

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Beijer Alma AB (publ) avger härmed förvaltningsberättelse och årsredovisning för verksamhetsåret 2011, bolagets tjugonionde verksamhetsår.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Koncernens styrning

Beijer Alma AB är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på NASDAQ OMX Stockholm AB (Stockholmsbörsen). Beijer Almas bolagsstyrning baseras därför på svensk lagstiftning och svenska regelverk såsom aktiebolagslagen, noteringsavtalet, Svensk kod för bolagsstyrning och bolagets bolagsordning.

Beijer Alma tillämpar principerna för god bolagsstyrning för att nå ökad konkurrenskraft och för att främja kapitalmarknadens förtroende för bolaget. Mer konkret innebär detta bland annat att verksamheten organiseras på ett effektivt sätt med tydliga ansvars- och befogenhetsområden, att den finansiella rapporteringen genomsyras av transparens och öppenhet samt att bolaget i alla sammanhang uppträder på ett ansvarsfullt sätt.

Avvikelser från kodens regelverk

Beijer Alma avviker från kodens bestämmelse 2.4 där det sägs att styrelseledamot i bolaget inte ska vara ordförande i valberedningen. Bolagets styrelseordförande är dock störste aktieägare och i den nomineringsprocedur för valberedningen som årsstämman godkänt anges att ordförande i valberedningen ska vara den som representerar den störste ägaren.

Beijer Alma avviker även från kodens bestämmelse 4.2 som stadgar att suppleant inte ska väljas för stämموald ledamot. Årsstämman har dock på valberedningens förslag valt bolagets VD som styrelsesuppleant.

Aktieägare

Beijer Alma hade vid utgången av 2011 4 387 aktieägare enligt den av Euroclear Sweden AB förda aktieägarförteckningen. Antalet aktier var 30 131 100 st varav 3 330 000 A-aktier och 26 801 100 B-aktier. Anders Wall med familj och bolag har ett aktieinnehav som motsvarar 35,4 procent av bolagets röstetal. Anders Walls Stiftelser har 13,2 procent. Det finns ingen annan aktieägare vars röstetal överstiger 10 procent av totala antalet röster.

En A-aktie berättigar till tio röster medan en B-aktie ger en röst. A-aktien omfattas av hembudsskyldighet. B-aktien är noterad på Stockholmsbörsens Mid Cap lista. Alla aktier medför samma rätt till bolagets tillgångar och vinst och berättigar till lika stor utdelning.

Årsstämma

Årsstämman skall hållas senast sex månader efter räkenskapsårets utgång. Samtliga aktieägare, som finns registrerade i det av Euroclear Sweden förda aktieägarregistret och som i tid anmält sitt deltagande på stämman, har rätt att delta på stämman och rösta för hela sitt innehav av aktier. De aktieägare som inte själva kan närvara kan företrädas av ombud och en fullmaktsblankett finns tillgänglig för dessa. Aktieägare eller ombud får ha två biträden med sig på stämman.

Vid årsstämman den 30 mars 2011 närvarade 355 aktieägare som representerade 50,8 procent av antalet aktier och 73,4 procent av rösterna. Protokoll från årsstämman återfinns på Beijer Almas hemsida.

Några av de beslut som stämman fattade var följande:

- Att dela ut 6,00 kr i ordinarie utdelning och 1,00 kr i extra utdelning per aktie.
- Omval av styrelseledamöterna Marianne Brismar, Anders G. Carlberg, Peter Nilsson, Anders Ullberg, Anders Wall och Johan Wall samt styrelsesuppleanten Bertil Persson. Val av Carina Andersson till ny ledamot.
- Omval av Anders Wall till styrelseordförande och Johan Wall till vice ordförande.
- Att arvode till varje styrelseledamot utgår med 250 000 kr. Till ordförande utgår arvode med 600 000 kr jämte ett uppdragsarvode om 300 000 kr för arbetsuppgifter utanför det ordinarie styrelsearbetet.
- Principer för ersättnings- och anställningsvillkor för ledande befattningshavare.
- Nomineringsprocedur fastställdes och valberedning utsågs.
- Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om emission om högst 3 000 000 B-aktier alternativt konvertibla förlagslån motsvarande samma antal B-aktier.

Valberedning

På årsstämman 2011 utsågs en valberedning som ska framlägga förslag till styrelse, styrelseordförande, styrelsearvoden och stämμοordförande, revisor och revisorsarvode inför årsstämman 2012. De personer som utsågs var Anders Wall i egenskap av huvudägare och styrelsens ordförande samt styrelseledamoten Johan Wall jämte tre representanter för de näst huvudägaren största ägarna. Dessa var Caroline af Ugglas (Livförsäkrings AB Skandia), Ulf Hedlundh (Svolder AB) samt Mats Gustafsson (Lannebo Fonder).

Styrelsens ordförande har haft enskilda diskussioner med varje styrelseledamot för att utvärdera styrelsearbetet och kompetensbehovet inom styrelsen. Denna utvärdering har presenterats för valberedningen. Valberedningens förslag

kommer att presenteras i kallelsen till årsstämman 2012. Valberedningen har sammanträtt två gånger under året.

Styrelse

Beijer Almas bolagsordning stadgar att Beijer Almas styrelse ska bestå av lägst 7 och högst 10 ordinarie ledamöter och högst 2 suppleanter valda av årsstämman. Styrelsen består för närvarande av 7 ordinarie ledamöter och en suppleant. På styrelsesammanträdena kan andra tjänstemän inom koncernen föredraga ärenden. Protokollen från styrelsesammanträdena förs av en utomstående jurist.

Styrelsens sammansättning framgår av tabellen nedan. Anders Wall och Johan Wall representerar ägare med mer än 10 procent av röster och kapital.

Under 2011 höll styrelsen åtta protokollförda styrelsemöten. Styrelseledamöternas närvaro vid dessa möten framgår av tabellen nedan. Ett av mötena var i Köpenhamn med besök på Lesjöfors och Beijer Techs anläggningar där. Vid dessa sammanträden presenterade de lokala företagsledningarna sina verksamheter. Ett av styrelsemötena ägnades utslutande åt strategifrågor. Vid två av styrelsemötena rapporterade Beijer Almas revisor sina iakttagelser från granskning av räkenskaper och intern kontroll. Dessutom informerade hon styrelsen om utvecklingen inom redovisningsområdet och hur denna påverkar Beijer Alma.

Under året har inriktningen på styrelsearbetet varit såväl tillväxt som beredskap för att hantera ett sämre efterfrågeläge. Företagsförvärv har varit en stående punkt på agendan för varje styrelsemöte och under 2011 genomfördes två företagsförvärv.

Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning för sitt arbete som bland annat reglerar följande:

- Minst 7 styrelsemöten förutom konstituerande möte, samt när de skall hållas
- Tid för och innehåll i kallelse till styrelsemöte
- De punkter som normalt skall finnas på dagordningen för respektive styrelsemöte
- Protokollföring från styrelsemöten
- Delegering av beslut till VD
- VDs befogenhet att underteckna kvartalsrapport

Denna arbetsordning ses över och uppdateras årligen.

Därutöver finns en instruktion som reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören samt dennes ansvar och befogenheter.

Styrelsen har också formaliserat sina krav på information om utvecklingen i koncernen och i de enskilda bolagen. Detta har resulterat i en månatlig rapport innehållande viktigare händelser och utveckling av ordergång, fakturering, marginaler, resultat, kassaflöde, ekonomisk ställning samt antal anställda. Förutom att leda styrelsearbetet upprätthåller styrelsens ordförande fortlöpande kontakt med koncernchefen för att följa den löpande verksamheten och säkerställa att styrelsens beslut verkställs. Styrelsens ordförande bereder tillsammans med koncernchefen strategiska frågor och medverkar vid rekryteringar av nyckelpersoner enligt den så kallade farfarsprincipen. Vid behov deltar styrelsens ordförande vid viktiga externa affärskontakter och i affärsförhandlingar exempelvis rörande köp eller försäljning av bolag. Styrelseordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Ersättningsutskott

Inom styrelsen har Anders Wall, Anders G. Carlberg och Anders Ullberg utsetts att bereda frågor rörande VDs lön, bonus, pensioner och andra ersättningar. Utskottet bereder även principer för ersättning till koncernledningen samt godkänner på förslag av VD ersättningar till koncernledningen allt inom ramen för av årsstämman beslutade riktlinjer.

Principerna och riktlinjerna framgår av not 1 och styrelsens förslag till årsstämman är att dessa är oförändrade för 2012. Ersättningsutskottet sammanträdde en gång under 2011 med alla ledamöterna närvarande.

Revisionsutskott

Styrelsen i sin helhet utgör revisionsutskottet.

Operativa styrningen

Verkställande direktören i Beijer Alma – Bertil Persson – är också koncernchef och ansvarig för den operativa styrningen av koncernen. Till sin hjälp har han de andra personerna i koncernledningen, som är de verkställande direktörerna i dotterbolagen Lesjöfors, Habia Cable och Beijer Tech samt koncernens ekonomichef och koncernens controller. Koncernledningen sköter den löpande förvaltningen i enlighet med styrelsens anvisningar och riktlinjer samt tillser att styrelsens beslut blir verkställda.

Beijer Almas affärsverksamhet bedrivs i dotterbolagen Lesjöfors, Habia Cable och Beijer Tech. Inom Lesjöfors är verksamheten organiserad i tre affärsområden, i Habia i tre

Styrelsens ledamöter

Ledamot	Invald år	Oberoende i förhållande till större ägare	Oberoende i förhållande till bolaget	Ersättningsutskott	Revisionsutskott	Deltagande på styrelsemöten	Aktieinnehav A-aktier	Aktieinnehav B-aktier
Anders Wall, ordförande	1992		X	X	X	8 (8)	1 974 000	1 536 120
Johan Wall, vice ordförande	1997		X		X	8 (8)		3 000
Carina Andersson, ledamot	2011	X	X		X	6 (6)		500
Marianne Brismar, ledamot	2010	X	X		X	8 (8)		10 000
Anders G. Carlberg, ledamot	1997	X	X	X	X	6 (8)		3 000
Göran W Hultgren*	1983	X	X		X	2 (2)	304 800	234 710
Peter Nilsson, ledamot	2008	X	X		X	8 (8)		0
Anders Ullberg, ledamot	2007	X	X	X	X	8 (8)		15 000

* Avgick vid årsstämman 2011.

affärsområden samt i Beijer Tech i två affärsområden. Totalt antal resultatenheter inom Beijer Alma är cirka 50 st. Gruppens affärsmässiga organisation bygger på decentralisering av ansvar och befogenheter i kombination med ett snabbt och väl fungerande rapporterings- och kontrollsystem.

Dotterbolagen Lesjöfors, Habia Cables och Beijer Techs styrelser består av personer från koncernledningen samt i Habia även externa ledamöter. För dotterbolagen finns motsvarande arbetsordningar som i moderbolaget för styrelserna och skriftliga instruktioner för verkställande direktörerna. I dotterbolagen finns därutöver ett antal policies och instruktioner som reglerar verksamheterna exempelvis beträffande IT, miljö, kvalitet, jämställdhet och attestrutiner. I dotterbolagens VD-instruktioner stadgas att FNs och OECDs »The ten principles« skall följas. »The ten principles« behandlar frågor som exempelvis mänskliga rättigheter, barnarbete, tvångsarbete, miljö och korruption.

Beijer Alma är ett holdingbolag som hanterar tre skilda verksamheter där de dagliga operativa besluten med nödvändighet fattas i dotterbolagen. Den finansiella rapporteringen inom gruppen är därför mycket viktig ur bolagsstyrningsperspektiv. Stor del av kommunikationen och diskussionen inom koncernen baseras på den interna finansiella rapporteringen och den har ofta avgörande betydelse vid strategiska och operativa beslut.

Dotterbolagen rapporterar veckovis orderingång, fakturering och orderstock för varje resultatenheter. Bokslut upprättas månadsvis för varje resultatenheter. Boksluten analyseras på olika nivåer inom gruppen och konsolideras på dotterbolags- och koncernnivå. Rapportering till koncernledningen görs för varje resultatenheter, affärsområde och dotterbolag. Rapporteringen sker inom det system som används för koncernboksluten och som presenteras för marknaden kvartalsvis. Utöver resultat- och balansräkningar innehåller månadsboksluten nyckeltal och andra relevanta uppgifter. Analyser görs bland annat av varulagernivåer och rörlighet i varulagret samt kundfordringar och kundkredittdider. I samband med månadsboksluten hålls möten med dotterbolagens ledningar.

Grundtankar inom koncernens rapporterings- och uppföljningssystem är att dessa skall präglas av transparens och decentralisering. Inom respektive dotterbolag läggs stor vikt vid att utveckla och effektivisera processerna. Mycket arbete har lagts på att implementera och utveckla affärssystemen för att kunna mäta lönsamheten på enskilda affärer, kunder, branscher och geografiska marknader. Kostnaderna mäts för de olika momenten i produktion, administration och försäljning och jämförs med tidigare utfall och målsättningar. Den information som man härigenom får fram används även för intern benchmarking där man sporrar och lär av de goda exemplen.

Under 2011 har fokus för det operativa arbetet förändrats från att öka kapaciteten i takt med successivt förbättrad efterfrågan till att skapa beredskap för en sämre efterfrågesituation. Koncern- och bolagsledningarna har tillsammans löpande gjort analyser av rådande och kommande efterfrågeläge och kapacitetsbehov. Målet är att hela tiden bedriva verksamhe-

ten kostnadseffektivt utan att försämma affärsmöjligheterna.

Intern kontroll

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen och i den svenska koden för bolagsstyrning. Koden innehåller även krav på extern informationsgivning om hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen syftar till att skapa rimlig säkerhet och tillförlitlighet i den externa finansiella rapporteringen som utgörs av årsredovisningar och kvartalsbokslut. Den interna kontrollen skall också ge rimlig säkerhet att denna finansiella rapportering är upprättad i enlighet med lagar och tillämpliga redovisningsstandards och övriga krav för noterade bolag.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har via arbetsordningen reglerat arbetsfördelningen. Revisionsutskottet, som utgörs av styrelsen i sin helhet, skall säkerställa att principerna för den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen efterlevs och att erforderliga kontakter med bolagets revisor upprätthålls.

Ansvaret för det operativa dagliga arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Tillsammans med koncernens ekonomichef och koncernens controller arbetar han tillsammans med dotterbolagsledningarna i syfte att utveckla och stärka den interna kontrollen.

Grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är den övergripande kontrollmiljön som styrelsen och koncernledningen fastställt. Viktiga delar i kontrollmiljön är att organisationsstruktur med ansvar och befogenheter är klart definierade, förmedlade och dokumenterade.

För att den interna kontrollen ska fungera är det viktigt att identifiera och utvärdera de väsentligaste riskerna i koncernens bolag, affärsområden och processer. Denna riskbedömning leder fram till kontrollmål och aktiviteter som ska säkerställa att den finansiella rapporteringen uppfyller de grundläggande kraven.

De identifierade riskerna hanteras i de olika kontrollerna som görs på resultatenhets-, affärsområdes- eller koncernnivå. Riskerna kvantifieras och accepteras, reduceras eller minimeras. I det operativa arbetet för att säkerställa den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen ingår ett omfattande arbete med avvikelseanalyser. Avvikelse från historiska data analyseras liksom avvikelser från prognoser och planer.

Uppföljning för att säkerställa den interna kontrollen görs på alla nivåer. Ansvarig för denna uppföljning är styrelsen.

Det är styrelsens uppfattning att – med hänsyn till koncernens storlek, organisation och finansiell rapporteringsstruktur – en särskild granskningsfunktion (intern revision) för närvarande inte är nödvändig.

Omsättning och resultat

Koncernen

Året började med en stark och ökande efterfrågan. I takt med att skuldskrisen och dess omfattning blev känd försämrades konjunkturen och efter halvårsskiftet mattades efterfrågan av.

Orderingången uppgick till 2 839 Mkr (2 321), en ökning med 22 procent. I jämförbara enheter var ökningen 9 procent. Faktureringen steg med 24 procent till 2 830 Mkr (2 290). För jämförbara enheter var ökningen 10 procent. Under 2011 har den svenska kronan stärkts. Rensat för denna valutaeffekt ökade orderingång och fakturering med 13 respektive 14 procent i jämförbara enheter.

Andelen utlandsförsäljning var 67 procent. I de tillverkande bolagen, Lesjöfors och Habia, var andelen utlandsförsäljning 85 procent medan Beijer Tech har övervägande delen av försäljningen inom Sverige.

Rörelseresultatet uppgick till 441,4 Mkr (406,3) och rörelsemarginalen var 15,6 procent (17,7). Resultatet efter finansnetto var 428,7 Mkr (398,8) och det redovisade resultatet uppgick till 312,9 Mkr (286,5).

De senaste fem åren har koncernen utvecklats enligt nedan:

Mkr	2011	2010	2009	2008	2007
Nettoomsättning	2 830	2 290	1 571	1 836	1 654
Resultat efter finansnetto	429	399	226	295	283
Redovisat resultat	313	287	162	217	206
Eget kapital	1 483	1 395	986	960	847
Balansomslutning	2 201	1 976	1 390	1 461	1 349

Dotterbolagen

LESJÖFORS är en fullsortimentsleverantör av standard- och specialproducerade industrifjädrar, tråd- och banddetaljer. Orderingången ökade med 14 procent till 1 392 Mkr (1 222). Faktureringen uppgick till 1 386 Mkr (1 207), en ökning med 15 procent. I jämförbara enheter ökade orderingången med 4 respektive 5 procent. Rensat för valutaeffekter var ökningstalen 9 respektive 10 procent i jämförbara enheter. Rörelseresultatet var 352,1 Mkr (349,4) och rörelsemarginalen nådde 25,4 procent (29,0).

Lesjöfors bedriver sin verksamhet inom affärsområdena Industrifjädrar, Banddetaljer och Chassifjädrar. Alla affärsområdena utvecklades väl. Bäst resultatutveckling jämfört med föregående år hade affärsområde Industrifjädrar.

Under året har den tyska fjädertillverkaren Velleuer förvärvats.

HABIA CABLE är en tillverkare av specialkabel. Orderingången ökade med 17 procent till 669 Mkr (570). Faktureringen var 668 Mkr (558), en ökning med 20 procent. Rensat för valutaeffekter steg orderingången med 23 procent och faktureringen med 25 procent. Rörelseresultatet, som belastats med kostnader i samband med VD-byte på 7,2 Mkr, var 55,9 Mkr (46,2). Rörelsemarginalen uppgick till 8,4 procent (8,3).

Habia hade en mycket stark orderingång under första halvåret, främst från telekomsektorn men även från industri-sektorn. Under hösten har efterfrågan från telekomsektorn försvagats.

BEIJER TECH bedriver teknikhandel med industriförnödenheter, gummi- och slangprodukter. Orderingång och fakturering steg med 16 procent till 777 Mkr (671). I jämförbara enheter var ökningen 9 procent. Rörelseresultatet uppgick till 57,8 Mkr (47,9) och rörelsemarginalen var 7,4 procent (7,1).

Efterfrågan för Beijer Tech har utvecklats stabilt fram till sista kvartalet då tillväxten avtog. Under året har Karlebo Gjuteriteknik förvärvats.

Moderbolaget

Beijer Alma AB är ett holdingbolag utan egen extern fakturering. Verksamheten är att äga och förvalta aktier och andelar i dotterbolag samt att svara för vissa koncerngemensamma funktioner. Resultatet efter finansnetto var 229,3 Mkr (203,8). I detta resultat ingår utdelningar och koncernbidrag från dotterbolag med 255 Mkr (230). Redovisat resultat var 206,7 Mkr (178,5).

Investeringar

Investeringar i anläggningstillgångar, exklusive företagsförvärv, uppgick till 89,2 Mkr (55,2) att jämföra med avskrivningar på 76,3 Mkr (70,7). Av investeringarna gjordes 59,5 Mkr i Lesjöfors och 22,4 Mkr i Habia.

Forskning och utveckling

Utvecklingskostnader avser i huvudsak kostnader hänförliga till specifika order och belastar därför respektive order och bokförs som kostnad såld vara.

Kassaflöde, likviditet och finansiell ställning

Kassaflödet efter investeringar var 152 Mkr (168). I detta kassaflöde ingår företagsförvärv med 81 Mkr (65). Exklusive företagsförvärv var därför kassaflödet 233 Mkr (233).

Vid årets utgång hade koncernen en nettokassa på 22,5 Mkr (91,2). Tillgänglig likviditet, det vill säga kassamedel med tillägg för beviljade men inte utnyttjade checkkrediter var 659 Mkr (666).

Soliditeten var vid balansdagen 67,4 procent (70,6). Nettoskuldssättningsgraden, nettoskulden i relation till eget kapital var -1,5 procent (-6,5).

Räntabilitet

Avkastningen på det genomsnittliga sysselsatta kapitalet var 26,4 procent (30,6) medan avkastningen på genomsnittligt eget kapital uppgick till 21,8 procent (24,7).

Företagsförvärv

Under 2011 har två företagsförvärv gjorts. Lesjöfors köpte Velleuer GmbH & Co. KG som är en tysk fjädertillverkare med en årsomsättning på 120 Mkr och 110 anställda. Kunderna återfinns inom tysk verkstads- och fordonsindustri. Velleuer har konsoliderats i koncernen från och med 1 januari 2011.

Beijer Tech förvärvade Karlebo Gjuteriteknik AB som säljer produkter till gjuterier och stålföretag i Norden. Bolaget omsätter på årsbasis 50 Mkr och har 15 anställda. Karlebo konsolideras i koncernen från och med 1 oktober 2011.

Personal

Antalet anställda var 1 687 personer (1 397), en ökning med 290 personer. Via företagsförvärv har 125 av dessa tillkommit. Inom Lesjöfors och Habia bedrivs en del av tillverkningen i Kina, Lettland och Polen som är länder med lägre lönekostnader. Antalet anställda i dessa länder har ökat med 133 personer till 469. I Sverige är antalet anställda 669 personer (648).

Ägarförhållanden

Beijer Alma har cirka 4 400 aktieägare (4 200). Största ägare är Anders Wall med familj och företag som äger 11,7 procent av kapitalet och 35,4 procent av rösterna. Andra kapitalmässigt stora ägare är Lannebo Fonder med 7,6 procent, Kjell och Märta Beijers stiftelse med 5,8 procent och Anders Walls stiftelser med 5,2 procent samt Svolder AB med 5,1 procent.

Miljö

12 av Lesjöfors 14 produktionsenheter är certifierade enligt ISO 14001. Lesjöfors verksamheters miljöbelastning är relativt låg. Alla enheter är därför C-klassade vilket innebär att inget tillstånd krävs. Avfall sorteras för att ge lägsta tänkbara miljöbelastning och skrotet återvinns till 100 procent. Under 2011 har miljöarbetet inriktats mot att minska energiförbrukning och transporter.

Habias produktionsenhet i Sverige är certifierad enligt ISO 14001. Enheten är en B-anläggning för vilken tillstånd krävs. Under 2011 har fokus inom miljöarbetet legat på att minska spill och skrot i produktionen.

Beijer Techs större dotterbolag Lundgrens och Beijer Industri är certifierade enligt ISO 14001. Miljöarbetet inriktas på att minska transporter. Dessutom arbetar man mot leverantörerna och ställer krav på dessas miljöarbete.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Beijer Almas risker består bland annat av affärsmässiga risker och finansiella risker. Affärsmässiga risker kan bland annat vara stort kundberoende mot speciella företag, branscher eller geografiska marknader. Finansiella risker avser främst valutarisker. För Beijer Alma uppstår dessa genom att Lesjöfors och Habia har 85 procent av försäljningen utanför Sverige medan över hälften av produktionen sker i Sverige. Detta gör att intäkter och kostnader är delvis i olika valutor.

Hantering av de finansiella riskerna finns beskriven i not 29. För att hantera de affärsmässiga riskerna sker ett strategiarbete som bland annat strävar efter att bredda kundbasen såväl bransch- och kundmässigt som geografiskt. Bedömningen är att Beijer Alma har en god riskspridning på kunder, branscher och geografiska marknader. Bedömningen är även att det inte tillkommit några väsentliga risker under året.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Utsikter för 2012

Omvärldsläget känns osäkert för 2012 och efterfrågan blir sannolikt lägre än under 2011. Beijer Alma har en god beredskap för att möta detta. Vi skall också utnyttja marknadsläget och vår starka finansiella ställning för att flytta fram positionerna när tillfälle erbjuds.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till årsstämmans förfogande stående vinstmedel:

kkkr	
Balanserade vinstmedel	62 069
Årets resultat	206 700
Summa	268 769

disponeras enligt följande:

Till aktieägarna lämnas ordinarie utdelning om 6,00 kr per aktie och en extra utdelning uppgående till 1,00 kr.	210 918
I ny räkning balanseras	57 851

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Efter föreslagen utdelning uppgår moderbolagets soliditet till 73 procent och koncernens soliditet till 61 procent. Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap, 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Beijer Alma AB (publ), org.nr 556229-7480

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Beijer Alma AB (publ) för år 2011. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning återfinns på sid 35-66.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder IFRS, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen, och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finan-

siella ställning per den 31 december 2011 och av dess resultat och kassaflöden enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Beijer Alma AB (publ) för år 2011.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 23 februari 2012

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB
Bodil Björk
Auktoriserad revisor