



# Bolagsstämma

## INNEHÅLL

Beijer Alma i korthet	1
Styrelsens ordföranden och VD har ordet	2
Ekonomisk översikt	3
Habia Cable	4
Lesjöfors	6
Stafsjö Bruk	8
Sundquistgruppen	10
G & L Beijer	12
Bierregaard	14
Alma Nova	15
Beijer Alma-aktien	16
De 12 största ägarna	17
Kursutveckling	17
Tio år i sammandrag	18
Definitioner	18
Förvaltningsberättelse	19
Resultaträkningar	21
Balansräkningar	22
Finansieringsanalyser	24
Redovisningsprinciper	25
Noter	26
Revisionsberättelse	29
Styrelse, ledning och revisorer	30
Adresser	32

**Omslag:** Uppsala universitet.  
Computer Art av Annika Giannini,  
grafisk formgivare på TV Uppland AB.

Ordinarie bolagsstämma hålles torsdagen den 20 mars 1997, kl 18.00 i konferenslokalen Dragarbrunn, Atrium konferens, Dragarbrunnsgatan 46, Uppsala.

## DELTAGANDE

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman skall dels vara registrerad i eget namn (ej förvaltarregistrerad) i den av Värdepapperscentralen VPC AB förda aktieboken, dels anmäla sitt deltagande på bifogad anmälningsblankett eller till:  
Beijer & Alma Industri & Handel AB  
Box 1747, 751 47 Uppsala  
telefon 018-15 71 60, telefax 018-15 89 87

Anmälan skall ha inkommit till bolaget senast måndagen den 17 mars 1997 klockan 16.00.

## FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att äga rätt att delta i bo-

lagsstämman, genom förvaltares försorg tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos VPC. Sådan inregistrering skall vara verkställd senast måndagen den 10 mars 1997.

## UTDELNING

Styrelsen har föreslagit en utdelning om 5 kronor per aktie. Tisdagen den 25 mars 1997 föreslås som avstämningsdag för fastställandet av vilka som är berättigade till utdelning. Beslutar bolagsstämman enligt förslaget, beräknas utdelning komma att utsändas av VPC med början torsdagen den 3 april 1997.

## ÄRENDEN

Dagordning och ärenden för bolagsstämman kommer att framgå av annonsering i dagspressen.

Dagordningen kan också erhållas från bolaget i samband med anmälan till stämman.

# Beijer Alma i korthet

*”Beijer Alma skall genom förvärv och utveckling av mindre och medelstora företag ge aktieägarna god avkastning på det investerade kapitalet.*

*Beijer Almas historia, kompetens och erfarenhet finns inom industri och handel.*

*Den framtida expansionen kommer därför att ske inom dessa områden genom såväl organisk tillväxt som företagsförvärv.”*

Moderbolaget Beijer Alma äger sju rörelsedrivande dotterbolag. Fyra av dotterbolagen är industriföretag – Habia Cable, Lesjöfors, Stafsjö Bruk och Sundquistgruppen – och två är handelsföretag – G & L Beijer och Bierregaard. Alma Nova är koncernens bolag för investeringar i företag som är verksamma inom nya teknikområden som IT och medicinsk teknik.

Under 1996 hade koncernen sammanlagt 537 anställda i tio länder.

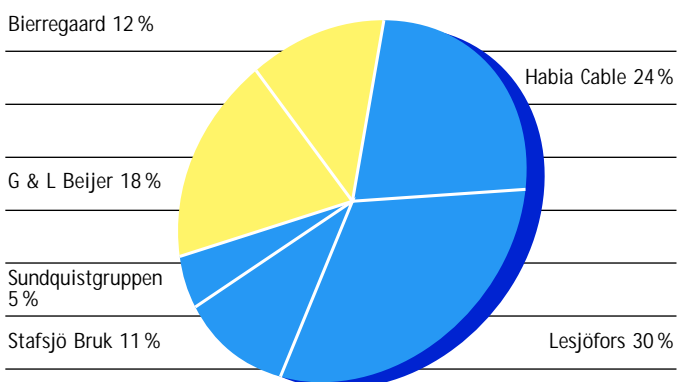
Industridelen är störst i Beijer Alma koncernen och svarar för 70 % av omsättningen och en dominerande del av resultatet.

Under 1996 förvärvade Lesjöfors Kilens Industri AB, Nyme och Scandic Tool A/S med en sammanlagd årsomsättning på ca 75 Mkr.

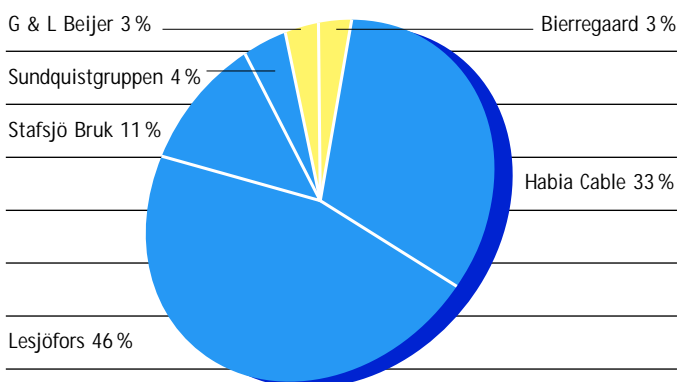
Alma Nova förvärvade genteknikföretaget ProGene Lab AB med 8 anställda och 5 Mkr i omsättning.

Handelsföretaget Pendax såldes.

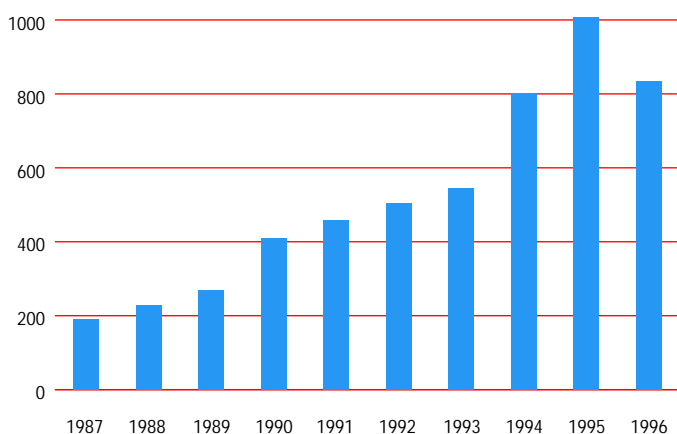
**ANDEL AV FAKTURERING**



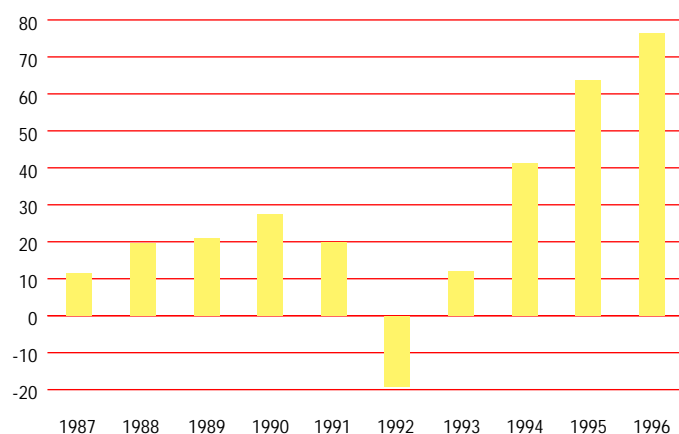
**ANDEL AV RESULTAT**



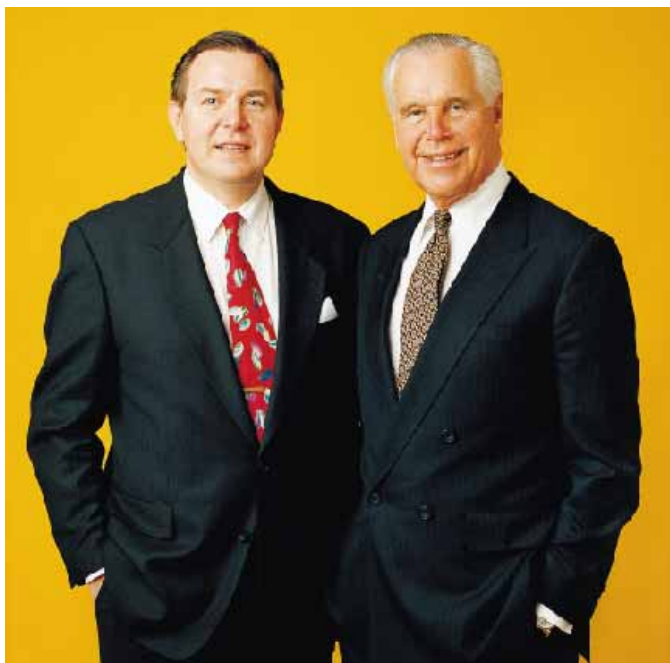
**FAKTURERING, MKR**



**RESULTAT, MKR**



# 1996 – Ett händelserikt år



Curt Lönnström och Anders Wall

Vår företagsgrupp bedriver såväl industri- som handelsverksamhet. Industridelen har kommit att bli alltmer dominant både i volym och lönsamhet. De två största företagen, Lesjöforsgruppen, som är Nordens ledande tillverkare av stålfjädrar och Habia Cable, som tillverkar specialkabel för krävande applikationer, svarade 1996 för mer än hälften av omsättningen och huvuddelen av resultatet.

## RESULTAT OCH FINANSIELL STÄLLNING

Beijer Almakoncernens omsättning sjönk med 17 % under 1996, i allt väsentligt beroende på strukturella förändringar i koncernen. Resultatet förbättrades med 20 % till 76,5 Mkr, vilket var bättre än prognos. Vinsten per aktie, efter schablon-skatt, blev 13,88 kr. Utdelningen föreslås höjd med 1 kr till 5 kr per aktie. Utdelningen motsvarar 26 % av årets redovisade resultat efter skatt. Det egna kapitalet förräntades med 20 % och det sysselsatta kapitalet avkastade 23 %.

Koncernens finansiella ställning är stark. Soliditeten ökade med 3 procentenheter till 54 %.

Den tillgängliga likviditeten uppgick vid årsskiftet till 168 Mkr, en ökning med 36 Mkr.

## LESJÖFORS

I april 1996 totalförstördes produktionsanläggningen i värm-ländska Lesjöfors av brand. I en osedvanligt snabb process vidtogs åtgärder dels för att säkra kundleveranserna dels för att återuppbygga fabriken. Hängivna insatser från Lesjöforsgruppens ledning och personal, i gott samarbete med länets och kommunens företrädare liksom försäkringsbolagets, har gjort att produktionen redan i oktober kunde starta i en ny anläggning.

Vid årsskiftet var nära nog full produktionskapacitet återställd.

1996 förvärvade Lesjöfors tre företag, Kilens Industri AB i Strängnäs, som tillverkar chassifjädrar för eftermarknaden och Nyme i Vagnhärad, tillverkare av bandedetaljer samt Scandic-Tool A/S. De företagen omsätter i årstakt omkring 75 Mkr och har god lönsamhet.

## ORGANISK TILLVÄXT

Under perioden 1993 – 1996 har två nya affärsområden tillkommit, G & L Beijer och Stafsjö Bruk, och två sålts, Cale och Pendax. I dotterbolagen har åtta företagsförvärv av kompletteringskaraktär genomförts.

Dotterbolagen har efter ett omfattande investeringsprogram modern produktionsutrustning och väl utbyggda marknadsorganisationer.

Satsningen på så kallad organisk tillväxt har givit resultat. De företag som 1993 liksom 1996 ingick i koncernen, Bierregaard, Habia Cable, Lesjöfors och Sundquistgruppen, har haft en god utveckling.

Faktureringen har ökat från 354 Mkr till 592 Mkr eller med 67 % medan resultatet ökat med 175 %, från 28,8 Mkr 1993 till 79,3 Mkr 1996.

De förvärvade företagen, G & L Beijer och Stafsjö Bruk, har bidragit till att öka koncernens resultat och vinst per aktie betydligt.

Vi kommer att fortsätta att investera i rationell produktionsutrustning, större och bättre marknadsföringsresurser, produktutveckling samt kompletterande företagsförvärv.

Vi utvärderar dessutom fortlöpande förvärvsmöjligheter utanför nuvarande verksamhetsområden.

## ALMA NOVA

Vårt bolag för investeringar i tillväxtbolag, Alma Nova, förvärvade under året genteknikföretaget ProGene Lab AB av Pharmacia & Upjohn. Vi avser att inom Alma Nova bygga upp en portfölj av investeringar för att på så sätt utjämna den höga risk som präglar unga, expanderande företag.

## MILJÖ

I våra dotterbolag har miljöfrågorna ägnats alltmer uppmärksamhet och processer som syftar till miljöcertifiering har startats.

## PROGNOS

Läget i koncernens bolag är gott och den finansiella ställningen är stark. Det finns en förväntan om en konjunkturförstärkning under 1997. Denna återspeglas ännu inte i någon signifikant ökning av ordergången men bedömningen är ändå att resultatet, 76,5 Mkr, kommer att öka med 5 – 10 % under 1997.

Uppsala i februari 1997

Anders Wall  
*Styrelsens ordförande*

Curt Lönnström  
*Verkställande Direktör*

# Ekonomisk översikt

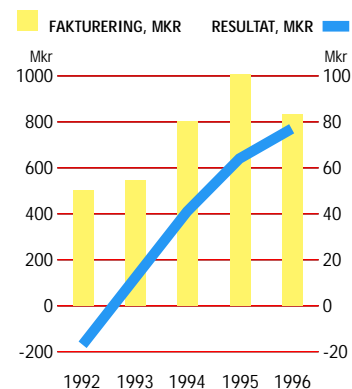
## FAKTURERING OCH RESULTAT

Faktureringen minskade under 1996 med 17 % till 835 Mkr (1.008). Av faktureringsminskningen är 107 Mkr hänförlig till köp och försäljningar av företag samt 110 Mkr till nedgången i handelsföretaget G & L Beijer. Bolaget har dels förlorat en metallagentur, sedan tillverkaren öppnat eget försäljningskontor, dels arbetat på en svag marknad. De övriga delarna av koncernen ökade faktureringen med 6 %.

Utlandsförsäljningen uppgick till 322 Mkr (390). I jämförbara enheter ökade utlandsför-

säljningen marginellt. Andelen utlandsförsäljning var 39 % (39). Exporten sker i huvudsak till Västeuropa där största enskilda marknad är Storbritannien. Stafsjö och Habia har exportandelar på 65-70 %. Lesjöfors har 36 % av faktureringen utomlands medan övriga bolags försäljning i huvudsak sker inom Sverige.

Resultatet efter finansnetto förbättrades med 20 % till 76,5 Mkr (63,8). Resultatförbättringen är främst hänförlig till gruppens två stora företag, Lesjöfors och Habia.



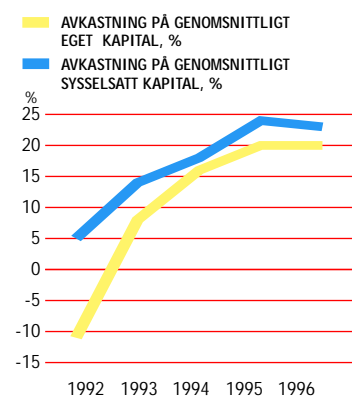
## RÄNTABILITET

Räntabilitetstalen är beräknade efter genomsnittligt kapital för respektive år. Målsättningen är en avkastning på såväl eget som sysselsatt kapital på 20 % sett över en konjunkturcykel.

Avkastningen låg kring 20 % under åren

fram till 1991. Efter förluståret 1992 har avkastningen återhämtat sig och sedan 1994 har den legat kring målet.

Under 1996 var avkastningen på sysselsatt kapital 23 % (24) medan det egna kapitalet förräntades med 20 % (20).

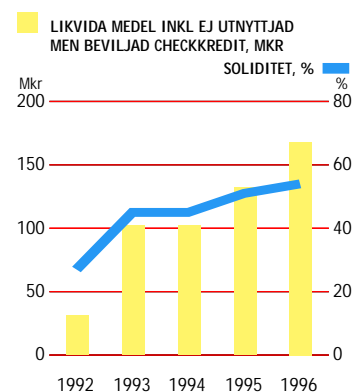


## FINANSIELL STÄLLNING

Beijer Alma har och skall ha en låg finansiell riskexponering. Riskerna med att expandera dotterbolagen med företagsförvärv och investeringar i produktion och marknad balanseras av en försiktig finansieringspolitik. Emissionerna på totalt 72 Mkr under 1993 och 1994 tillsammans med god intjäning har lett till att det egna kapitalet ökat från 97 Mkr 1992 till 308 Mkr 1996. Soliditeten har

under motsvarande period ökat från 27 % till 54 %, d v s en fördubbling.

Emissionerna, vinstutvecklingen och ökad kapitalomsättnings hastighet har lett till att likviditeten i koncernen har förbättrats. Tillgänglig likviditet, som definieras som kassamedel och beviljade men ej utnyttjade checkkrediter har sedan 1992 ökat med 137 Mkr till 168 Mkr. Under 1996 var ökningen 36 Mkr.

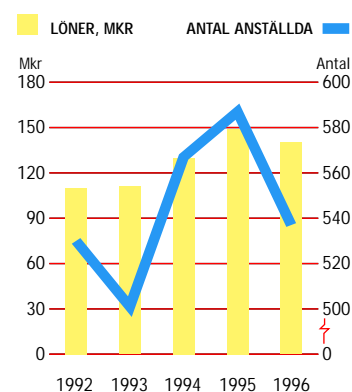


## LÖNER OCH ANTAL ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal anställda var 537 (587) personer under 1996 en minskning med 50 personer. Minskningen beror helt på förändrad koncernstruktur. I jämförbara enheter ökade personalen med 30 personer.

Av personalen arbetade 467 (503) i Sverige och 68 (84) utomlands. Antalet kvinnor var 117 (120) och antalet män uppgick till 420 (467).

Lönekostnaden minskade med 9 Mkr till 140 Mkr beroende på personalminskningen.





Kaj Samlin, VD

# Habia Cable AB

*Habia Cable är en av de största tillverkarna av specialkabel i Norden.*

*Produktionen sker i en modern anläggning i Söderfors i norra Uppland.*

*Habia är representerat genom egna dotterbolag i Belgien, England, Frankrike, Holland, Polen och Tyskland.*

”Den höga expansionstakten från 1995 fortsatte under 1996. Försäljningen ökade med 15 % till 198 Mkr och vinsten ökade med 36 % till 30,3 Mkr.

Under året har stora insatser gjorts för att ytterligare förbättra våra redan mycket konkurrenskraftiga leveranstider. Projektet, som ännu inte är helt genomfört, har redan minskat våra leveranstider med ca 50 %, ökat vår leveranssäkerhet, kraftigt minskat vårt totala lager samt frigjort ca 1000m<sup>2</sup> fabriksyta, som i stället kan användas till produktion.

Den stora marknadssatsning som gjordes under 1994 och 1995 har fortsatt. 1996 startade vi säljkontor i Danmark och Korea samt fortsatte satsningen på att stärka de existerande säljbolagen genom att anställa fler säljare och lokalt placerade konstruktörer.

Vi bedömer att den europeiska konjunkturen kommer att vara relativt stabil under året och vi känner stor tillförsikt till att Habia Cable AB kommer att ha en fortsatt god tillväxt under 1997.”

## PRODUKTER

Habia Cable tillverkar specialkabel, det vill säga kabel som konstrueras och tillverkas i enlighet med kundspecifika önskemål. Kundens krav på kvalitet och service är höga. Habia Cables största kundkategori är telekommunikationsbolagen i Europa. Kabel till kärnkraftverk och medicinsk teknik är andra stora produktområden.

Habia Cable har under de senaste tre åren investerat 44 Mkr i kvalificerad utrustning för att kunna möta kundernas ökade krav på korta leveranstider och kvalificerad teknisk service.

Utvecklingsfunktionen har förstärkts och Habia Cable har nu resurser att lösa de flesta tekniska frågor som bolaget och dess kunder ställs inför.

## MARKNAD

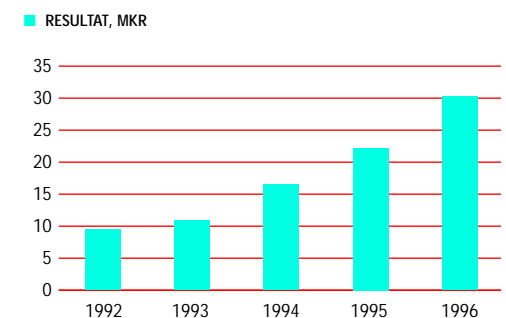
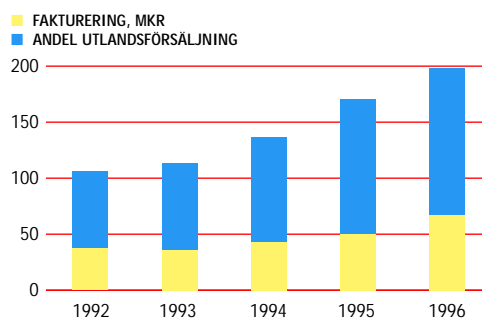
Habia Cables kunder finns inom snabbväxande branscher som telekommunikation, medicinsk teknik, elektromekanik samt försvars- och kärnkraftsindustrin.

Dessa branscher är utpräglat internationella och har höga krav på såväl teknisk nivå som service. Habia Cable har därför byggt upp egna dotterbolag på de stora marknaderna i Europa. Antalet anställda i de utländska säljbolagen är 27. Exportandelen uppgick till 66 %.

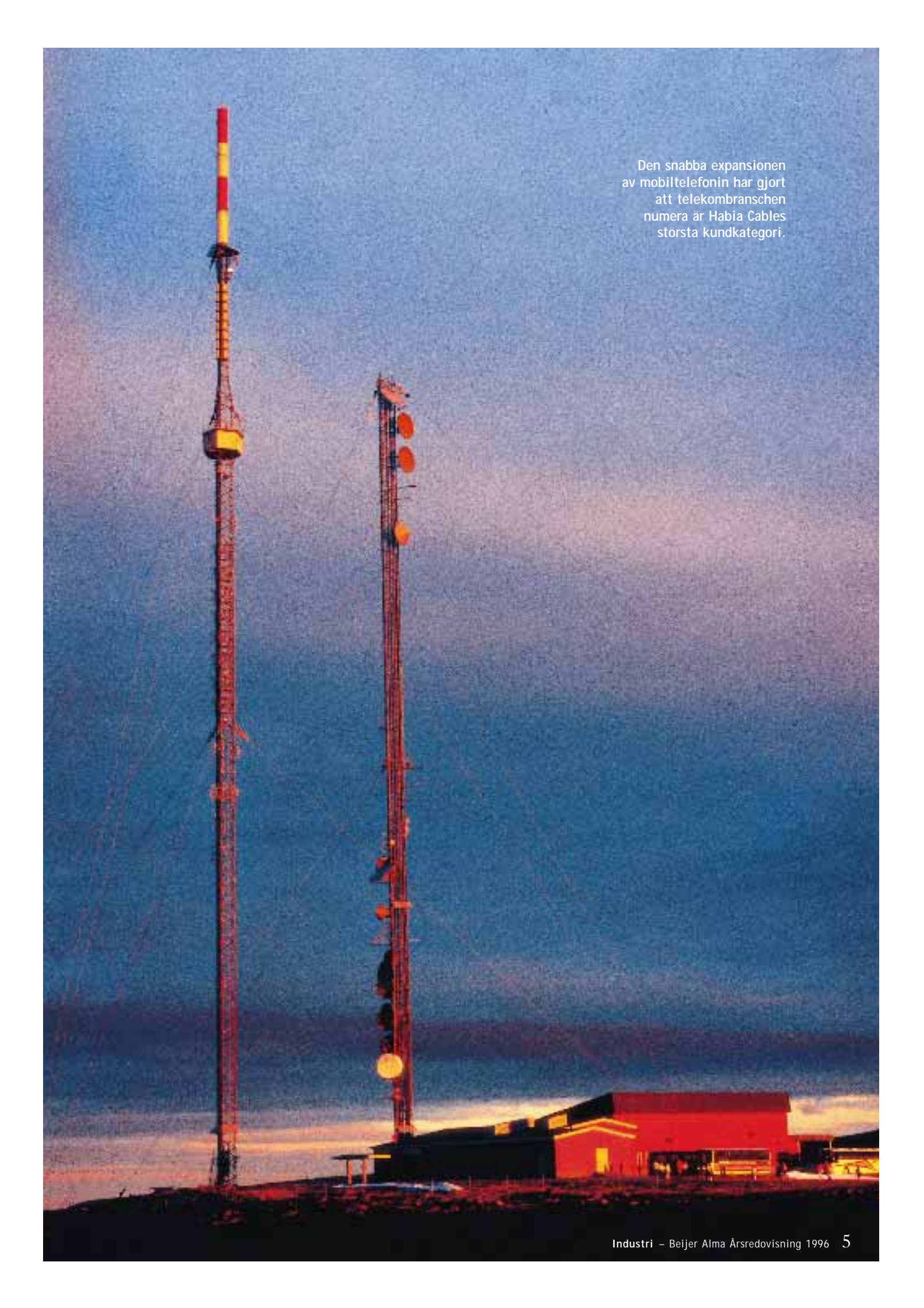
Habia Cable har en stark marknadsposition i Norden medan marknadsandelarna i Europa fortfarande är små. De äldsta etableringarna finns i England och Holland där omsättningen 1996 blev drygt 30 Mkr i respektive bolag. Det polska bolaget visade vinst under sitt första verksamhetsår.

Den egna säljorganisationen i Europa är verksam på marknader som har stor potential både genom marknadstillväxt och genom ökade marknadsandelar.

Habia Cable konkurrerar med god kvalitet och snabba, säkra leveranser. Under 1996 har ett framgångsrikt rationaliseringsprojekt enligt så kallad T-50-modell drivits vilket inneburit att leveranstiderna kunnat halveras och kapitalbindningen minskas trots ökad volym.



NYCKELTAL	1992	1993	1994	1995	1996
Fakturering, Mkr	106	113	136	171	198
Resultat, Mkr	9,5	10,9	16,5	22,2	30,3
Balansomslutning, Mkr	84,7	77,2	84,7	114,5	113,2
Antal anställda	119	112	120	142	152
Bokfört värde i moderbolaget, Mkr	34,6	34,6	34,6	34,6	37,6
Soliditet, %	26	33	36	38	49
Avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital, %	>30	28	>30	>30	>30

The image shows two tall, slender telecommunication towers standing against a twilight sky. The tower on the left is taller and has a red and yellow striped top section. The tower on the right is shorter and has several circular antennas. In the foreground, a building is illuminated with a warm, orange light, suggesting it is dusk or dawn. The overall scene is a mix of industrial and natural elements.

Den snabba expansionen  
av mobiltelefonin har gjort  
att telekombranschen  
numera är Habia Cables  
största kundkategori.



Bertil Robertsson, VD

# Lesjöfors AB

*Lesjöfors är Nordens ledande fjäderföretag. Verksamheten är organiserad i två divisioner, Lätta Fjädrar och Tunga Fjädrar.*

”1996 blev ett händelserikt år för koncernen. Branden i april totalförstörde produktionsanläggningarna i Lesjöfors, som svarade för ca 20 % av koncernens verksamhet. Genom berömvärda insatser från personal, myndigheter och byggnadsföretag har en ny anläggning uppförts i Lesjöfors – Europas modernaste fjäderfabrik – till en kostnad av ca 40 Mkr. Kundernas lojalitet med Lesjöfors som leverantör har varit exceptionellt god trots leveransstörningar på grund av branden.

Året kännetecknas också av fortsatt god tillväxt av försäljning och resultat i alla enheter. Genom företagsförvärv har Kilens Industri AB, Nyme och Scandic Tool A/S kompletterat gruppen. Under 1997 väntas den positiva trenden fortsätta.”

Anläggningen i Lesjöfors totalförstördes av en brand i april 1996. Den har återuppbyggts och är nu åter i full produktion.

Tre företagsförvärv har gjorts under 1996; Kilens Industri AB i Strängnäs som tillverkar chassifjädrar för eftermarknaden, Nyme i Vagnhärad, tillverkare av banddetaljer och verktygsmakaren Scandic Tool A/S.

Huvudbolag i Division Tunga Fjädrar är Lesjöfors Fjädrar AB med produktion i Lesjöfors och Rånäs. Produktion sker även i Kilens Industri AB i Strängnäs samt i Oy Lesjöfors Ab i Åminnefors, Finland. Till divisionen hör också marknadsföretagen Rally-Elit Biltillbehör AB samt Lesjöfors Automotive Ltd.

I Division Lätta Fjädrar är Stockholms Fjäder AB huvudbolag med produktion i Vällingby, Nordmarkshyttan, Årnäs, Vagnhärad och Herrljunga. Därutöver ingår säljbolaget Arto Laine Spring Power Oy.

Divisionerna har gemensamma försäljningsbolag i Danmark, England och Norge.

## PRODUKTER

Lesjöfors tillverkar fjädrar över hela dimensionsområdet, från mycket tunn tråd upp till grova, varmlindade fjädrar för järnvägsagnar och offshoreindustri. Ett kontinuerligt utvecklingsarbete krävs för att uppfylla kundernas krav på service, kvalitet och precision.

1994 till 1996 investerade Lesjöfors 76 Mkr i ny produktionsutrustning inklusive ersättning av den nedbrunna anläggningen. Alla produktionsenheter inom Lesjöforskoncernen, med undantag av Rånäs, är nu certifierade enligt ISO 9002.

Chassi- och bladfjädrar för fordonsindustrins eftermarknad är ett område där Lesjöfors, genom förvärvet av Kilen, blivit ett av Europas ledande företag.

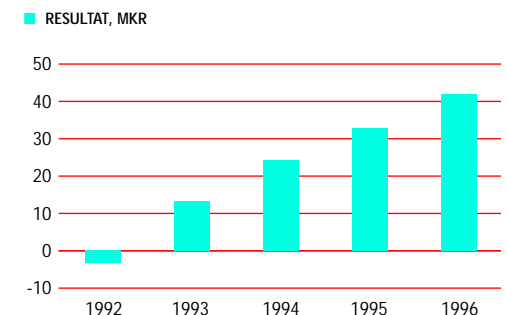
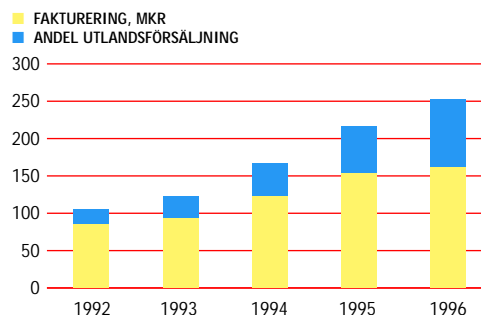
Inom Division Lätta Fjädrar kompletteras den orderstyrda produktionen med lagerhållning av ett brett och djupt sortiment av standardfjädrar som kan levereras till kund inom 24 timmar.

## MARKNAD

Norden är Lesjöfors hemmamarknad. Bolaget strävar efter att vara störst i Norden och syftar till att bli marknadsledande i respektive land. En selektiv bearbetning av de europeiska marknaderna pågår.


Lesjöfors har under flera år byggt upp kontaktnät, kompetens och personal för att kunna ta till vara de affärsmöjligheter som finns utanför Norden. Under 1996 fick dessa resurser i hög grad användas för att hantera den svåra situation som branden medförde.

Andelen utlandsförsäljning har sedan 1992 ökat från 20 % till 36 %.



NYCKELTAL	1992	1993	1994	1995	1996
Fakturering, Mkr	106	123	167	216	253
Resultat, Mkr	-3,3	13,2	24,1	32,7	42,0
Balansomslutning, Mkr	97,5	89,3	104,7	129	243,6
Antal anställda	141	137	164	189	227
Bokfört värde i moderbolaget, Mkr	42,7	42,7	47,7	47,7	50
Soliditet, %	34	43	47	52	43
Avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital, %	2	24	>30	>30	>30



A photograph of an offshore oil rig at night, illuminated by its own lights against a dark, cloudy sky. The rig is a complex structure with various cranes and platforms, situated in the middle of the ocean. The water is dark with white foam from the waves.

Stockholms Fjäders enhet  
i Vällingby är leverantör av  
specialfjädrar som används  
inom offshoreindustrin.



Eje Larsson, VD

# AB Stafsjö Bruk

*AB Stafsjö Bruk grundades 1666. Idag är Stafsjö en modern verkstadsindustri med verksamheten förlagd i Kolmården mellan Nyköping och Norrköping. Stafsjö Bruk förvärvades 1994 och har sedan dess expanderat snabbt och har nu nått positionen som största europeiska företag i sin marknadsnisch.*

”Den svagare konjunkturen inom skogsindustrin har medfört att antalet sålda ventiler har minskat. Minskningen har dock nästan helt kunnat kompenseras med en bättre produktmix. Omsättningen sjönk marginellt till 93,4 Mkr (95,5).

Under året har såväl material- som förädlingskostnaderna kunnat sänkas vilket tillsammans med något ökade genomsnittspriser medfört att resultatet före dispositioner och skatt ökat med 40 % till 10,4 Mkr (7,4).

Vår ambition är att alla kunder vid varje tidpunkt skall kunna få våra produkter levererade inom den tid de själva bestämmer. Under 1997 kommer vi att nå målet att ställtiden för den dominerande delen av vårt standardsortiment blir noll – dvs flexibiliteten blir total.

I övrigt förväntar vi oss att även 1997 blir ett år med i stort sett oförändrad efterfrågan på våra produkter. Under året kommer vi att ytterligare förstärka vår konkurrenskraft inför den därefter förväntade konjunkturuppgången. Vi kommer bli att förstärka vår närvaro i Sydostasien och öka resurserna för produktutveckling och tekniskt marknadsstöd.”

## PRODUKTER

Stafsjö tillverkar skjutspjällsventiler som används i krävande applikationer, funktionellt och kvalitetsmässigt. Ventilerna, som finns i flera material och många dimensioner, används för att stänga av flöden i processindustri samt i vatten- och avloppsverk. Antalet tillverkade ventiler sjönk 1996 på grund av ändrad efterfrågan vad gäller material och dimension.

## MARKNAD

Stafsjös produkter säljs över hela världen. Exportandelen var 70 % 1996.

Skogsindustrin är den helt dominerande kundgruppen. En annan betydande kundgrupp är vatten- och avloppsverken som

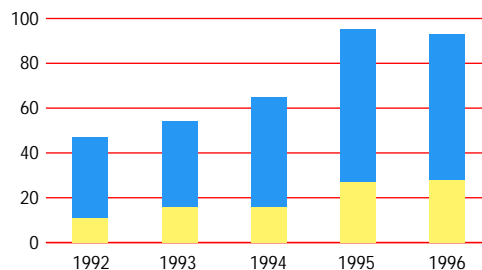
svarar för 10 % av försäljningen och där tillväxtmöjligheterna bedöms som goda. Produktutvecklingskapaciteten har utökats väsentligt under 1996.

Försäljningsorganisationen har byggts ut under senare år. Marknaden bearbetas dels genom den egna säljorganisationen i Sverige, eget försäljningskontor i Singapore samt genom agenter.

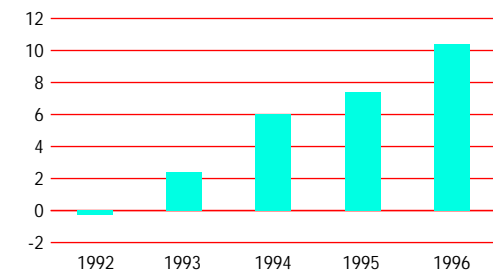
Vid sidan av de stora marknaderna i Europa och Sydostasien är Kanada och Sydafrika viktiga och växande marknader.

Den europeiska skogsindustrin har haft en klar avmattning vilket dock till stor del kunnat kompenseras på andra marknader, främst i Asien.

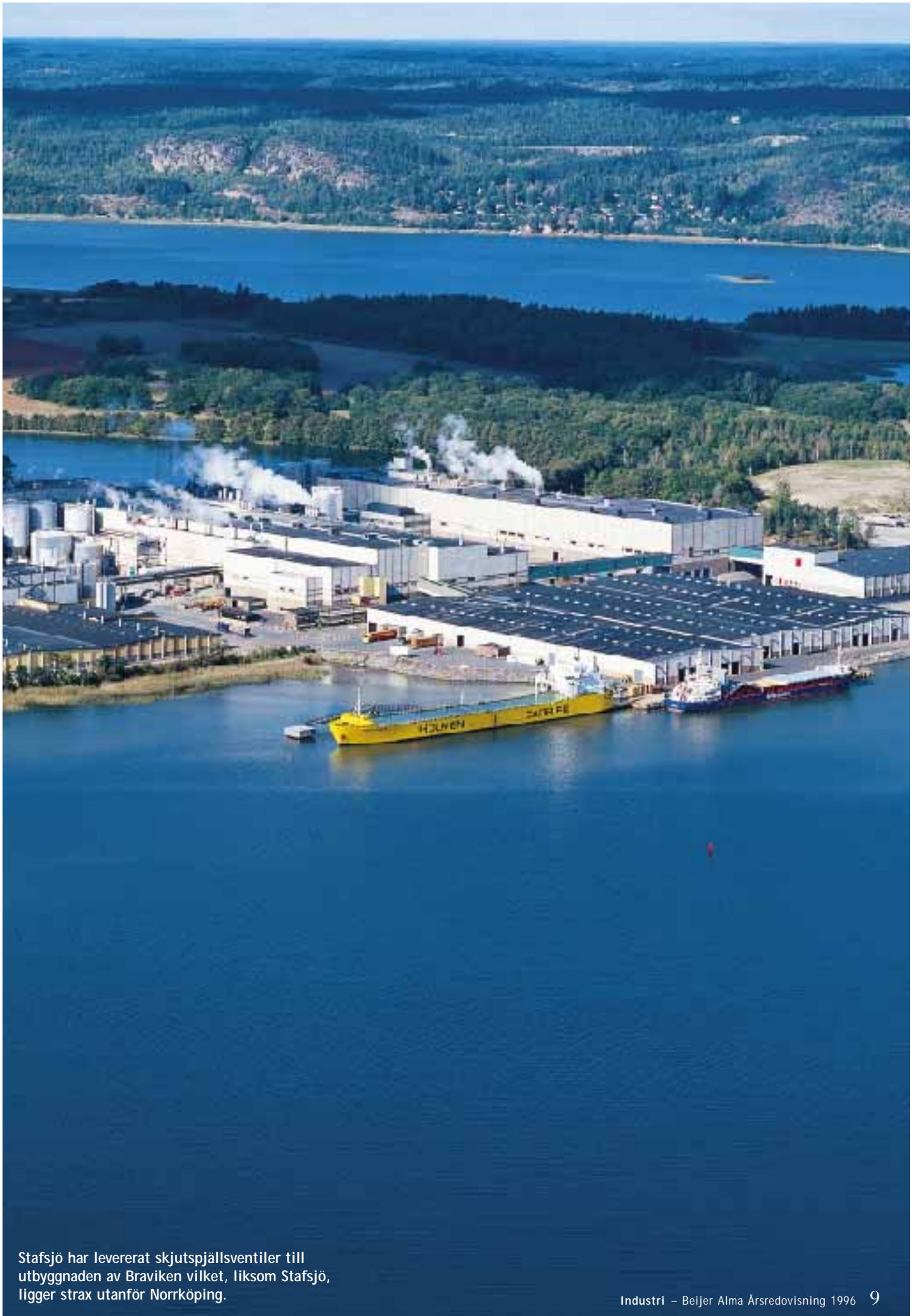
■ FAKTURERING, MKR  
■ ANDEL UTLANDSFÖRSÄLJNING



■ RESULTAT, MKR



NYCKELTAL	1992	1993	1994	1995	1996
Fakturering, Mkr	47	54	65	95	93
Resultat, Mkr	-0,3	2,4	6,0	7,4	10,4
Balansomslutning, Mkr	41,5	41,2	51,4	62,1	59,6
Antal anställda	54	50	48	57	53
Bokfört värde i moderbolaget, Mkr	-	-	21,4	21,4	21,4
Soliditet, %	33	36	37	43	47
Avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital, %	6	13	27	21	26



Stafsjö har levererat skjutspjällsventiler till utbyggnaden av Braviken vilket, liksom Stafsjö, ligger strax utanför Norrköping.



Bengt Östlund, VD

# Sundquistgruppen AB

*Sundquistgruppen är en av de större tillverkarna i Sverige av packningar och andra stansade detaljer i mjuka material.*

”1996 blev sämre än väntat. Orsakerna var främst ökad konkurrens och hård prispress. Motåtgärder har satts in i form av förbättrad marknadsorganisation, fokusering av inköpsfunktionen samt investeringar i avancerad produktionsutrustning. Tredjepartscertifiering enligt ISO 9002 genomfördes och arbetet med miljöledningssystemet ISO 14001 fortsatte under året. Utveckling av egna produkter inom akustikområdet har inletts.

En total koncentration på marknadsföring kommer att ske under 1997. Den skärpta konkurrensen om företagets större, exportorienterade, kunder förväntas bestå. Kostnadsökningar kommer att kompenseras med förbättrad inköpsfunktion och effektivare produktion. Vidtagna åtgärder samt en svagt positiv konjunkturutveckling gör att fakturering och resultat återigen bedöms öka från och med andra kvartalet 1997.”

## PRODUKTER

Sundquistgruppen är underleverantör till framför allt den svenska exportindustrin. Produkterna är normalt kundspecifika och används för att dämpa buller och vibrationer samt för isolering och tätning. Materialen som tillhandahålls av Sundquistgruppen är gummi, cellmaterial, plaster, högtrycksplattor, grafit och olika typer av folier.

Produktionsutrustningen har förnyats och motsvarar kundernas krav på snabba, säkra leveranser.

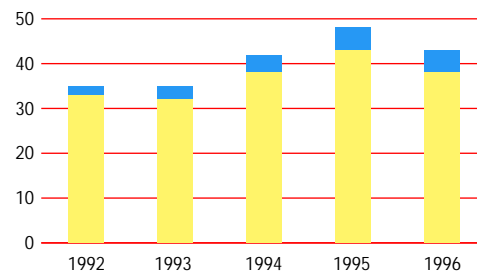
## MARKNAD

Huvuddelen av försäljningen går till den svenska exportindustrin medan merparten av kunderna är mindre och medelstora företag. Exportandelen uppgår till 11 %.

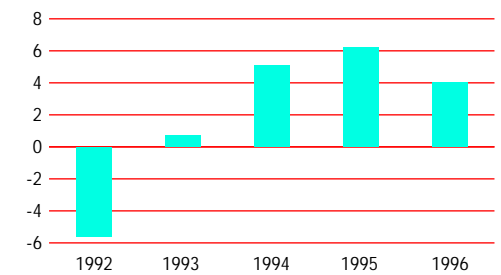
Sundquistgruppen är det näst största företaget i Sverige inom stansningsmarknaden.

Fordonsindustrin utgör den enskilt största kundgruppen. Övrig verkstadsindustri, elektronik- och VVS-branscherna är andra viktiga kundkategorier.

■ FAKTURERING, MKR  
■ ANDEL UTLANDSFÖRSÄLJNING



■ RESULTAT, MKR



NYCKELTAL	1992	1993	1994	1995	1996
Fakturering, Mkr	35	35	42	48	43
Resultat, Mkr	-5,6	0,7	5,1	6,2	4,0
Balansomslutning, Mkr	22	13,8	14,7	17,2	16,6
Antal anställda	40	34	33	34	34
Bokfört värde i moderbolaget, Mkr	5,9	6,5	6,5	6,5	6,5
Soliditet, %	23	37	52	62	68
Avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital, %	neg	15	>30	>30	>30



Sundquistgruppens viktigaste kunder finns i den svenska fordonsindustrin. Volvo Construction Equipment är en mångårig kund.



Ulf Caap, VD

# G & L Beijer Import och Export AB i Stockholm

*G & L Beijer grundades 1915 och är ett väletablerat handelsföretag inom stål, metaller, kemikalier och industriråvaror.*

”Första halvåret 1996 försämrades konjunkturen avsevärt jämfört med motsvarande period föregående år.

Under hösten ökade däremot orderingen, men den låga prisnivån kvarstod.

För rostfria svetsade rör sjönk marknadspriserna för vissa produkter med upp till 40 %. Överlager hos mellanhänder såväl som avsevärt förkortade leveranstider var orsaken till priset.

Intressebolaget Chemapol Scandinavia AB (49 %) beslöt under slutet av året att även etablera kontor i Finland.

Under 1997 förväntar vi oss en långsam men stabil ökning av såväl priser som volymer.”

Verksamheten bygger på långvariga relationer med kunder och leverantörer. Företaget är sedan mer än 70 år generalagent för den luxemburgska stålkoncernen ARBED med betydande produktionsenheter i både Belgien och Tyskland.

I koncernen ingår det under 1995 förvärvade Gunnar F. Höglund AB, som levererar rostfria svetsade rör för process-, konstruktions- och dekorationsändamål.

G & L Beijer är också hälftenägare av Chemapol Scandinavia AB, som är importör av kemikalier, kakel och klinkers från Tjeckien till Skandinavien.

## PRODUKTER

Verksamheten är uppdelad i tre huvudområden.

*Stålavdelningen* säljer som generalagent för ARBED-koncernen ett komplett sortiment

av stål, plåt, stång, balk och rör och har även agenturen för Cardiff Bar & Sections.

*Metallavdelningen* importerar tackor och halvfabrikat från ledande leverantörer i Europa.

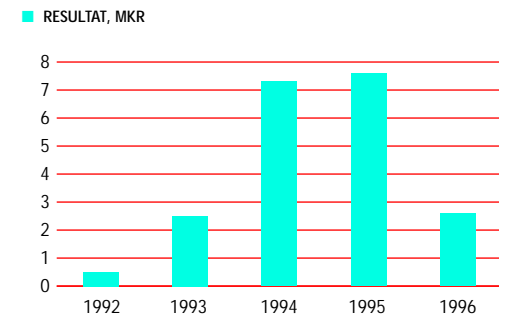
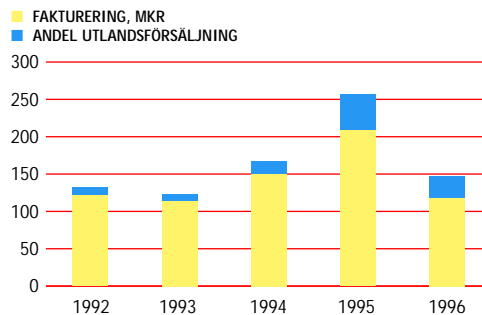
*Råvaru-/Kemiavdelningen* säljer bland annat ferrolegeringar, industrikemikalier och halvfabrikat till skandinavisk industri.

Under året har Gunnar F. Höglund AB utökat sitt lagersortiment med grova rostfria profiler.


## MARKNAD

Skandinavisk verkstadsindustri, gjuterier och grossister är huvudkundgrupperna. Försäljningens tyngdpunkt ligger i Sverige men såväl nordisk som europeisk export ökar.

Distributionen av handelsstål sker via ledande stål grossister. Bilindustrin är stor köpare av karosseriplåt.



NYCKELTAL	1992	1993	1994	1995	1996
Fakturering, Mkr	132	123	167	257	147
Resultat, Mkr	0,5	2,5	7,3	7,6	2,6
Balansomslutning, Mkr	43,6	33,3	42,2	57	45,4
Antal anställda	22	21	20	20	22
Bokfört värde i moderbolaget, Mkr	–	18,4	18,4	18,4	18,4
Soliditet, %	29	44	49	41	53
Avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital, %	5	14	>30	>30	12

A large industrial ladle is tilted, pouring a thick stream of bright orange molten metal. The scene is set in a steel mill, with various pieces of machinery and structural elements visible in the background. The lighting is dominated by the intense heat of the metal, creating a warm, orange-red glow. The ladle is suspended by a crane, and the metal is being poured into a mold or container below. The overall atmosphere is one of intense industrial activity.

G & L Beijer representerar sedan mer än 70 år den luxemburgska stålkoncernen ARBED med huvudsaklig produktion i Belgien, Tyskland och Luxemburg.



Bo Cnattingius, VD

# E Bierregaard AB

*Bierregaard är grossist inom VVS-branschen.*

*Produkterna är främst avsedda för att fästa, koppla och täta rör.*

*Verksamheten är rikstäckande med huvudverksamhet i Malmö och lager och försäljningskontor i Göteborg, Karlstad och Stockholm.*

”Den djupa lågkonjunktur som präglat byggbranschen verkar ha passerat botten under 1996. VVS-marknaden har dock även detta år kännetecknats av hård konkurrens i grossistledet, vilket inneburit försämrade marginaler.

Vi har under året glädjande nog, kunnat konstatera en ökad försäljning i södra Sverige. I övriga landet har vi behållit våra marknads andelar.

Försäljningen har ökat med 6 % till 95,9 Mkr. Resultatet har ökat med 0,8 Mkr till 3 Mkr.

I slutet av året minskade antalet VVS-grossister i landet, då bl a Skoogs VVS gick upp i Dahl-koncernen. För vårt vidkommande innebär detta att beslut togs om etablering av hämt- och servicelager i Karlstad. Vi öppnade i månadsskiftet jan/feb 1997 och är datamässigt ”on-line” med övriga lager.

Totala bygginvesteringar beräknas öka något under 1997. Detta bör även innebära en ökning för VVS-marknaden, speciellt som reparationer och underhåll fortsätter att öka. Ökad bearbetning av marknaden genom bl a vår etablering i Karlstad gör att det finns goda förutsättningar för en positiv utveckling under året.”

## PRODUKTER

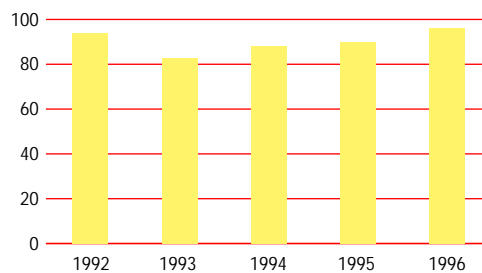
Bierregaards produkter är inom VVS-sortimentet främst inriktade på montering och tätning av rör. Kvalitativa material som koppar och mässing är vanligast. Ett specialområde är rörupphängningsmaterial för industrimontage. För ett grossistföretag är god leveransberedskap, leveranssäkerhet, kompetens och enkla rutiner viktiga delar av den service som kunderna erbjuds.

## MARKNAD

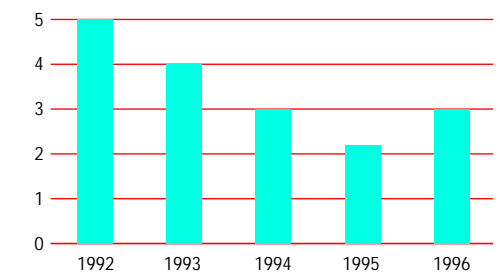
Bierregaards viktigaste kundgrupp är rör-entreprenörerna som svarar för 80 % av försäljningen. Andra kundgrupper är ventilations-, kyl- och elbranscherna.

Hela Sverige bearbetas med egen säljkår. Distributionssystemet är uppbyggt på modern datateknik vilket tillsammans med fyra separata lager ger mycket goda möjligheter till att kunna leverera komplett och ”just in time”.

■ FAKTURERING, MKR



■ RESULTAT, MKR



## NYCKELTAL

	1992	1993	1994	1995	1996
Fakturering, Mkr	94	83	88	90	96
Resultat, Mkr	5,0	4,0	3,0	2,2	3,0
Balansomslutning, Mkr	46,7	41,9	42,5	39,7	38,0
Antal anställda	42	35	36	39	41
Bokfört värde i moderbolaget, Mkr	13,8	13,8	13,8	13,8	13,8
Soliditet, %	29	35	28	40	44
Avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital, %	23	18	18	15	15



# Alma Nova Industri AB

*Alma Nova är Beijer Almakoncernens företag för investeringar i unga företag inom nya snabbväxande områden som IT, medicinsk teknik och media.*

*Alma Nova kan investera i såväl minoritetsposter som helägda företag.*

## IT-FÖRETAG

IT-företagen i Sverige har under senare år haft en mycket snabb tillväxt och de företag som noterats har fått mycket höga värderingar på marknaden. Kurserna har i genomsnitt återspeglat vinstmultiplar överstigande 30 och värdering av eget kapital på 6 – 7 gånger det redovisade. Det finns ingenting som tyder på att marknaden närmar sig mättnad. Det tycks snarare vara så att utvecklingen accelererar.

I en sådan bransch kommer det att finnas exceptionella möjligheter och stora risker.

Avsikten är att under de närmaste åren bygga upp en portfölj av IT-investeringar där Alma Novas ägarandel i normalfallet är liten. Med en portfölj av investeringar ökar möjligheten att i genomsnitt få en bra avkastning på investerat kapital.

## PharmaSoft AB

Alma Nova investerade 1995 i Uppsalaföretaget PharmaSoft som under flera år arbetat med att utveckla avancerade program för såväl läkemedelsindustrin som regleringsmyndigheterna i olika länder.

PharmaSoft har kompetens både i det farmaceutiska området och inom dataområdet. Den internationella läkemedelsindustrin liksom de regulatoriska myndigheterna i industriländerna utgör den potentiella marknaden. Det tekniska och marknadsmässiga utvecklingsarbetet drar stora resurser vilket inneburit att bolaget under 1996 redovisat förlust.

Alma Novas ägarandel uppgår till 3,15 %.

## MEDICINSK TEKNIK

### ProGene Lab AB

Alma Nova förvärvade under 1996 genteknikföretaget ProGene Lab AB av Pharmacia & Upjohn. I en första omgång köptes 75 % av aktierna och strax före årsskiftet ökades ägarandelen till 95 % i enlighet med tidigare träffat optionsavtal.

ProGene Lab är ett avancerat laboratorium som utför medicinska analyser med gentekniska metoder. Den internationella läkemedelsindustrin är den viktigaste kundgruppen.

ProGene Lab grundades 1993 och har sedan starten letts av docent Jörgen Lönngren. Som vetenskaplig rådgivare ingår professor Ulf Landegren i ProGene Labs styrelse.

Förutsättningarna för en snabb tillväxt de närmaste åren bedöms som goda. Bolaget har för närvarande 8 anställda och omsättningen 1996 blev 5,2 Mkr. Verksamheten redovisade ett mindre underskott.

Laboratoriet är lokaliserat till Uppsala Science Park.

## MEDIA

### TV Uppland AB

Koncernen äger 14 % av aktierna i TV Uppland AB, som är en kommersiell, lokal TV-station. Sedan starten 1995 har stationen etablerat sig väl hos både TV-publiken och annonsörerna i Uppland. De höga initialkostnaderna har gjort att verksamheten hittills behövt betydande aktieägarstöd. Annonsintäkterna har vuxit kraftigt under de senaste månaderna samtidigt som organisationen trimmats. När detta skrives pågår förhandlingar mellan LokalTV-stationerna, TV 4 AB och Kulturdepartementet om koncessionsvillkoren.

TV Uppland ingår av avtalstekniska skäl inte formellt i Alma Nova.

## Styrelse och ledning

Under uppbyggnadsfasen är Alma Nova en del av moderbolaget.

Styrelseordförande är Anders Wall, Curt Lönnström är VD.

Till styrelsen har som vetenskapliga rådgivare professorerna Ulf Petersson, Institutionen för medicinsk genetik och Jan-Åke Schweitz, Institutionen för materialvetenskap vid Uppsala universitet samt advokat Tomas Matsson knutits.

# Aktiedata

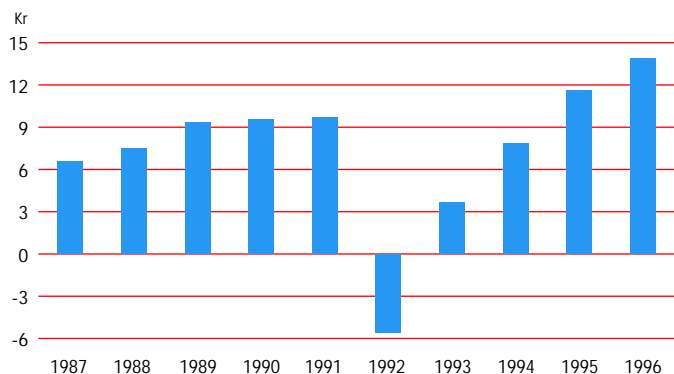
	1987	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996
Vinst per aktie beräknat på genomsnittligt antal aktier										
– efter 28 % schablonskatt	6,58	7,51	9,36	9,57	9,67	– 5,57	3,65	7,87	11,64	13,88
– efter verklig skatt	7,70	8,10	9,20	13,20	14,10	– 7,50	4,00	9,32	13,43	18,89 <sup>2)</sup>
Eget kapital per aktie	32	39	47	58	57	45	46	54	65	80
Utdelning per aktie	1,25	1,50	2,00	2,25	3,00	–	2,00	3,00	4,00	5,00 <sup>3)</sup>
Utgående antal aktier <sup>1)</sup>	1.926.400	2.046.400	2.146.400	2.146.400	2.146.400	2.146.400	3.634.950	4.022.450	4.022.450	4.022.450
Genomsnittligt antal aktier	1.647.400	1.986.400	2.096.400	2.146.400	2.146.400	2.146.400	2.367.081	3.826.617	4.022.450	4.022.450

1) Omräknat för fondemission 1:1 och fr o m 1987 efter faktiskt utfall av konverteringen. Fr o m 1994 inklusive utestående konvertibla förlagsbevis.

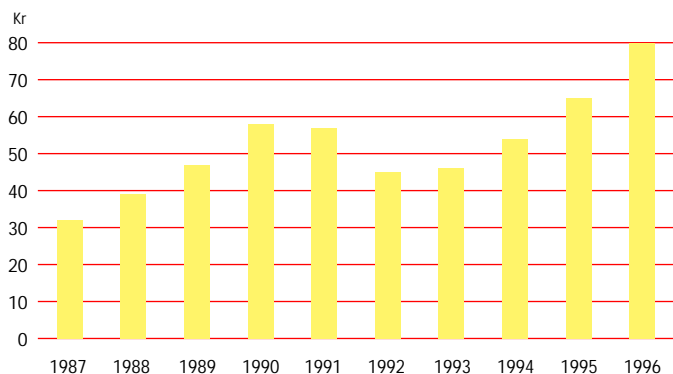
2) Inklusive egendomsersättning för brandskada i Lesjöfors.

3) Av styrelsen föreslagen utdelning.

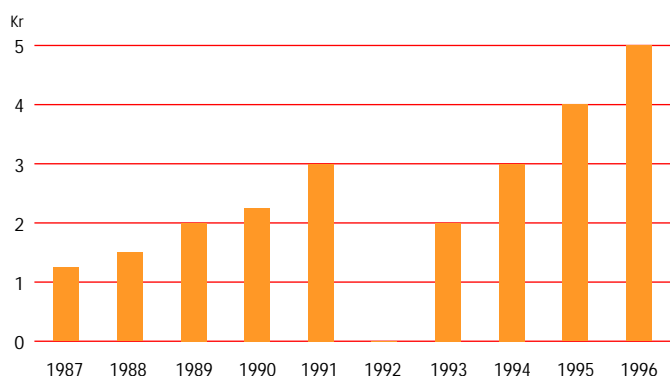
## VINST PER AKTIE EFTER SCHABLONSKATT



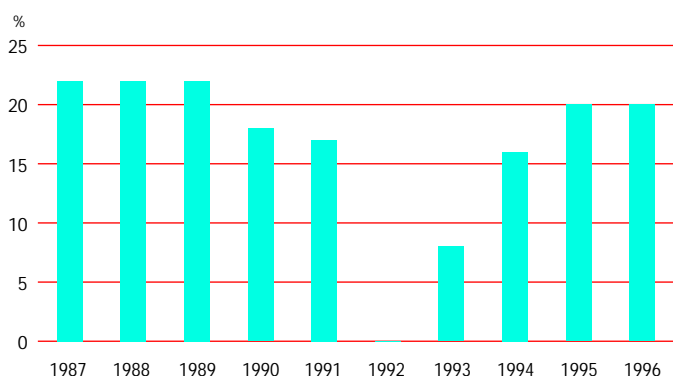
## EGET KAPITAL PER AKTIE



## UTDELNING PER AKTIE



## AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL



# De 12 största ägarna

(enligt Aktieboken den 31 januari 1997)

	ANTAL AKTIER	VARAV A	VARAV B	ANTAL RÖSTER	AKTIE- KAPITAL, %	RÖSTER, %
Anders Wall med familj och bolag inkl Beijerinvest AB	622.520	366.500	256.020	3.921.020	16,2	44,4
Göran W Hultdgren med familj och bolag	193.000	49.100	143.900	634.900	5,0	7,2
Skandia	365.470		365.470	365.470	9,5	4,1
Sven Boode med familj	32.290	30.455	1.835	306.385	0,8	3,5
S-E-Banken Fonder	300.000		300.000	300.000	7,8	3,4
Marie-Louise Ereback-Gelfgren med familj	24.000	24.000		240.000	0,6	2,7
Olmed Medical AB	24.000	24.000		240.000	0,6	2,7
Fjärde AP-fonden	221.400		221.400	221.400	5,8	2,5
Kjell & Märta Beijers Stiftelse	212.150		212.150	212.150	5,5	2,4
Anders Walls Stiftelser	203.500		203.500	203.500	5,3	2,3
Per Olsson	159.000		159.000	159.000	4,1	1,8
Kjell Beijers 80-årsstiftelse	127.600		127.600	127.600	3,3	1,4
Övriga	1.351.895	60.945	1.290.950	1.900.400	35,5	21,6
<b>Summa</b>	<b>3.836.825</b>	<b>555.000</b>	<b>3.281.825</b>	<b>8.831.825</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

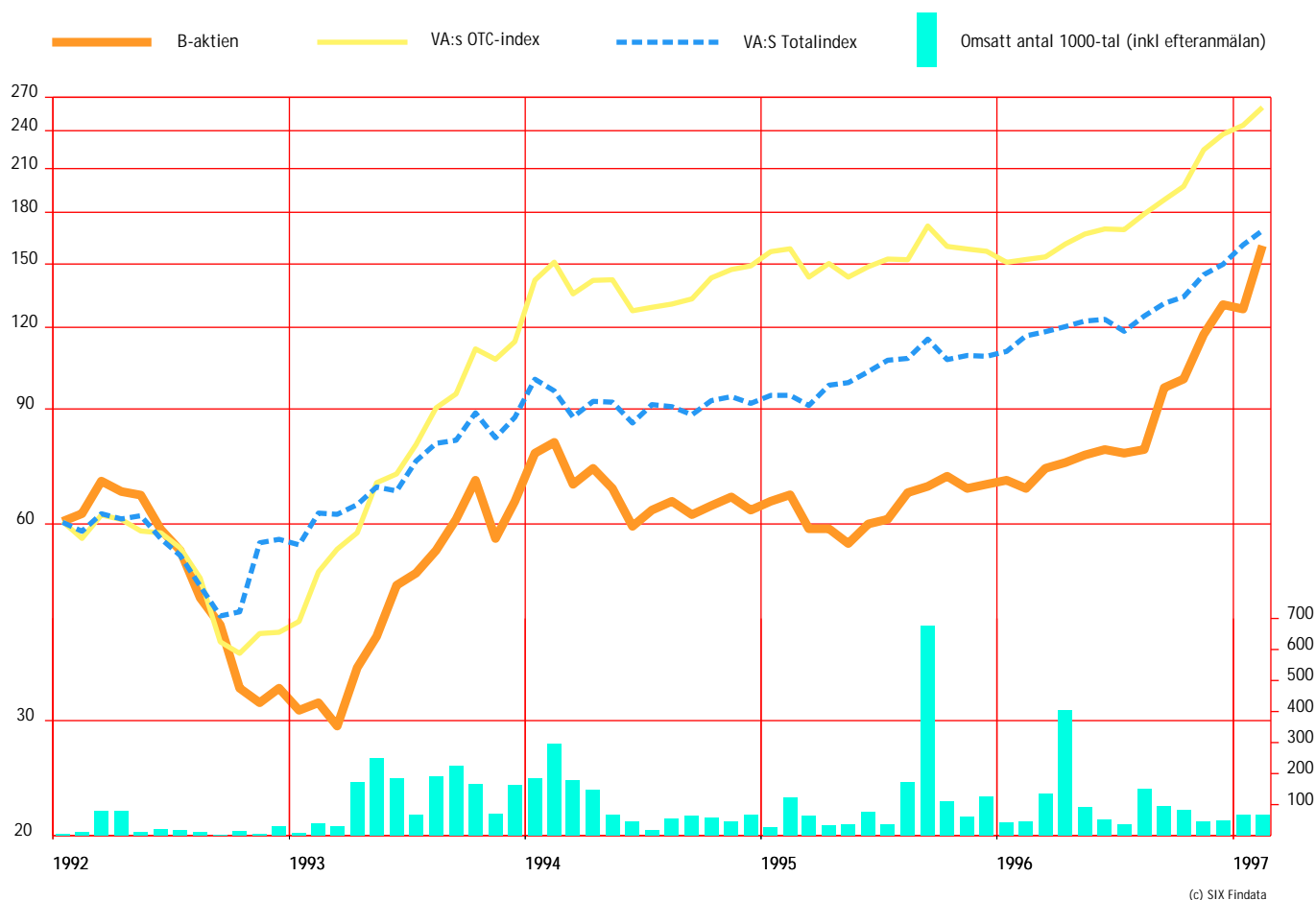
Antalet aktieägare uppgår till ca 1.700 st.

Andelen institutionellt ägande av kapitalet är 39% och av rösterna 17 %.

Av antalet utgivna aktier är

555.000	serie A 10 röster	= 5.550.000 röster
3.281.825	serie B 1 röst	= 3.281.825 röster
3.836.825		8.831.825 röster

# Kursutveckling



(c) SIX Findata

# Tio år i sammandrag

Mkr	1987	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996
Fakturering	189,8	229,1	269,7	410,6	459,1	504,3	545,6	801,3	1.008,5	834,7
Rörelsens kostnader	- 170,4	- 201,6	- 230,4	- 362,4	- 408,8	- 483,9	- 499,6	- 730,7	- 910,4	- 727,4
Rörelseresultat före avskrivningar	19,4	27,5	39,3	48,2	50,3	20,4	46,0	70,6	98,1	107,3
Avskrivningar enligt plan	- 4,4	- 5,5	- 7,3	- 10,8	- 12,7	- 16,6	- 18,3	- 21,6	- 26,9	- 25,4
Rörelseresultat efter avskrivningar	15,0	22,0	32,0	37,4	37,6	3,8	27,7	49,0	71,2	81,9
Finansnetto	- 1,0	- 2,3	- 5,9	- 10,0	- 9,8	- 20,4	- 15,7	- 7,8	- 7,4	- 5,4
Resultat efter finansnetto	14,0	19,7	26,1	27,4	27,8	- 16,6	12,0	41,2	63,8	76,5
Rörelsefrämjande poster, netto	- 2,6	-	- 5,2	-	- 8,0	- 2,5	-	-	-	20,5
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	11,4	19,7	20,9	27,4	19,8	- 19,1	12,0	41,2	63,8	97,0
Bokslutsdispositioner	- 6,0	- 11,2	- 1,1	-	-	- 1,6	-	-	-	-
Skatt	- 2,2	- 4,6	- 7,8	-	1,5	0,6	- 2,6	- 6,0	- 11,0	- 21,8
Redovisat resultat	3,2	3,9	12,0	27,4	21,3	- 20,1	9,4	35,2	52,8	75,2
Omsättningstillgångar	93,8	108,0	149,7	181,3	218,5	211,1	233,8	298,5	311,8	310,8
Anläggningstillgångar	42,6	67,9	126,2	127,4	131,5	147,6	137,3	167,3	177,2	258,5
Kortfristiga skulder	38,5	50,7	99,6	90,7	71,6	91,3	103,9	139,6	139,0	136,2
Långfristiga skulder	41,3	47,3	84,3	98,1	161,9	172,8	99,8	118,3	102,2	125,2
Obeskattade reserver	10,3	21,5	22,2	-	-	-	-	-	-	-
Eget kapital	46,3	56,3	76,8	115,6	113,9	97,0	167,5	207,9	247,8	307,9
Justerat eget kapital	53,7	71,8	92,8	115,6	113,9	97,0	167,5	207,9	247,8	307,9
Balansomslutning	136,4	175,9	283,1	309,3	350,3	361,1	371,2	465,8	489,0	569,3
<b>RELATIONSTAL (%)</b>										
Avkastning på genomsnittligt eget kapital	22	22	22	18	17	neg	8	16	20	20
Avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital	20	22	22	19	18	5	14	18	24	23
Soliditet	39	41	33	37	33	27	45	45	51	54

## Definitioner

### RESULTAT, VINST

Begreppen resultat och vinst avser, då inget annat anges, resultat efter finansnetto.

### SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Resultat efter finansnetto med avdrag för 28 % skatt, i relation till genomsnittligt eget kapital.

### AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat efter finansnetto med tillägg för räntekostnader, i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

### SOLIDITET

Eget kapital i relation till balansomslutning.

### VINST PER AKTIE EFTER SCHABLONSKATT

Resultat efter finansnetto med avdrag för 28 % skatt, i relation till genomsnittligt antal aktier.

### VINST PER AKTIE EFTER VERKLIG SKATT

Resultat efter finansnetto med avdrag för bokförd skatt, i relation till genomsnittligt antal aktier.

# Förvaltningsberättelse

Årsredovisning för Beijer & Alma Industri & Handel AB (publ) (556229-7480) avseende räkenskapsåret 1/1 – 31/12 1996.

## FAKTURERING OCH RESULTAT

### Koncernen

Koncernens fakturering uppgick till 835 Mkr (1.008) en minskning med 173 Mkr eller 17 %. Av denna minskning beror 107 Mkr på ändrad koncernsammansättning och 110 Mkr på minskad fakturering i handelsföretaget G & L Beijer. Den övriga rörelsen växte med 6 %.

Resultatet efter finansnetto ökade med 20 % till 76,5 Mkr (63,8). Utslaget per aktie inklusive utestående konvertibla förlagsbevis innebär detta en vinst på 13,88 kr (11,64). Antalet aktier inklusive konvertibla förlagsbevis var 4.022.450 st (4.022.450).

För den brand som drabbade Lesjöfors AB:s fabrik i Lesjöfors har egendomsersättningen slutreglerats med försäkringsbolaget under 1996. Ersättningen minskat med de nedbrunna anläggningarnas bokförda värden uppgick till 20,5 Mkr. Koncernens resultat före skatt uppgick därför till 97,0 Mkr.

### Industri

Habia Cable ökade faktureringen med 15 % till 197,8 Mkr. Resultatet förbättrades med 36 % till 30,3 Mkr.

För Lesjöforsgruppen var 1996 ett händelserikt år. I april totalförstördes anläggningen i orten Lesjöfors vid en brand. Denna anläggning svarade för ca 20 % av Lesjöfors totala produktionskapacitet. Genom köp av tillverkningskapacitet hos andra fjäderproducenter har leveranserna kunnat upprätthållas. Under hösten har en ny produktionsanläggning successivt tagits i bruk och vid årsskiftet är bedömningen att produktionskapaciteten är återställd.

Lesjöforsgruppen har under året genomfört företagsförvärv som bidragit med 20 Mkr till årets fakturering. Inklusive nyförvärvade företag uppgick faktureringen till 253,4 Mkr en ökning med 17 %. I jämförbara enheter var faktureringsökningen 8 %.

Utöver den tidigare omnämnda egendomsersättningen täcker försäkringen resultatbortfallet under en 24 månadersperiod. Uppburen ersättning har redovisats i rörelsen. Resultatet efter finansnetto ökade med 28 % till 42,0 Mkr (32,7).

Stafsjö Bruk minskade faktureringen med 2 % till 93,4 Mkr (95,5). Resultatet ökade från 7,4 Mkr till 10,4 Mkr.

Sundquistgruppens försäljning var 43,4 Mkr, en minskning med 10 %. Resultatet försämrades från 6,2 Mkr till 4,0 Mkr.

### Handel

G & L Beijers fakturering minskade med 110 Mkr till 146,9 Mkr. En väsentlig anledning därtill är att en leverantör öppnat eget försäljningskontor i Sverige. Resultatet föll från 7,6 till 2,6 Mkr.

Bierregaard ökade försäljningen med 6 % till 95,9 Mkr. Resultatet ökade med 0,8 Mkr till 3,0 Mkr.

### Moderbolaget

Moderbolaget redovisar, exklusive utdelningar från dotterbolag, ett resultat på -17,2 Mkr (-9,9). I resultatet ingår realisationsförlust vid försäljningen av Pendax och nedskrivning av aktier i TV Uppland AB med totalt 5,7 Mkr. Det redovisade resultatet uppgick till 24,2 Mkr, beroende på utdelningar, koncernbidrag och aktieägartillskott till dotterbolag.

## FÖRETAGSFÖRVARV OCH AVYTTRINGAR

Lesjöforsgruppen har under året förvärvat Kilens Industri AB med dotterbolaget International Coil Springs, Nyme samt Scandic Tool A/S

Under året har Pendax avyttrats vilket för koncernen innebär en realisationsförlust på 1,4 Mkr. Via dotterbolaget AIHUK AB har koncernen ett minoritetsäggande på 35 % i Pendax.

## INVESTERINGAR

Investeringarna i den löpande verksamheten uppgick till 31 Mkr (46). Därutöver har branden i Lesjöfors medfört investeringar inklusive förskott på 40 Mkr. Dessutom har nettot av köpta och sålda verksamheter ökat anläggningvärdena med 15 Mkr.

## FINANSIERING OCH LIKVIDITET

Som framgår av finansieringsanalysen har rörelsen genererat 100,6 Mkr (79,7). Långa skulder har ökat med 22,9 Mkr. Bindningen i rörelsekapital exklusive likvida medel har minskat med 2,7 Mkr.

Likvida medel i koncernen var per bokslutsdagen 38,7 Mkr (34,2). Den tillgängliga likviditeten, d v s kassamedel inklusive beviljade men ej utnyttjade checkkrediter ökade från 132 Mkr till 168 Mkr. I moderbolaget var den tillgängliga likviditeten 66 Mkr (62).

Soliditeten i koncernen var vid årsskiftet 54 % (51). Moderbolagets soliditet uppgick till 72 % (70). Inklusive det konvertibla förlagslånet var koncernens soliditet 56 % (53) och moderbolagets 78 % (76).

Det egna kapitalet per aktie var vid räkenskapsårets utgång 80 kr (65).

## RÄNTABILITET

Räntabiliteten på genomsnittligt sysselsatt kapital var 23 % (24). Det genomsnittliga egna kapitalet avkastade 20 % (20).

## ÖVRIGT

Medeltal anställda var under året 537 personer (587). Arbetsställen och lönesummor framgår av Not 1.

# Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till bolagsstämmans förfogande stående vinstmedel:

	Tkr
Balanserade vinstmedel	19.816
Årets resultat	24.236
<b>Summa</b>	<b>44.052</b>

disponeras enligt följande

Till aktieägarna lämnas utdelning om 5 kr/aktie	19.184
I ny räkning balanseras	24.868
<b>Summa</b>	<b>44.052</b>

Koncernens fria kapital uppgår till 148.822 Tkr. Till bundna reserver föreslås att 707 Tkr överföres.

Uppsala den 12 februari 1997

Anders Wall  
*Styrelsens ordförande*

Hans Alsén	Torsten Ekström	Thomas Halvorsen
Göran W Huldtgren	Stig Ramel	Curt Lönnström <i>Verkställande direktör</i>

# Resultaträkningar

BELOPP I TKR	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		1996	1995	1996	1995
Fakturerad försäljning		834.657	1.008.453	–	–
Övriga rörelseintäkter		–	–	7.541	7.713
<b>Omsättning</b>		<b>834.657</b>	<b>1.008.453</b>	<b>7.541</b>	<b>7.713</b>
Rörelsens kostnader	2	– 727.409	– 910.383	– 20.883	– 14.054
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>3</b>	<b>107.248</b>	<b>98.070</b>	<b>– 13.342</b>	<b>– 6.341</b>
Avskrivningar enligt plan	4	– 25.365	– 26.851	– 201	– 294
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>		<b>81.883</b>	<b>71.219</b>	<b>– 13.543</b>	<b>– 6.635</b>
Ränteintäkter internt		–	–	1.576	1.527
Ränteintäkter externt		5.224	7.229	38	2.190
Räntekostnader internt		–	–	–	– 238
Räntekostnader externt		– 10.599	– 14.652	– 5.315	– 6.732
Anteciperad utdelning från dotterbolag		–	–	3.050	55.300
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>5</b>	<b>76.508</b>	<b>63.796</b>	<b>– 14.194</b>	<b>45.412</b>
Egendomsersättning vid brandskada	6	20.515	–	–	–
<b>Resultat före bokslutsdispositioner och skatt</b>		<b>97.023</b>	<b>63.796</b>	<b>– 14.194</b>	<b>45.412</b>
Aktieägartillskott		–	–	– 5.708	– 38.000
Erhållna koncernbidrag		–	–	45.600	71.813
Lämnade koncernbidrag		–	–	– 230	– 60.848
Avsättning till periodiseringsfond		–	–	– 678	– 400
<b>Resultat före skatt</b>		<b>97.023</b>	<b>63.796</b>	<b>24.790</b>	<b>17.977</b>
Skatt	7	– 21.799	– 10.987	– 554	– 360
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>75.224</b>	<b>52.809</b>	<b>24.236</b>	<b>17.617</b>

# Balansräkningar

BELOPP I TKR	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		1996	1995	1996	1995
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>Omsättningstillgångar</b>					
Likvida medel	8	38.691	34.184	2.707	62
Fordringar hos dotterbolag		–	–	86.380	71.506
Skattefordran		–	–	547	761
Kundfordringar		123.605	140.490	–	–
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader		10.266	9.065	3.013	–
Övriga kortfristiga fordringar		11.774	5.928	1.617	1.441
Varulager		126.443	122.112	–	–
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>310.779</b>	<b>311.779</b>	<b>94.264</b>	<b>73.770</b>
<b>Spärrkonto hos Riksbanken</b>		<b>7</b>	<b>36</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Anläggningstillgångar</b>					
Aktier i dotterbolag	9	–	–	166.551	181.234
Aktier och andelar i övriga bolag	9	6.087	4.252	1	525
Långfristiga fordringar		9.673	1.258	–	–
Maskiner och inventarier	10	122.545	81.550	614	814
Immateriella tillgångar		–	–	–	–
Byggnader	11	74.719	64.068	–	–
Mark och markanläggningar	12	3.949	4.753	–	–
Goodwill	13	41.512	21.339	–	–
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>258.485</b>	<b>177.220</b>	<b>167.166</b>	<b>182.573</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>569.271</b>	<b>489.035</b>	<b>261.430</b>	<b>256.343</b>



BELOPP I TKR	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		1996	1995	1996	1995
<b>SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>					
<b>Kortfristiga skulder</b>					
Leverantörsskulder		65.273	64.244	736	1.076
Skuld till dotterbolag		–	–	25.286	26.417
Skatteskuld		10.198	4.292	–	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		45.338	47.974	4.636	4.358
Övriga kortfristiga skulder		15.377	22.461	156	125
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>136.186</b>	<b>138.971</b>	<b>30.814</b>	<b>31.976</b>
<b>Långfristiga skulder</b>					
Checkkredit	14	21.111	26.614	11.023	11.359
Avsatt till pensioner		7.829	7.821	–	–
Latent skatteskuld		25.348	14.848	–	–
Konvertibelt förlagslån	15	11.460	11.510	14.850	15.000
Övriga långfristiga skulder		59.463	41.470	15.500	18.489
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>125.211</b>	<b>102.263</b>	<b>41.373</b>	<b>44.848</b>
<b>Obeskattade reserver</b>					
Akkumulerade överavskrivningar		–	–	203	203
Periodiseringsfond		–	–	1.078	400
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<b>–</b>	<b>–</b>	<b>1.281</b>	<b>603</b>
<b>EGET KAPITAL</b>					
<b>Bundet eget kapital</b>					
Aktiekapital		95.921	95.874	95.921	95.874
Bundna reserver		63.131	63.487	47.989	47.886
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>159.052</b>	<b>159.361</b>	<b>143.910</b>	<b>143.760</b>
<b>Fritt eget kapital</b>					
Balanserad vinst		73.598	35.631	19.816	17.539
Årets resultat		75.224	52.809	24.236	17.617
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>148.822</b>	<b>88.440</b>	<b>44.052</b>	<b>35.156</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>307.874</b>	<b>247.801</b>	<b>187.962</b>	<b>178.916</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>					
		<b>569.271</b>	<b>489.035</b>	<b>261.430</b>	<b>256.343</b>
<b>Ansvarsförbindelser</b>					
Ansvarsförbindelser	17	1.098	1.866	12.575	26.613
Ställda panter	18	429.355	371.104	155.188	174.870

# Finansieringsanalyser

BELOPP I TKR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	1996	1995	1996	1995
<b>Tillförda medel</b>				
Rörelseresultat före avskrivningar	107.248	98.070	- 13.342	- 6.341
Finansnetto	- 5.375	- 7.423	- 651	52.047
Egendomsersättning	20.515	-	-	-
Koncernbidrag	-	-	45.370	10.965
Skatter	- 21.799	- 10.987	- 554	- 360
Aktieägartillskott	-	-	- 5.708	- 38.000
<b>Från verksamheten tillförda medel</b>	<b>100.589</b>	<b>79.660</b>	<b>25.115</b>	<b>18.311</b>
Minskning av aktieinnehav	-	-	15.207	-
Nyemission	150	-	150	-
Ökning av långa skulder	22.948	-	-	-
Omräkningsdifferens	39	-	-	-
Minskning av spärrkonton	29	-	-	-
<b>Summa tillförda medel</b>	<b>123.755</b>	<b>79.660</b>	<b>40.472</b>	<b>18.311</b>
<b>Använda medel</b>				
Investeringar i övriga aktier	- 1.835	- 880	-	- 1.196
Investeringar i fastigheter	- 12.513	- 3.798	-	-
Investeringar i maskiner och inventarier	- 59.818	- 29.694	- 1	- 326
Investering i goodwill	- 24.049	- 2.000	-	-
Lämnad utdelning	- 15.340	- 11.505	- 15.340	- 11.505
Minskning av långfristiga skulder	-	- 16.052	- 3.475	- 1.218
Ökning av långa fordringar	- 8.415	- 448	-	-
Omräkningsdifferens	-	- 1.397	-	-
<b>Summa använda medel</b>	<b>- 121.970</b>	<b>- 65.774</b>	<b>- 18.816</b>	<b>- 14.245</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>	<b>1.785</b>	<b>13.886</b>	<b>21.656</b>	<b>4.066</b>
<b>Specifikation av rörelsekapitalförändring</b>				
Förändring av kortfristiga fordringar	- 9.838	- 6.046	17.849	9.667
Förändring av kortfristiga skulder	2.785	619	1.162	- 5.607
Förändring av varulager	4.331	18.980	-	-
Förändring av likvida medel	4.507	333	2.645	6
	<b>1.785</b>	<b>13.886</b>	<b>21.656</b>	<b>4.066</b>

# Redovisningsprinciper

## KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de företag i vilka aktiernas röstetal vid årets slut till mer än 50 % direkt eller indirekt innehades av Beijer & Alma Industri & Handel AB.

Vid upprättande av gruppens balansräkning har den så kallade förvärvsmetoden tillämpats. Förvärvsmetoden innebär bland annat att anskaffningsvärdena för aktier och andelar eliminerats mot vid förvärvstillfället befintligt beskattat eget kapital, varvid 72 % av obeskattade reserver betraktats som eget kapital och 28 % som latent skatteskuld. Denna latent skatteskuld redovisas i gruppens balansräkning som långfristig skuld. Därefter kvarstående skillnadsbelopp har med ledning av tillgänglig dokumentation fördelats på respektive slag av anläggningstillgång. Till den del skillnadsbeloppet icke kunde fördelas på detta sätt redovisas det som goodwill.

Vid omräkning av utländska dotterbolags balansräkningar har den så kallade dagskursmetoden tillämpats. Metoden innebär att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Omräkningsdifferenser förs direkt till eget kapital och påverkar således inte koncernens resultat. Resultaträkningarna omräknas efter genomsnittlig kurs.

I koncernbalansräkningen redovisas inga obeskattade reserver i enlighet med Redovisningsrådets rekommendationer. Dessa redovisas istället till 72 % som bundet eget kapital och till 28 % som latent skatteskuld. Motsvarande korrigerings har gjorts för bokslutsdispositioner i koncernresultaträkningen.

## REDOVISNING AV EGENDOMSERSÄTTNING VID BRANDSKADA

Bolaget har mottagit ersättning för egendomsskada vid brand i Lesjöfors som efter avdrag för bokförda värden på förlorad egendom givit en nettointäkt på 20,5 Mkr. Denna ersättning har redovisats på separat rad efter finansiella poster för att underlätta jämförbarhet över tiden. Denna redovisning överensstämmer ej med Redovisningsrådets rekommendation nummer 4.

## SKULDER OCH FORDRINGAR I UTLÄNDSK VALUTA

Skulder och fordringar i utländsk valuta är värderade till balansdagens kurs.

## VÄRDERING AV VARULAGER

Varulagren är värderade till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde enligt den så kallade först-in-först-ut-principen, varvid reservering för inkurans har gjorts med erforderligt belopp.

## AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar enligt plan är baserade på tillgångarnas anskaffningsvärden och beräknade ekonomiska livslängd. För maskiner och inventarier är avskrivningstiden 3-10 år och för byggnader 25 – 40 år.

Bokfört värde på goodwill uppgår enligt koncernbalansräkningen till 41,5 Mkr. Med en avskrivningstakt baserad på en ekonomisk livslängd på 10 år uppgår det planerliga restvärdet till 47,1 Mkr. På grund av att bokfört värde understiger detta planerliga restvärde görs goodwillavskrivningar enligt följande. För goodwill förvärvat före 31/12 1992 sker avskrivning med 10 % av bokfört värde per 31/12 1992. För goodwill förvärvat från och med 1993 sker årlig avskrivning med 10 % av anskaffningsvärdet. Goodwill förvärvat före 1991 har under åren 1987 och 1991 nedskrivits med sammanlagt 28,2 Mkr direkt mot koncernens fria egna kapital.

## ÖVRIGT

Koncerninterna fordringar och skulder har räntebelagts endast till mindre del i enlighet med interna regler för hantering av koncernbidrag.

# Noter (Samtliga belopp i Tkr där ej annat anges)

## NOT 1 ANTAL ANSTÄLLDA SAMT LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR

ARBETSSTÄLLEN	ANTAL ANSTÄLLDA	
	1996	1995
<b>SVERIGE:</b>		
<b>Moderbolaget</b>		
Uppsala	4	4
<b>Koncernen</b>		
Uppsala	7	4
Stockholm	66	93
Malmö	55	52
Söderfors	120	109
Gävle	3	30
Filipstad	49	44
Götene	21	22
Herrljunga	37	32
Norrhälje	26	30
Karlstad	5	6
Göteborg	6	18
Nyköping	56	57
Alvesta	–	6
Växjö	6	–
Strängnäs	12	–
<b>Summa Sverige</b>	<b>469</b>	<b>503</b>
<b>UTLANDET:</b>		
Nederländerna	6	7
Storbritannien	21	43
Belgien	3	5
Finland	22	16
Tyskland	3	4
Norge	4	4
Danmark	5	2
Frankrike	2	1
Polen	2	2
<b>Summa utlandet</b>	<b>68</b>	<b>84</b>
<b>TOTALT</b>	<b>537</b>	<b>587</b>

Av antalet anställda är 420 (467) män och 117 (120) kvinnor.

LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR	STYRELSE OCH VD		ÖVRIGA	
	1996	1995	1996	1995
Moderbolaget	3.209 <sup>1)</sup>	3.171 <sup>1)</sup>	1.295	1.418
Dotterbolag	13.542 <sup>1)</sup>	15.678 <sup>1)</sup>	122.108	128.592
Koncernen	16.751	18.849	123.403	130.010

<sup>1)</sup> Av dessa uppgår tantiem till 376 (363) i moderbolaget och 2.452 (2.123) i koncernen.

### Anställningsförhållanden och ersättningar till ledande befattningshavare

Under 1996 har bl a följande kostnader belastat moderbolaget:

#### Verkställande direktören:

Lön inkl bilförmån	1.422
Tantiem	376

#### Styrelsens ordförande:

Styrelsearvode	125
Arvode enligt bolagsstämmbeslut	875

Till övriga styrelseledamöter har arvode utbetalats med sammanlagt 501.

Verkställande direktörens anställningsavtal innehåller en uppsägningstid om två år från bolagets sida med avräkning mot erhållna inkomster från annan arbetsgivare. Verkställande direktören har rätt att gå i pension vid 63 års ålder med 50 % av lönen till ordinarie pensionsålder.

## NOT 2 RÖRELSENS KOSTNADER

I rörelsens kostnader för 1996 ingår bl a följande:

	KONCERN	MODERBOLAG
Realisationsförlust vid försäljning av Pendax	1.371	3.682
Nedskrivning av aktier i TV Uppland AB	2.022	2.022

## NOT 3 RESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR

I faktureringen ingår avbrottsersättning från försäkringsbolaget för förlorat täckningsbidrag på tappad volym med 6.650. Rörelsens kostnader har reducerats med 20.292 avseende ersättning för merkostnader på grund av köpt legobearbetning m.m.

## NOT 4 AVSKRIVNINGAR

Koncernen	AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN	
	1996	1995
Goodwill	3.876	5.219
Maskiner och inventarier	18.823	19.374
Byggnader	2.655	2.235
Markanläggningar	11	23
<b>TOTALT</b>	<b>25.365</b>	<b>26.851</b>
Moderbolaget	AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN	
	1996	1995
Maskiner och inventarier	201	294

## NOT 5 RESULTAT EFTER FINANSNETTO

	FAKTURERING		RESULTAT EFTER FINANSNETTO	
	1996	1995	1996	1995
Cale	–	43.202	–	5.536
Habia	197.777	171.458	30.293	22.223
Lesjöfors	253.362	216.427	42.003	32.723
Stafsjö Bruk	93.365	95.460	10.387	7.405
Sundquistgruppen	43.414	48.187	4.024	6.211
G & L Beijer	146.914	257.326	2.584	7.569
Bierregaard	95.899	90.300	2.966	2.245
Pendax	–	86.051	–	– 3.800
Moderbolag mm samt koncerngemensamt	3.926	42	– 15.749	– 16.316
<b>TOTALT</b>	<b>834.657</b>	<b>1.008.453</b>	<b>76.508</b>	<b>63.796</b>

## NOT 6 EGENDOMSERSÄTTNING VID BRANDSKADA

Beloppet avser nettot av erhållen egendomsersättning minskat med bokförda värden på förlorade anläggningstillgångar till följd av brand.

## NOT 7 SKATT

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	1996	1995	1996	1995
Skattekostnad	11.621	10.481	554	360
Förändring av latent skatt	10.178	506	–	–
<b>TOTALT</b>	<b>21.799</b>	<b>10.987</b>	<b>554</b>	<b>360</b>

## NOT 8 LIKVIDA MEDEL

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	1996	1995	1996	1995
Kassa och bankmedel	33.097	28.287	207	62
Korta placeringar	5.594	5.897	2.500	–
<b>TOTALT</b>	<b>38.691</b>	<b>34.184</b>	<b>2.707</b>	<b>62</b>

## NOT 9 AKTIEINNEHAV PER DEN 31/12 1996

	ANTAL	NOM VÄRDE, Kr	BOKFÖRT VÄRDE	JUSTERAT EGET KAPITAL
<b>Moderbolaget</b>				
<b>Rörelsedrivande</b>				
Habia Cable AB	100.000	100	37.576	55.136
Lesjöfors AB	103.500	100	50.000	104.564
AB Stafsjö Bruk	45.000	100	21.354	28.254
Sundquistgruppen AB	30.000	100	6.539	11.322
G & L Beijer Import och Export AB i Stockholm	187.500	100	18.358	24.263 <sup>1)</sup>
Bierregaard AB	60.000	100	13.765	16.585
Alma Nova Industri AB	145.000	1	2.200	2.254
AIHUK AB	5.000	100	456	456
Beijer & Alma Utvecklings AB	50.000	100	14.780	14.968
Bierrepac AB	4.000	100	473	945
AB Drivteknik	500	100	50	149
Shipping & Aviation Sweden AB	10.000	100	1.000	3.874 <sup>2)</sup>
<b>TOTALT</b>			<b>166.551</b>	

<sup>1)</sup> Inklusive anteciperad utdelning till moderbolaget om 400.

<sup>2)</sup> Inklusive anteciperad utdelning till moderbolaget om 2.650.

	PROCENTUELL ANDEL	BOKFÖRT VÄRDE
<b>Moderbolaget</b>		
TV Uppland	14	1
<b>Koncernen</b>		
Trygg-Hansa Holding AB	–	38
Chemapol Scandinavia AB	49	2.609
PharmaSoft AB	3	1.305
Pendax Holding AB	35	2.000
Övrigt	–	134
<b>SUMMA KONCERNEN</b>		<b>6.087</b>

Under 1996 har kvittningsvisa upp- och nedskrivningar gjorts enligt följande: Aktierna i Lesjöfors AB har skrivits upp med 2.300 medan aktier skrivits ned i AIHUK AB med 44, Alma Nova Industri AB med 601 och Beijer & Alma Utvecklings AB med 1.655.

## NOT 10 MASKINER OCH INVENTARIER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	1996	1995	1996	1995
Anskaffningsvärde	248.155	194.488	1.261	1.260
Ackumulerade avskrivningar enligt plan	– 125.610	– 112.938	– 647	– 446
Värde enligt balans- räkningens tillgångssida	122.545	81.550	614	814
Ackumulerade avskrivningar utöver plan	–	–	– 203	– 203
<b>Bokfört värde</b>	<b>122.545</b>	<b>81.550</b>	<b>411</b>	<b>611</b>

## NOT 11 BYGGNADER

	KONCERNEN	
	1996	1995
Anskaffningsvärde	92.024	80.039
Ackumulerade avskrivningar enligt plan	– 17.305	– 15.971
<b>Bokfört värde</b>	<b>74.719</b>	<b>64.068</b>
Taxeringsvärden för byggnader i Sverige	36.044	35.169

## NOT 12 MARK OCH MARKANLÄGGNINGAR

	KONCERNEN	
	1996	1995
Anskaffningsvärde	4.213	4.994
Ackumulerade avskrivningar enligt plan	– 264	– 241
<b>Bokfört värde</b>	<b>3.949</b>	<b>4.753</b>
Taxeringsvärden för mark i Sverige	5.901	5.166

## NOT 13 GOODWILL

	KONCERNEN	
	1996	1995
Anskaffningsvärde	83.856	60.555
Nedskrivning mot eget kapital	– 28.189	– 28.189
Planenliga avskrivningar	– 14.155	– 11.027
<b>Bokfört värde</b>	<b>41.512</b>	<b>21.339</b>

Det planenliga restvärdet baserat på en avskrivningstid på 10 år uppgår till 47,1 Mkr. Vid en sådan avskrivning om 10 % på anskaffningsvärdet skulle den årliga avskrivningen uppgå till 7 Mkr. Det egna kapitalet hade varit 5,6 Mkr högre.

## NOT 14 CHECKRÄKNINGSKREDIT

Koncernens limit 150.428 (124.773).  
Moderbolagets limit 74.000 (74.000).

## NOT 15 KONVERTIBELT FÖRLAGSLÅN

Den första maj 1994 emitterades ett femårigt konvertibelt förlagslån om 15.000 till ledande befattningshavare inom koncernens bolag. Under 1996 har nom. 150 konverterats till aktier. Konverteringskurs är 80 kr. Vid full konvertering ökar antalet B-aktier med 185.625 st. Lånet förfaller den 30/4 1999 och konvertering kan ske mellan 1/1 1995 och förfallodagen. Per bokslutsdagen innehar det helägda dotterbolaget AIHUK AB konvertibla förlagsbevis om 3.390 (3.490) som eliminerats i koncernen.

## NOT 16 EGET KAPITAL

	AKTIE- KAPITAL	BUNDNA RESERVER	FRITT KAPITAL
<b>Koncernen</b>			
31/12 1994	95.874	58.012	54.008
Lämnad utdelning	–	–	– 11.505
Överföring till bundna reserver	–	1.877	– 1.877
Omräkningsdifferens	–	– 62	– 1.335
Förskjutning mellan bundet och fritt kapital	–	3.660	– 3.660
Årets resultat	–	–	52.809
<b>31/12 1995</b>	<b>95.874</b>	<b>63.487</b>	<b>88.440</b>
Lämnad utdelning	–	–	– 15.340
Nyemission	47	103	–
Överföring till bundna reserver	–	999	– 999
Omräkningsdifferens	–	–	39
Förskjutning mellan bundet och fritt kapital	–	– 1.458	1.458
Årets resultat	–	–	75.224
<b>31/12 1996</b>	<b>95.921</b>	<b>63.131</b>	<b>148.822</b>
<b>Moderbolaget</b>			
31/12 1994	95.874	47.886	29.044
Lämnad utdelning	–	–	– 11.505
Årets resultat	–	–	17.617
<b>31/12 1995</b>	<b>95.874</b>	<b>47.886</b>	<b>35.156</b>
Lämnad utdelning	–	–	– 15.340
Nyemission	47	103	–
Årets resultat	–	–	24.236
<b>31/12 1996</b>	<b>95.921</b>	<b>47.989</b>	<b>44.052</b>
Aktierna består av serie A och serie B. Av de olika aktieslagen finns utgivet:			
A-aktier	555.000	à 10 röster	5.550.000
B-aktier	3.281.825	à 1 röst	3.281.825
<b>TOTALT</b>	<b>3.836.825</b>		<b>8.831.825</b>

## Aktiekapitalets utveckling

ÅR		ÖKNING AV AKTIE- KAPITAL TKR	TOTALT AKTIE- KAPITAL TKR	ÖKNING AV ANTAL AKTIER ST	TOTALT ANTAL AKTIER ST
1983	Bolagsbildning	50	50	2.000	2.000
1984	Nyemission	3.950	4.000	158.000	160.000
1985	Apportemission vid förvärv av Habia Cable	2.500	6.500	100.000	260.000
1985	Nyemission	8.105	14.605	324.200	584.200
1986	Apportemission vid förvärv av Cale Industri	2.000	16.605	80.000	664.200
1987	Apportemission vid förvärv av Holtek (60 %)	150	16.755	6.000	670.200
1987	Nyemission	4.150	20.905	166.000	836.200
1987	Konvertering av förlagslån	500	21.405	20.000	856.200
1988	Apportemission vid förvärv av Stockholms Fjäderfabrik	1.500	22.905	60.000	916.200
1989	Fondemission 1:1	22.905	45.810	916.200	1.832.400
1989	Apportemission vid förvärv av Lesjöfors AB	2.500	48.310	100.000	1.932.400
1991	Konvertering av förlagslån	330	48.640	13.200	1.945.600
1992	Konvertering av förlagslån	700	49.340	28.000	1.973.600
1992	Konvertering av förlagslån	4.320	53.660	172.800	2.146.400
1993	Apportemission vid förvärv av G & L Beijer Import & Export AB i Stockholm	6.923	60.583	276.900	2.423.300
1993	Nyemission	30.291	90.874	1.211.650	3.634.950
1994	Apportemission vid förvärv av AB Stafsjö Bruk	5.000	95.874	200.000	3.834.950
1996	Konvertering av förlagslån	47	95.921	1.875	3.836.825

## NOT 17 ANSVARSFÖRBINDELSER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	1996	1995	1996	1995
Garantiförbindelser	164	338	5.000 <sup>1)</sup>	–
Borgensförbindelser	–	133	7.575 <sup>1)</sup>	26.613 <sup>1)</sup>
Pensionsåtaganden utöver redovisad skuld	934	1.395	–	–
<b>TOTALT</b>	<b>1.098</b>	<b>1.866</b>	<b>12.575</b>	<b>26.613</b>

<sup>1)</sup> Avser förbindelser för dotterbolag.

## NOT 18 STÄLLDA PANTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	1996	1995	1996	1995
Företagsinteckningar	119.800	101.994	–	5.000
Fastighetsinteckningar	43.700	35.700	–	–
Pantsatta medel	11.000	142	–	–
Pantsatta aktier i dotterbolag <sup>1)</sup>	254.855	233.268	155.188	169.870
<b>TOTALT</b>	<b>429.355</b>	<b>371.104</b>	<b>155.188</b>	<b>174.870</b>

<sup>1)</sup> Dessa är pantsatta för lån på 15.500 (21.339) och checkkredit 74.000 (74.000) varav utnyttjats 11.023 (11.359).

# Revisionsberättelse

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen, räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för år 1996. Granskningen har utförts enligt god revisions sed.

## MODERBOLAGET

Årsredovisningen har upprättats enligt aktiebolagslagen.

Vi tillstyrker

- att* resultaträkningen och balansräkningen fastställs,
- att* vinsten disponeras i enlighet med förslaget i förvaltningsberättelsen samt
- att* styrelsens ledamöter och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

## KONCERNEN

Koncernredovisningen har upprättats enligt aktiebolagslagen. Vi tillstyrker att koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen fastställs.

Uppsala den 14 februari 1997

Hans Scheja  
*Auktoriserad revisor*

Pål Wingren  
*Auktoriserad revisor*

# Styrelse, ledning och revisorer



Från vänster Hans Alsén, Torsten Ekström, Anders Wall och Göran W Hultgren

**Hans Alsén, f 1926**

F d landshövding

*Styrelseledamot sedan:* 1992

*Aktieinnehav:* 1.000

*Styrelseordförande i:*

HSB:s Riksförbund,  
HSB Sverige AB, Svenska  
Brandförsvarsföreningen,  
Samtrafik AB och  
Förlags AB Sveriges  
Kommunikationer.

**Torsten Ekström, f 1931**

Direktör, AB Bonnier-  
företagen

*Styrelseledamot sedan:* 1983

*Aktieinnehav genom bolag och  
familj:* 22.800

*Styrelseordförande i:* Bonnier  
Cityfastigheter AB, Sun  
Chemical AB, Sun Chemi-  
cal Oy, Tierps Grafiska AB.

*Styrelseledamot i:* företag i  
Bonnierkoncernen.

## STYRELSE

**Anders Wall, ordförande, f 1931**

Med Dr h.c. Generalkonsul

*Styrelseledamot sedan:* 1992

*Aktieinnehav genom bolag och familj:* 622.520

*Styrelseordförande i:* Beijerinvest AB, Chemapol  
Scandinavia AB, Ryda Bruk AB, Kjell & Märta Beijers  
Stiftelse, Anders Walls Stiftelser, CEF vid Uppsala  
Universitet.

*Styrelseledamot i:* Anders Diös AB, Domarbo Skog AB,  
Hargs Bruk AB, Bukowski Auktioner AB, HDF Paulsson AB,  
TV Uppland AB m fl.

Uppsvenska Handelskammaren, Svenska Handelskammaren  
i London och New York, Advisory Board Banque Générale  
du Luxembourg, Uppsala Universitets Hedersmedlem,  
ledamot IVA.

**Thomas Halvorsen, f 1949**

VD Allmänna Pensionsfonden, fjärde fondstyrelsen

*Styrelseledamot sedan:* 1992

*Aktieinnehav:* 0

*Styrelseledamot i:* AB Electrolux, Sydkraft AB m fl.

**Göran W Hultgren, f 1941**

VD Scandecor Marketing AB

*Styrelseledamot sedan:* 1983

*Aktieinnehav genom familj och företag:* 193.000.

**Stig Ramel, f 1927**

F d VD Nobelstiftelsen

Ledamot av Kungliga Vetenskapsakademien

*Styrelseledamot sedan:* 1994

*Aktieinnehav:* 13.100

*Styrelseordförande i:* Air Liquide Gas AB.

*Styrelseledamot i:* Industrivärden, Eramet (Frankrike),  
Erasteel Kloster (Söderfors) samt i Brandywine Fund (USA).



**Curt Lönnström, f 1943**

VD Beijer & Alma Industri & Handel AB  
samt koncernchef

*Styrelseledamot sedan:* 1992

*Aktieinnehav med familj:* 4.000

*Konvertibla skuldebrev:* 1.500 Tkr

*Optioner:* 25.000 st

*Styrelseordförande i:* AB Automatic Alarm och  
Minvest AB.

*Styrelseledamot i:* Domarbo Skog AB,  
Beijerinvest AB och Olle Olsson Bolagen AB.

#### FÖRETAGSLEDNING

**Curt Lönnström, f 1943**

VD Beijer & Alma Industri & Handel AB  
samt koncernchef

**Jan Blomén, f 1955**

Ekonomichef Beijer & Alma Industri & Handel AB

*Aktieinnehav med familj:* 13.750

*Konvertibla skuldebrev:* 500 Tkr

**Jan Olsson, f 1956**

Koncerncontroller Beijer & Alma Industri & Handel AB

*Aktieinnehav:* 750

*Konvertibla skuldebrev:* 500 Tkr



Curt Lönnström och Thomas Halvorsen



Stig Ramel

#### REVISORER

**Hans Scheja, f 1940**

ordinarie revisor,  
Auktoriserad revisor, Öhrlings Coopers & Lybrand

**Pål Wingren, f 1949**

ordinarie revisor,  
Auktoriserad revisor, Öhrlings Coopers & Lybrand

**Sören Bergner, f 1954**

revisorssuppleant,  
Auktoriserad revisor, Öhrlings Coopers & Lybrand

**Helene Bergquist, f 1958**

revisorssuppleant,  
Auktoriserad revisor, Öhrlings Coopers & Lybrand

# Adresser

## BEIJER ALMA-KONCERNEN

### Beijer & Alma Industri & Handel AB

Dragarbrunnsgatan 45  
Forumgallerian  
Box 1747, 751 47 UPPSALA  
Telefon 018-15 71 60  
Telefax 018-15 89 87  
E-post info@beijer-alma.se

## INDUSTRI

### Habia Cable AB

Gribbylundsvägen 2, 2 tr  
Box 5075, 187 05 TÄBY  
Telefon 08-630 74 40  
Telefax 08-630 12 20  
E-post info@habia.se

### Habia Cable Production AB

Tierpsvägen 8  
815 75 SÖDERFORS  
Telefon 0293-22 000  
Telefax 0293-307 51

### Habia Cable Svenska AB

Gribbylundsvägen 2, 2 tr  
Box 5075, 187 05 TÄBY  
Telefon 08-630 74 40, 0293-22 000  
Telefax 08-630 12 20

### Habia Cable Ltd

Short Way  
Thornbury Industrial Estate  
Thornbury  
BRISTOL BS12 2UT  
England  
Telefon +44-1454-41 25 22  
Telefax +44-1454-41 61 21

### Försäljningskontor

156 B, High Road, Beeston  
NOTTINGHAM NG9 2LN  
England  
Telefon +44-115-925 2877  
Telefax +44-115-925 2899

### Habia Cable BV

Voorerf 12  
NL-4824 GN BREDA  
Holland  
Telefon +31-76-541 64 00  
Telefax +31-76-541 82 89

### Habia Cable NV/SA

Groenveldstraat 11  
B-3001 LEUVEN  
Belgien  
Telefon +32-16-20 74 96  
Telefax +32-16-20 75 45

### Habia Cable GmbH

Kronprinzenstrasse 49  
D-402 17 DÜSSELDORF  
Tyskland  
Telefon +49-211-90 17 10  
Telefax +49-211-39 17 17

### Habia Cable SA

138 rue du Faubourg Bannier  
F-45000 ORLEANS  
Frankrike  
Telefon +33-238-77 57 44  
Telefax +33-238-81 24 07

### Habia Cable SP.Z O.O.

Ul. Rydygiera 8  
P.O. Box 138, WARSZAWA 86  
Polen  
Tel/fax +48-22-633 84 93  
Telefon +48-22-633 95 11 ext. 2210

### Lesjöfors AB

Köpmannagatan 2  
652 26 KARLSTAD  
Telefon 054-21 54 10  
Telefax 054-21 08 10  
E-mail info@lesjoeforsab.se

### Division Tunga Fjädrar

**Lesjöfors Fjädrar AB**  
680 96 LESJÖFORS  
Telefon 0590-305 00  
Telefax 0590-310 31  
E-mail heavydivision@lesjoeforsab.se

### Resultatenhet Rånäs

PI 6040  
762 96 RIMBO  
Telefon 0175-611 00  
Telefax 0175-614 08

### Rally Elit Biltillbehör AB

Renvägen 1  
352 45 VÄXJÖ  
Telefon 0470-74 61 00  
Telefax 0470-74 61 19

### Kilens Industri AB

Fjädevägen  
645 91 STRÅNGNÄS  
Telefon 0152-195 90  
Telefax 0152-196 90

### Lesjöfors Automotive Ltd

Unit B6 Warhurst Road  
Lowfields Business Park  
Lowfield Way  
Elland  
WEST YORKSHIRE HX5 9DF  
England  
Telefon +44-1422-370 770  
Telefax +44-1422-377 233

### Oy Lesjöfors Ab

FIN-10410 ÄMINNEFORS  
Finland  
Telefon +358-19-23 88 22  
Telefax +358-19-23 87 22

### Division Lätta Fjädrar

**Stockholms Fjäder AB**  
Jämtlandsgatan 62  
162 29 VÄLLINGBY  
Telefon 08-87 02 50  
Telefax 08-87 63 50  
E-mail stockspring@lesjoeforsab.se

### Resultatenhet Herrljunga

Hudene  
524 92 HERRLJUNGA  
Telefon 0513-232 00  
Telefax 0513-230 21

### Produktionsenhet Nordmarkshyttan

682 03 NORDMARKSHYTTAN  
Telefon 0590-530 25  
Telefax 0590-530 60

### Resultatenhet Årnäs

542 95 MARIESTAD  
Telefon 0501-450 00  
Telefax 0501-450 80

### Resultatenhet Nyma

Mölna Fabriksväg 8  
610 72 VAGNHÄRAD  
Telefon 0156-26 235  
Telefax 0156-111 18

**Scandic-Tool A/S**

Broenge 26  
DK-2635 ISHØJ  
Danmark  
Telefon +45-43-71 00 48  
Telefax +45-43-71 44 99

**Arto Laine Spring Power Oy**

Västerlånggatan 37  
FIN-20100 ÅBO  
Finland  
Telefon +358-2-234 12 00  
Telefax +358-2-235-56 89

*Gemensamma säljbolag***Lesjöfors A/S**

Trondheimsveien 62  
N-2020 SKEDSMOKORSET  
Norge  
Telefon +47-63-87 65 40  
Telefax +47-63-87 39 40

**Lesjöfors A/S**

Sandtoften 10  
DK-2820 GENTOFTE  
Danmark  
Telefon +45-45 93 84 84  
Telefax +45-45 93 74 74

**Lesjöfors Springs Ltd**

Unit B6 Warhurst Road  
Lowfields Business Park  
Lowfield Way  
Elland  
WEST YORKSHIRE HX5 9DF  
England  
Telefon +44-1422-37 73 35  
Telefax +44-1422-37 33 36

**AB Stafsjö Bruk**

618 95 STAVSJÖ  
Telefon 011-39 31 00  
Telefax 011-39 30 67

*Försäljningskontor***AB Stafsjö Bruk Asia Pacific**

501 Orchard Road  
#05-09 Wheelock Place  
SINGAPORE 238880  
Telefon +65-839 9750  
Telefax +65-738 1319

**Sundquistgruppen AB**

Hanögatan 2 B  
Box 50579, 202 15 MALMÖ  
Telefon 040-18 00 75  
Telefax 040-29 40 25

*Försäljningskontor Stockholm*

Sockengränd 2  
Box 90207, 120 23 STOCKHOLM  
Telefon 08-91 08 01  
Telefax 08-91 35 35

*Försäljningskontor Karlstad*

Drottninggatan 27  
Box 653, 651 14 KARLSTAD  
Telefon 054-10 11 58  
Telefax 054-10 11 94

**HANDEL****G & L Beijer Import & Export AB i Stockholm**

Birger Jarlsgatan 6  
Box 7823, 103 97 STOCKHOLM  
Telefon 08-678 82 60  
Telefax 08-611 09 76

**Chemapol Scandinavia AB**

Box 39030, 100 54 Stockholm  
Telefon 08-24 76 50  
Telefax 08-664 63 07

**Gunnar F. Höglund AB**

Strömögatan 14  
Box 1384, 164 24 KISTA  
Telefon 08-751 50 00  
Telefax 08-752 03 40

*Norrköpingskontoret*

Vilbergsgatan 50, nb  
603 57 NORRKÖPING  
Telefon 011-15 96 60  
Telefax 011-23 75 08

**E Bierregaard AB**

Norra Neptunigatan 19  
211 18 MALMÖ  
Telefon 040-707 80  
Telefax 040-611 98 21

*Göteborgskontoret*

Ävägen 17  
412 51 GÖTEBORG  
Telefon 031-83 09 60  
Telefax 031-83 36 44

*Karlstadskontoret*

Gjuterigatan 26  
652 21 KARLSTAD  
Telefon 054-85 61 50  
Telefax 054-85 03 76

**Stockholms Rörsmide AB**

Ormkärsvägen 78  
124 71 BANDHAGEN  
Telefon 08-86 26 00  
Telefax 08-99 82 60

**ProGene Lab AB**

Dag Hammarskjölds väg 32  
Uppsala Science Park  
751 83 UPPSALA  
Telefon 018-19 28 90  
Telefax 018-55 00 06  
E-mail mailbox@proglab.se

**Produktion:** Hallvarsson & Halvarsson AB. **Fotografer:** Max Brouwers, Göran Hedberg.  
**Tryck:** Landströms Lidköping. **Rip & Repro:** IGP.

# BEIJER ♦ ALMA

Beijer & Alma Industri & Handel AB (publ)  
Forumgallerian, Dragarbrunnsgatan 45, Box 1747, 751 47 Uppsala  
Telefon 018-15 71 60, telefax 018-15 89 87



BEIJER ♦ ALMA

ÅRSREDOVISNING

1996