu dit Courgoulu
FR-35133 BILLE
Frankrike
Telefon +33-299-97 57 07
Telefax +33-299-97 57 08
E-post info.fr@habia.se

Habia Cable SP.Z O.O.

Ul. Rydygiera 8-6A-15
PL-01-793 WARSZAWA
Polen
Tel/fax +48-22-633 84 93
E-post info.pl@habia.se

Habia Cable Japan

#309, 5-4-1 Shinjuku
Shinjuku-ku
JP-TOKYO 160-0022
Japan
Telefon +81-3-5367 6178
Telefax +81-3-5367 6179
E-post info.jp@habia.se

Habia Cable Korea S.T.P.C. Ltd.

5 FL. Kyobo Bldg 1-16
Pyollyang-dong, Kwachon-shi
Kyonggido 427-040
KR-Korea
Telefon +82-2-504 66 74
Telefax +82-2-504 6675
E-post info.kr@habia.se

Habia Cable Asia Ltd

Rm 1701 Tai Yau Building
181 Johnston Road
Wanchai
HK-Hongkong
Telefon +852-2591 1375
Telefax +852-2838 0229
E-post info.hk@habia.se

Habia Cable Inc.

116 Village Boulevard
Suite 200
PRINCETON
NJ 08540-5799
USA
Telefon +1-609-951 2289
Telefax +1-609-734 4382
E-post info.us@habia.se

LESJÖFORS AB

Köpmannagatan 2
652 26 KARLSTAD
Telefon 054-13 77 50
Telefax 054-21 08 10
E-post info@lesjoforsab.com
Webbplats www.lesjoforsab.com

Lesjöfors Industrifjädrar

Lesjöfors

Stockholms Fjäder AB

Jämtlandsgatan 62
162 60 VÄLLINGBY
Telefon 08-87 02 50
Telefax 08-87 63 50
E-post info@lesjoforsab.com

Lesjöfors

Stockholms Fjäder AB

Hudene
524 92 HERRLJUNGA
Telefon 0513-220 00
Telefax 0513-230 21
E-post info@lesjoforsab.com

Lesjöfors

Stockholms Fjäder AB

682 93 NORDMARKSHYTAN
Telefon 0590-530 25
Telefax 0590-530 60
E-post info@lesjoforsab.com

Lesjöfors Fjädrar AB

Kanalvägen 3
680 96 LESJÖFORS
Telefon 0590-60 81 00
Telefax 0590-310 31
E-post info@lesjoforsab.com

Oy Lesjöfors Ab

Valsverkvägen 115
FI-104 10 ÅMINNEFORS
Finland
Telefon +358-19-23 88 22
Telefax +358-19-23 87 22
E-post info@lesjoforsab.com

Lesjöfors Banddetaljer

Lesjöfors DK-Fjedre A/S

Engager 7
DK-2605 BRØNDBY
Danmark
Telefon +45-43-45 61 68
Telefax +45-43-43 14 33
E-post info@lesjoforsab.com

Lesjöfors Banddetaljer i Värnamo AB

Expovägen 7
331 42 VÄRNAMO
Telefon 0370-69 45 00
Telefax 0370-145 15
E-post info@lesjoforsab.com

Lesjöfors Banddetaljer AB

Mölna Fabriksväg 8
610 72 VAGNHÄRAD
Telefon 0156-262 35
Telefax 0156-101 18
E-post info@lesjoforsab.com

Lesjöfors Tool A/S

Hesselager 19
DK-2605 BRØNDBY
Danmark
Telefon +45-43-42 14 12
Telefax +45-43-42 06 33
E-post info@lesjoforsab.com

Lesjöfors Automotive

Lesjöfors Automotive AB

Sandvägen 2
352 45 VÄXJÖ
Telefon 0470-70 72 80
Telefax 0470-70 72 99
E-post info@lesjoforsab.com

Lesjöfors Rånäs AB

Rånäs
Pl 6040
762 96 RIMBO
Telefon 0175-748 50
Telefax 0175-614 08
E-post info@lesjoforsab.com

Lesjöfors Automotive Ltd

Unit B6, Warhurst Road
Lowfield Business Park
Lowfield Way, Elland
GB-WEST YORKSHIRE HX5 9DF
England
Telefon +44-1422-370 770
Telefax +44-1422-377 233
E-post info@lesjoforsab.com

B & G Suspension B.V.

Laan van Biel 6
NL-7607 PP ALMELO
Nederländerna
Telefon +31-546-45 47 47
Telefax +31-546-45 46 60
E-post info@bg-suspension.nl

Säljbolag

Lesjöfors Springs Oy

Västerlånggatan 37
FI-20100 ÅBO
Finland
Telefon +358-2-276 14 00
Telefax +358-2-235 56 89
E-post info@lesjoforsab.com

Lesjöfors DK-Fjedre A/S

Ringager 9-11
DK-2605 BRØNDBY
Danmark
Telefon +45-43-45 61 68
Telefax +45-43-43 14 33
E-post info@lesjoforsab.com

Lesjöfors A/S

Trondheimsveien 62
NO-2020 SKEDSMOKORSET
Norge
Telefon +47-63-87 10 60
Telefax +47-63-87 10 69
E-post info@lesjoforsab.com

Lesjöfors Springs Ltd

Unit B6, Warhurst Road
Lowfield Business Park
Lowfield Way, Elland
GB-WEST YORKSHIRE HX5 9DF
England
Telefon +44-1422-37 73 35
Telefax +44-1422-37 33 36
E-post info@lesjoforsab.com

Lesjöfors Springs GmbH

Sporbecker Weg 7
DE-58089 HAGEN
Tyskland
Telefon +49-2331-93 26 71
Telefax +49-2331-93 26 73
E-post info@lesjoforsab.com

AB STAFSJÖ BRUK

618 95 STAVSJÖ
Telefon 011-39 31 00
Telefax 011-39 30 67
E-post info@stafsjo.se
Webbplats www.stafsjo.com

Försäljningskontor

AB Stafsjö Bruk Asia Pacific

501 Orchard Road
#05-09 Wheelock Place
SG-SINGAPORE 238880
Telefon +65-839 9750
Telefax +65-738 1319

AB Stafsjö Bruk

Beijing Representative Office
Room 1003, Kelun Building
12 A Guanghua Road
Chaoyang District
CN-BEIJING 100020
Folkrepubliken Kina
Telefon +86-10-6581 8466
Telefax +86-10-6581 2250

Kurt Trapp Ingenieurbüro GmbH

Am Schüttenhof 5
DE-40472 DÜSSELDORF
Tyskland
Telefon +49-211-9654 100
Telefax +49-211-9654 150

PROFESSIONAL GENETICS LABORATORY AB

Dag Hammarskjölds väg 32 B
Uppsala Science Park
751 83 UPPSALA
Telefon 018-19 28 90
Telefax 018-55 00 06
E-post mailbox@proglab.se
Webbplats www.proglab.se

Produktion: Hallvarsson & Halvarsson AB/Blomström.
Fotografer: Fabian Björnstierna, Hasse Schröder – omslag.
Tryck: Landströms Lidköping. **Rip & Repro:** Anstalten.

BEIJER ♦ ALMA

Beijer Alma AB (publ)

Forumgallerian, Dragarbrunnsgatan 45, Box 1747, 751 47 Uppsala

Telefon 018-15 71 60, telefax 018-15 89 87

E-post info@beijer-alma.se www.beijer-alma.se