

Bolagsstyrningsrapport

KONCERNENS STYRNING

Beijer Alma AB är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm (Stockholmsbörsen). Till grund för bolagsstyrningen ligger svensk lagstiftning och svenska regelverk såsom aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, svensk kod för bolagsstyrning (koden), bolagsordningen och andra relevanta regler och riktlinjer samt interna styrdokument.

Beijer Alma är ett publikt bolag vars affärsidé är att skapa värde genom att äga och förvalta dotterbolag med fokus på komponenttillverkning och industrihandel. Organisationen är starkt decentraliserad.

AKTIEÄGARE OCH AKTIEN

Beijer Almas aktie handlas sedan 1987 på Nasdaq Stockholm. Antalet aktieägare var 16 284 vid utgången av 2021. Anders Wall med familj och bolag har ett aktieinnehav som motsvarar 46,6 procent av bolagets röstetal och Anders Walls Stiftelse har dessutom aktier med ett röstetal på 6,9 procent. Det finns ingen annan aktieägare med röstetal överstigande 10 procent av totala antalet röster.

Bolaget har givit ut aktier av två slag, A-aktier och B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster medan en B-aktie ger en röst. A-aktieägare har enligt ett omvandlingsförbehåll i bolagsordningen rätt att omvandla A-aktier till B-aktier. Vid en sådan omvandling minskar det totala antalet röster. A-aktien omfattas av hembudsskyldighet. B-aktien är noterad på Stockholmsbörsens mid-cap lista. Alla aktier har samma rätt till bolagets tillgångar och vinst och berättigar till lika stor utdelning. Antalet aktier var vid årsskiftet 60 262 200 varav 6 526 800 A-aktier och 53 735 400 B-aktier. Mer information om Beijer Almas aktie och aktieägare inklusive tabell över aktieägarna per 31 december 2021 återfinns på sidan 8 i årsredovisningen samt på Beijer Almas hemsida.

Beijer Almas utdelningspolicy är att dela ut minst en tredjedel av nettoresultatet, dock alltid med beaktande av koncernens långsiktiga finansieringsbehov och likviditet.

BOLAGSSTÄMMA

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ där alla aktieägare är välkomna att delta och utöva det inflytande som deras respektive aktieinnehav representerar. På stämman utövar aktieägarna sin rätt att besluta i frågor rörande exempelvis fastställande av balans- och resultaträkning, val av styrelse samt valberedning, beslut om vinstdisposition och ansvarsfrihet för vd och styrelse samt fastställande av arvoden till styrelsens ledamöter och revisorer samt principer för anställnings- och ersättningsvillkor för vd och andra ledande befattningshavare. Aktieägare har möjlighet att få ett ärende behandlat på årsstämman om ett sådant förslag skriftligt inkommit till styrelsens ordförande i god tid före offentliggörande av kallelse till stämman. Årsstämman hålls senast sex månader efter räkenskapsårets utgång. Samtliga aktieägare i aktieboken, som i tid anmält sitt deltagande på stämman, har rätt att delta på stämman och rösta för hela sitt innehav av aktier. Kallelse

med dagordning för stämman offentliggörs tidigast 6 och senast 4 veckor före stämman. De aktieägare som inte själva kan närvara kan företrädas av befullmäktigt ombud. Aktieägare eller ombud får högst ha två biträden med sig på stämman. Årsstämman 2022 kommer att äga rum den 30 mars. För ytterligare information om årsstämman 2022 se Beijer Almas hemsida.

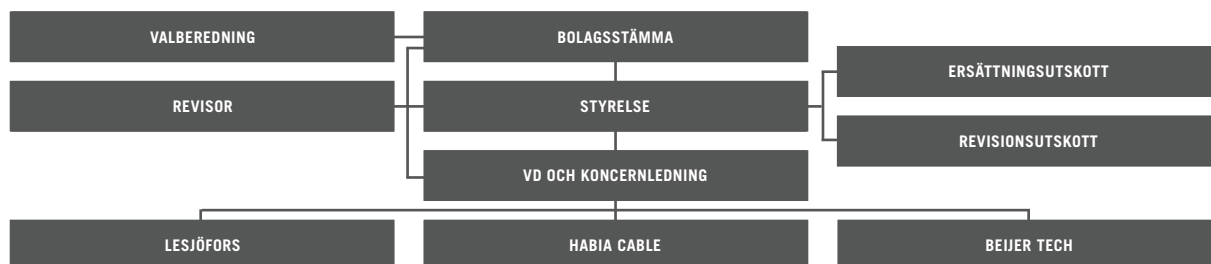
ÅRSSTÄMMA 2021

Stämman 2021 genomfördes den 23 mars genom förhandsröstning (poströstning) med stöd i tillfälliga undantagslagar, helt utan närvaro av aktieägare, anförande och kringarrangemang på grund av de då rådande begränsningarna till följd av den pågående covid-19 pandemin. Aktieägarna som deltagit i förhandsröstningen representerade drygt 80 procent av samtliga röster i bolaget. Protokoll från årsstämman återfinns på Beijer Almas hemsida. Där finns även detaljer om stämmor från tidigare år. På årsstämman 2021 fattades bland annat följande beslut:

- Utdelning lämnas med 3,00 kr per aktie.
- Omval av styrelseledamöterna Johnny Alvarsson, Carina Andersson, Hans Landin, Caroline af Ugglas, Oskar Hellström och Johan Wall.
- Val av Johan Wall till styrelseordförande.
- Arvode till varje styrelseledamot utgår med 325 000 kr. Till ordförande utgår arvode med 950 000 kr. Arvode till ordförande i revisionsutskottet utgår med 125 000 kr och för ledamöter i utskottet med 75 000 kr. Arvode till ordförande i ersättningsutskottet utgår med 50 000 kr och för ledamöter i utskottet med 25 000 kr.
- Principer för ersättnings- och anställningsvillkor för ledande befattningshavare.
- Ändringar i bolagsordningen, bland annat rörande insamling av fullmakter och poströstning, samt ändrat antal styrelseledamöter
- Omval av revisionsbolaget KPMG AB för en period om ett år.
- Val av valberedning. Anders G Carlberg, i sin egenskap som representant för huvudägaren, utsågs som ordförande för valberedningen. Därigenom sker inte längre någon avvikelse från Bolagsstyrningskodens bestämmelse 2.4.
- Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om emission av B-aktier alternativt konvertibla förlagslån. Antalet B-aktier kan maximalt ökas med 10 procent genom emissionen.

VALBEREDNING

Valberedningens uppgift är att på aktieägarnas uppdrag ta fram förslag på styrelseledamöter, styrelseordförande, ordförande på årsstämman och revisorer samt på arvode till styrelse och revisor för beslut på årsstämman. Valberedningen ska bestå av representanter för var och en av de fyra till röstetalet största aktieägarna jämte styrelsens ordförande. Till valberedning inför årsstämman 2022 utsågs Anders G. Carlberg som representant för huvudägaren samt styrelseordförande Johan Wall jämte representanter för de näst huvudägaren tre största ägarna – Jonathan Schönback (Odin Fonder), Mats Gustafsson (Lannebo Fonder), Malin Björkmo



(Handelsbanken Fonder). Till ordförande i valberedningen utsågs Anders G. Carlberg. Vid ägarförändringar eller om personerna ovan slutar sin anställning får valberedningen ersätta ledamoten.

I syfte att utveckla och förbättra styrelsens arbete görs en utvärdering varje år. Varje ledamot besvarar en enkät med frågeställningar om styrelsearbetet och hur detta kan vidareutvecklas. Valberedningen har informerats om slutsatserna av utvärderingen samt om bolagets verksamhet och andra relevanta förhållanden för att möjliggöra för valberedningen att kunna föreslå en väl fungerande styrelse. Valberedningens förslag ska meddelas i så god tid att detta kan presenteras i kallelsen till årsstämman 2022. Valberedningen har sammanträtt sju gånger under året. Valberedningen har som mångfaldspolicy tillämpat regel 4.1 i svensk kod för bolagsstyrning vid framtagande av sitt förslag av styrelseledamöter, det vill säga att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskedje och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämnovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Valberedningen har även fokuserat på att successivt förnygra styrelsen.

STYRELSE

Styrelsen är utsedd av aktieägarna för att förvalta bolagets angelägenheter i bolagets och aktieägarnas bästa intresse. Styrelsen har det yttersta ansvaret för bolagets organisation och förvaltning samt kontrollen av redovisningen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt. Styrelsen tillser att det finns effektiva rapporterings-, uppföljnings- och kontrollsystem samt att informationsgivningen är korrekt och öppen. Styrelsen ansvarar för koncernens långsiktiga utveckling och övergripande strategi samt kontrollerar och utvärderar fortlöpande verksamheten och fullgör de övriga uppgifter som följer av aktiebolagslagen. Styrelsen beslutar även i frågor rörande förvärv, avyttringar och större investeringar. Styrelsen godkänner årsredovisning och delårsrapporter samt föreslår utdelning och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för beslut på årsstämman.

Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst fem och högst tio ordinarie ledamöter och högst två suppleanter valda av årsstämman. Styrelsen består för närvarande av sex ordinarie ledamöter. På styrelsesammanträdena kan tjänstemän inom koncernen föredra ärenden. Styrelsens sekreterare är advokat Niklas Berntorp på advokatfirman Vinge.

Styrelsens sammansättning framgår av nedan text och tabell. Samtliga ledamöter är oberoende av bolaget. Johan Wall är beroende av ägare med mer än 10 procent av röster och kapital. Övriga ledamöter är oberoende i förhållande till bolagets större ägare.

Johan Wall, f 1964. Ordförande sedan 2017. Styrelsesuppleant: 1997–2000. Styrelseledamot: 2000–2016.

Aktieinnehav: 14 100. Därutöver inflytande via ägarandel i familjebolag vilka är huvudägare i Beijer Alma. Utbildning: Civilingenjör, KTH Stockholm, Visiting Scholar, Stanford University. Styrelseordförande i Beijer Holding AB, Domarbo Skog AB och Svenskt Tenn AB. Styrelseledamot i: Skirner AB, Kjell & Märta Beijers Stiftelse, Anders Walls Stiftelse, med flera. Tidigare befattningar: vd Beijerinvest AB, vd Bisnode AB, vd Enea AB, vd Framfab AB, vd Netsolutions AB. Styrelseutskott: Ordförande i ersättningsutskottet. Ledamot i revisionsutskottet. Beroende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.

Johnny Alvarsson, f 1950. Styrelseledamot sedan: 2017.

Aktieinnehav: 5 800. Utbildning: Civilingenjör Linköpings Tekniska Högskola, Managementutbildning CEDEP, Frankrike. Styrelseordförande i VBG AB och FM Mattson Mora Group. Styrelseledamot i Rotundagruppern, Conveniunt AB, Instalco AB och Sdiptech AB. Tidigare befattningar: ledningsfunktioner hos LM Ericsson, vd i Zetterbergs Industri AB/Zeteco AB, vd i Elektronikgruppen AB, vd för Indutrade AB. Styrelseutskott: Ledamot i ersättningsutskottet. Oberoende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.

Carina Andersson, f 1964. Styrelseledamot sedan: 2011.

Aktieinnehav: 4 000. Utbildning: Bergsingenjör KTH, Stockholm. Styrelseledamot i: Swedish Stirling AB, Systemair AB, Gränges AB, BE Group AB och Detection Technology AB. Tidigare befattningar: GM, ansvarig Powder Technology Sandvik Materials Technology AB, vd Ramnäs Bruk AB och vd Scana Ramnäs AB. Tidigare styrelseledamot i Mälardalens Högskola samt Sintercast AB. Styrelseutskott: Ledamot i revisionsutskottet. Oberoende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.

Oskar Hellström, f 1979. Styrelseledamot sedan: 2020.

Aktieinnehav: 5 000. Utbildning: Civilingenjör Linköpings Tekniska Högskola och Ekonomie kandidat, Stockholms universitet. Vice vd och CFO Gränges AB. Tidigare befattningar: CFO Sapa Heat Transfer, olika ledningsfunktioner Sapa-gruppen, konsult hos Booz Allen Hamilton. Styrelseutskott: Ordförande i revisionsutskottet. Oberoende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.

Hans Landin, f 1972. Styrelseledamot sedan: 2019.

Aktieinnehav: 2 660. Utbildning: Civilingenjör Chalmers Tekniska Högskola. Group vice president hos The Timken Company. Tidigare befattningar: olika ledningsfunktioner hos The Timken Company sedan 2000. Oberoende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.

Caroline af Ugglas, f 1958. Styrelseledamot sedan: 2015.

Aktieinnehav: 4 000. Utbildning: Ekonomexamen Stockholms universitet. Styrelseledamot i AMF Pension och Lifco. Tidigare befattningar: Aktiechef och ägarstyrningsansvarig i Livförsäkringsaktiebolaget Skandia och vice vd i Svenskt Näringsliv. Styrelseutskott: Ledamot i ersättningsutskottet. Oberoende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.

Under 2021 höll styrelsen 10 protokollförda styrelsemöten.

Styrelseledamöternas närvaro vid dessa möten framgår av tabell på nästa sida. Vid styrelsemötena utvärderas försäljnings- och lönsamhetsutvecklingen, mål och strategier för verksamheterna samt förvärv och andra väsentliga investeringar avhandlas liksom utvecklingen i hållbarhetsarbetet. Två av mötena var förlagda till dotterbolag där den lokala företagsledningen presenterade verksamheten. Restriktionerna som infördes till följd av covid-19 pandemin förhindrade ytterligare resande vilket har omöjliggjort fler möten på dotterbolag. Pandemin påverkade dessutom styrelsens arbete under första halvåret genom att formen för mötena förändrades då flera möten blev virtuella och även dagordningen för mötena påverkades något.

Vid ett av styrelsemötena rapporterade Beijer Almas revisor sina iakttagelser från granskning av räkenskaper och intern kontroll.

Styrelsen har fastställt en arbetsordning för sitt arbete som bland annat reglerar följande:

- Minst sex styrelsemöten per år förutom konstituerande möte, samt när de skall hållas.
- Tid för och innehåll i kallelse till styrelsemöte.
- De punkter som normalt skall finnas på dagordningen för respektive styrelsemöte.
- Protokollföring från styrelsemöten.
- Delegering av beslut till vd.
- Vd:s befogenhet att underteckna kvartalsrapport.

Styrelsens arbetsordning revideras årligen och vid behov uppdateras den. Vd-instruktionen klargör arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktör samt dennes ansvar och befogenheter. Styrelsen får månatligen information om utvecklingen i koncernen och i de enskilda bolagen via en månadsrapport innehållande viktiga händelser och utveckling av orderingång, fakturering, marginaler, resultat, kassaflöde, ekonomisk ställning samt antal anställda.

STYRELSENS UTSKOTT

Styrelsens ansvar kan inte delegeras men styrelsen kan inom sig upprätta utskott som bereder frågor för att förenkla och effektivisera styrelsearbetet. I enlighet med detta har styrelsen i likhet med tidi-

Styrelsens ledamöter	Invald år	Oberoende i förhållande till större ägare	Oberoende i förhållande till bolaget	Ersättningsutskott	Revisionsutskott	Deltagande på styrelsemöten	Aktieinnehav A-aktier	Aktieinnehav B-aktier
Johan Wall, ordförande	1997		X	X	X	10 (10)		14 100
Johnny Alvarsson, ledamot	2017	X	X	X		10 (10)		5 800
Carina Andersson, ledamot	2011	X	X		X	10 (10)		4 000
Oskar Hellström, ledamot	2020	X	X		X	10 (10)		5 000
Hans Landin, ledamot	2019	X	X			10 (10)		2 660
Caroline af Ugglas, ledamot	2015	X	X	X		10 (10)		4 000

gare är inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Ledamöter och ordförande utses vid det konstituerande styrelsemötet direkt efter årsstämman. Utskottens arbete styrs av deras respektive arbetsordning och instruktion.

ERSÄTTNINGSAUTSKOTT

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av Johnny Alvarsson, Caroline af Ugglas och Johan Wall med Johan Wall som ordförande. Ersättningsutskottet bereder frågor rörande vd:s lön, och andra anställningsvillkor såsom pension, avgångsvederlag och rörlig lön. Utskottet bereder även principer för ersättning till koncernledningen samt godkänner på förslag av vd ersättningar till koncernledningen inom ramen för av årsstämman beslutade riktlinjer. Utskottet ska även bistå styrelsen genom att upprätta en ersättningsrapport för godkännande av årsstämman. Under 2021 hade utskottet tre möten med alla ledamöter närvarande. Redogörelse för ersättning till vd och koncernledning återfinns i not 2.

REVISIONSAUTSKOTT

Revisionsutskottet utövar tillsyn över koncernens finansiella redovisning och rapportering samt över den interna kontrollen. I utskottets arbetsuppgifter ingår bland annat att bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen genom att granska delårsrapporter, årsredovisning och koncernredovisning. Därtill granskar utskottet juridiska och skattemässiga frågor som kan ha väsentlig inverkan på den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet granskar även de valda revisorernas opartiskhet samt bestämmer vilka tjänster utöver revision som får upphandlas av dessa. I förekommande fall hanterar utskottet på uppdrag av valberedningen upphandling av revision. Slutligen utvärderar revisionsutskottet kvaliteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

Revisionsutskottet består av Oskar Hellström (ordförande), Carina Andersson och Johan Wall. Koncernens ekonomichef är föredragande. Under 2021 hade utskottet totalt sex möten med samtliga ledamöter närvarande. Huvudansvarig revisor medverkade vid tre av dessa möten.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH KONCERNLEDNING

Beijer Almas koncernledning består av koncernchefen, de verkställande direktörerna i dotterbolagen Lesjöfors, Habia Cable och Beijer Tech samt koncernens ekonomichef.

Bolagets verkställande direktör och koncernchef under 2021 var Henrik Perbeck (född 1972), som tillträdde tjänsten 2018. Han är utbildad civilingenjör teknisk fysik och har en fil.kand. i nationalekonomi. Henrik Perbeck var tidigare vd och koncernchef för Viacon Group.

För ytterligare information om medlemmarna i koncernledningen, se sidan 34. Information om ersättning till ledande befattningshavare finns i not 2.

UPPFÖRANDEKOD

De värderingar och synsätt som gäller inom Beijer Alma finns samlade i en uppförandekod baserad på internationellt vedertagna konventioner såsom Global Compact och standarden för socialt ansvar, ISO 26000. Bolagets uppförandekod inriktar sig mot områdena människor, miljö och etik och för varje område beskrivs det

förhållningssätt och de värderingar som gäller inom Beijer Alma. Material där Beijer Almas uppförandekod presenteras och förklaras har distribuerats till samtliga anställda globalt, och finns även tillgängligt på flera olika språk i elektronisk form. I materialet finns även mailadresser till två personer i koncernledningen för rapportering av oegentligheter eller andra avsteg från uppförandekoden, s.k. whistleblowing.

Ytterligare information om arbetet med ansvarsfullt företagande finns på hemsidan och på sidorna 19–29.

OPERATIVA STYRNINGEN

Koncernchefen ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens anvisningar och riktlinjer. Tillsammans med övriga personer i koncernledningen tillser koncernchefen att den operativa styrningen fungerar kvalitativt och effektivt och att verksamheten drivs i enlighet med styrelsens anvisningar och riktlinjer.

Beijer Alma har en decentraliserad organisation. Detta är ett strategiskt och medvetet val baserat på att affärerna oftast är lokala samt på en övertygelse om att de bästa besluten fattas lokalt där man har bästa kunskapen i frågan. Själva affärsverksamheten bedrivs i dotterbolagen Lesjöfors, Habia Cable och Beijer Tech. Den legala strukturen sammanfaller med den operativa vilket innebär att det inte finns några beslutsforum som är frikopplade från det civilrättsligt reglerade ansvar som åligger de legala enheterna. Inom Lesjöfors och Beijer Tech är verksamheten organiserad i affärsområden. Habia Cables verksamhet är inte uppdelad i affärsområden. Totalt antal bolag inom Beijer Alma är cirka 90. Gruppens affärsmässiga organisation bygger på decentralisering av ansvar och befogenheter i kombination med ett snabbt och väl fungerande rapporterings- och kontrollsystem.

I styrelserna i dotterbolagen ingår personer från koncernledningen. Arbetsordningar och vd-instruktioner, liknande de i moderbolaget, styr styrelsearbetet och arbetsfördelningarna mellan styrelserna och verkställande direktörerna. Dessutom finns i dotterbolagen ett antal policies och instruktioner som reglerar verksamheterna. Uppförandekoden är en viktig sådan.

Beijer Alma AB äger tre skilda dotterbolagskoncerner där de dagliga operativa besluten fattas. Den finansiella rapporteringen inom gruppen är därför mycket viktig för bolagsstyrningen. En stor del av kommunikationen och diskussionen inom koncernen baseras på den interna finansiella rapporteringen.

Dotterbolagscheferna ansvarar för sina resultat- och balansräkningar. Varje vecka rapporterar dotterbolagen orderingång, fakturering och orderstock för varje resultatenheter. Bokslut upprättas månadsvis för varje resultatenheter. Boksluten analyseras på olika nivåer inom gruppen och konsolideras på dotterbolags- och koncernnivå. Rapportering till koncernledningen görs för varje resultatenheter, affärsområde och dotterbolag. Rapporteringen sker inom det system som används för de externa koncernboksluten. Månadsboksluten presenteras och diskuteras i månadsmöten med koncernledningen och dotterbolagens ledningar. På dessa möten sker också uppföljning av att styrelse- och andra beslut genomförs.

I en decentraliserad organisation är det viktigt att rapporterings- och uppföljningssystem är transparenta och tillförlitliga. Inom respektive dotterbolag läggs fokus på att utveckla och effektivisera processerna. Affärssystemen utvecklas för att bättre kunna

mäta lönsamheten på enskilda affärer, kunder, branscher och geografiska marknader. Effektiviteten mäts för de olika momenten i produktion, administration och försäljning och jämförs med kalkyler, tidigare utfall och målsättningar. Den information som man härigenom får fram används även för intern benchmarking.

INTERN KONTROLL

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen och i den svenska koden för bolagsstyrning. Koden innehåller även krav på extern informationsgivning om hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad.

Generellt innebär intern kontroll för Beijer Alma en process som med rimlig säkerhet ska fastställa att bolagets mål uppfylls och leder till en effektiv och ändamålsenlig verksamhet, tillförlitlig rapportering och efterlevnad av regler och lagar. Dessutom ska den interna kontrollen i rimlig grad säkerställa att den externa finansiella rapporteringen är tillförlitlig och rättvisande samt att den är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att övriga krav på noterade bolag efterlevs.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet bistår styrelsen vid exempelvis väsentliga redovisningsfrågor. Utskottet följer även upp att principerna för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterföljs samt att erforderliga kontakter med bolagets revisor upprätthålls.

Ansvaret för det operativa dagliga arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till koncernchefen, som tillsammans med koncernens ekonomichef och dotterbolagsledningarna säkerställer och utvecklar den interna kontrollen.

Grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är den övergripande kontrollmiljön. En väl fungerande decentraliserad organisation där ansvar och befogenheter är klart definierade, förmedlade och dokumenterade är en väsentlig del i kontrollmiljön. Andra viktiga komponenter i kontrollmiljön är ledningens arbetssätt, policys, rutiner samt instruktioner. Under 2021 introducerades en gemensam Ekonomihandbok med syfte att ytterligare stärka styrningen av den finansiella rapporteringen. Beijer Almas verksamhet utsätts för både externa och interna

risker. En viktig del i den interna kontrollen är att identifiera, kvantifiera och åtgärda väsentliga risker som kan påverka den finansiella rapporteringen. Denna riskanalys leder fram till aktiviteter som skall säkerställa att den finansiella rapporteringen uppfyller de grundläggande kraven.

Kontrollaktiviteterna finns implementerade i rutinerna för rapporteringen och följer strukturen i rapporteringsprocessen och ekonomioorganisationen. Personalen inom varje resultatenhets ansvarar för korrekt redovisning och korrekta bokslut.

Boksluten analyseras på resultatenhets-, affärsområdes-, dotterbolags- och koncernnivå. Avvikelser från kalkyler och förväntat resultat analyseras liksom avvikelser från historiska data och prognoser. En viktig del av Beijer Almas interna kontroll är den verksamhetsuppföljning som sker på koncernnivå bland annat via månadsmötena.

Uppföljning för att säkerställa en god intern kontroll görs på alla nivåer. Ansvarig för denna uppföljning är styrelsen. Det är styrelsens uppfattning att – med hänsyn till koncernens storlek, organisation och finansiell rapporteringsstruktur – en särskild granskningsfunktion (intern revision) för närvarande inte är nödvändig.

EXTERN REVISION

Vid årsstämman 2021 valdes KPMG till revisionsbolag fram till stämman 2022. Huvudansvarig revisor är den auktoriserade revisorn Helena Arvidsson Älgne.

Den externa revisorns uppdrag är att oberoende granska räkenskaper för att säkerställa att dessa i allt väsentligt ger en korrekt, rättvisande och fullständig bild av Beijer Almas ställning och resultat. Revisorn har även till uppdrag att granska styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget.

KPMG är revisorer i flertalet av koncernens bolag. Koncernens revisor gör en översiktlig granskning av halvårsbokslutet och rapporterar sina iakttagelser till revisionsutskottet vid det möte som behandlar halvårsbokslutet liksom vid det möte som behandlar årsbokslutet där revisorn även rapporterar på styrelsemötet. Ersättningen till revisorerna utgår enligt godkänd räkning. Information om ersättning finns i not 5.

Externa revisionen sker enligt International Standards of Auditing (ISA).