

# 23

HÅLLBARHETSRAPPORT  
ÅRSREDOVISNING



BEIJER • ALMA

## ÖVERSIKT

- > 2023 i korthet
- > VD har ordet
- > Aktien
- > Tioårsöversikt

# 2023

»Överlag har året varit stabilt och bra för koncernen i en omvärld som varit allt annat än stabil.«

HENRIK PERBECK, VD BEIJER ALMA

## ÖVERSIKT

- ÅRET I KORTHET
- KONCERNCHEF HENRIK PERBECK HAR ORDET
- AKTIEN
- TIO ÅR I SAMMANDRAG

## VERKSAMHETEN

- STRATEGI
- FÖRVÄRV
- LESJÖFORS
- BEIJER TECH

## HÅLLBARHET

- ETT HÅLLBARARE BEIJER ALMA
- OM HÅLLBARHETSRAPPORTEN

## BOLAGSSTYRNING

- BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- STYRELSE
- LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

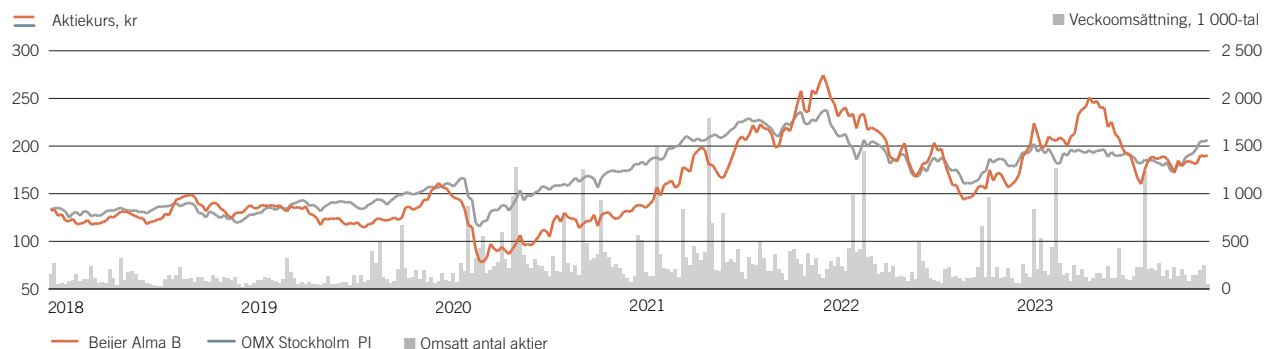
## FINANSIELL INFORMATION

- FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- FINANSIELLA RAPPORTER
- NOTER
- REVISIONSBERÄTTELSE

## ÅRSSTÄMMA 2024

Denna årsrapport är inte ett XHTML-dokument som överensstämmer med ESEF-förordningen (European Single Electronic Format)

## KURSTUTVECKLING 2018–2023



## OMSÄTTNING OCH RESULTAT PER SEGMENT

| MSEK                              | Kv 1         | Kv 2         | Kv 3         | Kv 4         | Totalt       |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Nettoomsättning</b>            |              |              |              |              |              |
| Lesjöfors                         | 1 195        | 1 317        | 1 197        | 1 128        | 4 837        |
| Beijer Tech                       | 498          | 502          | 478          | 567          | 2 045        |
| Moderbolag och koncerngemensamt   | –            | –            | –            | –            | –            |
| <b>Totalt</b>                     | <b>1 693</b> | <b>1 819</b> | <b>1 676</b> | <b>1 694</b> | <b>6 882</b> |
| <b>Rörelseresultat</b>            |              |              |              |              |              |
| Lesjöfors                         | 194          | 180          | 175          | 130          | 679          |
| Beijer Tech                       | 56           | 48           | 56           | 58           | 218          |
| Jämförelsestörande poster         | –            | 6            | 9            | 64           | 79           |
| Moderbolag och koncerngemensamt   | –7           | –10          | –5           | –11          | –34          |
| <b>Rörelseresultat koncernen</b>  | <b>243</b>   | <b>224</b>   | <b>234</b>   | <b>241</b>   | <b>941</b>   |
| Finansnetto                       | –51          | –56          | –53          | –63          | –223         |
| <b>Resultat efter finansnetto</b> | <b>192</b>   | <b>168</b>   | <b>180</b>   | <b>177</b>   | <b>718</b>   |

## ÖVERSIKT

- > 2023 i korthet
- > VD har ordet
- > Aktien
- > Tioårsöversikt

## Beijer Alma

Beijer Alma är en internationell, börsnoterad industrigrupp. Affärsidén är att förvärva, äga och utveckla företag i lönsamma nischer med god tillväxtpotential. Verksamheten inriktas på komponenttillverkning och industrihandel. Kundbasen är väldiversifierad och består av företag i sektorer som verkstad, fordon, medicinteknik och infrastruktur.

### DOTTERBOLAG

- Lesjöfors – internationell tillverkare av fjädrar, tråd- och banddetaljer.
- Beijer Tech – värdeskapande tillverkning, industrihandel samt nischteknologier i Norden.

### BEIJER ALMA ÅTAR SIG VETENSKAPSBASERADE KLIMATMÅL

Under hösten skrev koncernen under Science Based Target initiativet (SBTi). Därmed åtar sig Beijer Alma samt dotterbolagen Lesjöfors och Beijer Tech att minska utsläppen av växthusgaser i linje med Parisavtalets mål.

– Vi tar nu nästa steg i att minska klimatavtrycket från vår verksamhet och våra produkter, bland annat genom att arbeta närmare kunder och leverantörer i hela värdekedjan, det som kallas Scope 3, säger Henrik Perbeck, Beijer Almas VD och koncernchef.

### FÖRVÄRV SOM DRIVER TILLVÄXT

Lesjöfors förvärvade två verksamheter under året. Nederländska Amatec distribuerar standard- och kundanpassade fjädrar. Företaget ska bland annat bidra till att accelerera försäljningen av standardfjädrar i Europa. Senare förvärvades amerikanska Tollman Spring. Via affären kompletterar Lesjöfors erbjudandet inom industrifjädrar i USA. Samtidigt skapar Tollman fler möjligheter till lönsam tillväxt, exempelvis genom inköpssamordning och korsförsäljning med Lesjöfors övriga amerikanska dotterbolag.



### NYA NISCHTEKNOLOGIER

Beijer Tech gjorde nya förvärv inom nischteknologier. Det innebär att transformationen av verksamheten fortgår. Svenska Botek Systems är specialiserat på fordonsmonterade vågar främst för avfallshantering. Via egenutvecklade hård- och mjukvara erbjuds lösningar inom allt från ruttplanering till RFID-baserad tömningsregistrering av avfallsbehållarna. Finn Lamex tillverkar rutor till bussar och specialfordon, där många produkter är specialanpassade. Marknadspositionen är stark och företaget exporterar till hela Europa.

# -55%

#### HÅLLBARHET

CO<sub>2</sub>-ekvivalenter relativt nettoomsättning har minskat med 55 procent mellan 2019 och 2023.

# 718

#### RESULTAT EFTER FINANSNETTO

Resultat efter finansnetto ökade till 718 MSEK (704).

# 3,85

#### ÖKAD UTDELNING

Styrelsen föreslår till årsstämman en utdelning om 3,85 kronor (3,75) per aktie.

# 12,5%

#### JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL

Justerad rörelsemarginal var 12,5 procent (13,6).

## ÖVERSIKT

- > 2023 i korthet
- > VD har ordet
- > Aktien
- > Tioårsöversikt

## Gott resultat med vinsttillväxt

### INTERVJU MED HENRIK PERBECK, VD BEIJER ALMA

En blandad efterfrågan mötte koncernen som uppvisar en stabil utveckling, främst genom den diversifierade kundbasen som skapar en robusthet och styrka. Sammantaget levererar Beijer Alma ett gott resultat med vinsttillväxt – detta i en osäker omvärld. Koncernen har även flyttat fram positionerna på hållbarhetsområdet genom att knyta de nya utsläppsmålen till Science Based Target initiativet (SBTi).

#### Hur vill du summera året?

Överlag har året varit stabilt och bra för koncernen i en omvärld som varit allt annat än stabil. Efterfrågan var blandad i våra olika kundsegment. Tillväxten var i huvudsak förvärvsdriven medan volymerna generellt sätt minskade något organiskt. Även den justerade rörelsemarginalen sjönk något, vilket främst berodde på lägre volymer. Sammantaget levererar vi dock ett gott resultat med viss vinsttillväxt.

#### Vad är du mest nöjd med?

Att vi har upprätthållit försäljningen på en god nivå och att flera delar i verksamheten gått mycket bra. Det gäller inte minst våra nya förvärv i nya nischer som bidragit till den lönsamma tillväxten. Detta visar på en robusthet och styrka i vår diversifierade kundbas.

#### Ni är aktiva ägare – hur märktes det 2023?

Som aktiva ägare stöttar vi bolagen i såväl tillväxtsatsningar som vid utmaningar. I flera bolag görs nu organiska satsningar som kräver investeringar, exempelvis i nyförvärvade Botek och Finn Lamex. Dessutom görs stora framtidssatsningar vid fabriken i orten Lesjöfors. Under året har vi också tillsammans jobbat aktivt med att få ner lagernivåer och arbetande kapital i industribolagen efter att leverantörskedjorna förbättrats. Det har gett resultat och inneburit att kassaflödet förbättrats betydligt under 2023. Ett annat exempel är att vi beslutade oss för att avyttra en Lesjöforsverksamhet i Tyskland. Den bedömdes inte vara strategiskt rätt för framtiden och bidrog alltför svagt till intjäningen.

---

**»Vi har upprätthållit försäljningen på en god nivå och flera delar av verksamheten har gått mycket bra. Det visar på en robusthet och en styrka i vår diversifierade kundbas.«**





## ÖVERSIKT

- > 2023 i korthet
- > VD har ordet
- > Aktien
- > Tioårsöversikt

## »Vi fokuserar på det vi kan påverka och arbetar långsiktigt med våra kunder för att skapa tillväxt, hitta bra bolag att förvärva, men även på att hålla kontroll på kostnader och kapitalbindning.«

### Sammanfatta utvecklingen i Lesjöfors

Lesjöfors har haft en kraftig tillväxt de senaste åren, drivet av en aktiv förvärvsagenda. Lesjöforskoncernen är idag nästan dubbelt så stor som för bara fyra år sedan. Strategin är att förvärva bolag inom industrifjädrar som globalt sett är en fragmenterad bransch. Under 2023 var förvärvstakten något lägre och innebar att två nya bolag förvärvades av Lesjöfors i början av året. Genom förvärvet av amerikanska Tollman Spring Company har Lesjöfors idag en betydande position i USA med cirka en miljard kronor i omsättning och fyra bolag. De utgör en bra plattform för framtida tillväxt. Ett viktigt fokus 2023 har varit att ta hand om de förvärvade bolagen som ska fortsätta utvecklas väl. Lika viktigt är det att skapa synergier och säkra att bolagen drar nytta av att tillhöra en större familj av fjäderbolag. Det kan handla om samordning av materialinköp eller om att bredda sina kunderbudanden genom att sälja produkter från hela koncernen. Något som görs inom ramen för Lesjöfors gemensamma säljplattform.

Ser vi till 2023 i övrigt har efterfrågan generellt sett avmattats, och har varit blandad. Inom segment som medicinteknik och fordonseftermarknad var tillväxten god medan bland annat byggindustrin utvecklades svagare. Totalt sett har Lesjöfors mycket diversifierade kundbas skapat en robusthet under året.

### Sammanfatta utvecklingen i Beijer Tech

Det har varit ett rekordår för Beijer Tech som fortsätter att vara en viktig plattform för förvärv i nya, attraktiva

nischer. Även Beijer Tech är en verksamhet som växt betydligt och dubblerat omsättning och trefaldigat vinsten de senaste fyra åren. Under 2023 förvärvades två nya bolag, Botek och Finn Lamex. Båda har kommit in väl i koncernen och bidragit starkt till utvecklingen. Tack vare dessa bolag och andra förvärv som gjorts de senaste åren har Beijer Tech idag en annan struktur. Verksamheten är betydligt bredare än traditionell industrihandel och därför mer robust och mindre konjunkturberoende. Trots en svagare konjunktur levererar industrihandelsbolagen bra resultat. Samtidigt kunde våra nischbolag fortsätta att växa eftersom de har helt andra marknadsdrivare, exempelvis hållbarhet, cirkularitet, energieffektivisering och satellitkommunikation.

### Vad fokuserar ni på i hållbarhetsarbetet?

Utvecklingen inom hållbarhet går snabbt och rör sig längs många fronter samtidigt, alltifrån nya kundbehov, koncernens egen omvärldspåverkan, affärsetiska frågeställningar relaterat till en orolig omvärld samt de nya rapporteringsramverk som nu håller på att ta form. Det viktigaste är att vi alltmer ser hur vi kan skapa kundvärde genom att erbjuda nya, innovativa lösningar via hållbarhet. Här är vår ambition är att ta en ledande roll, bland annat via så kallad ekodesign av produkter som är mindre resurskrävande. Det skapar affärsnytta för kunderna och ökar vår konkurrenskraft.

Under 2023 avslutades vår andra femåriga målperiod gällande hållbarhetsarbetet. Vi har tagit betydande steg och minskat koncernens miljöpåverkan,

exempelvis har vi minskat koldioxidintensiteten inom vår egen verksamhet (Scope 1 och Scope 2) med 55 procent. Under året har vi även tagit fram nya, ambitiösa hållbarhetsmål för att fortsätta minska vår miljöpåverkan. Koncernen har också skrivit under Science Based Target initiativet (SBTi), vilket innebär att vi åtar oss att minska utsläppen av växthusgaser i linje med Parisavtalets mål. Vi kommer även att öka samarbetet med leverantörer och kunder för att minska klimatpåverkan i hela värdekedjan, det vill säga i det som kallas Scope 3.

### Vilka är förväntningarna på 2024?

När vi går in i 2024 är stora delar av världen i någon form av lågkonjunktur. Vi fokuserar på det vi kan påverka och arbetar långsiktigt med våra kunder för att skapa tillväxt, hitta bra bolag att förvärva, men även på att hålla kontroll på kostnader och kapitalbindning. I grunden kommer det också fortsatt att behövas en balans mellan gas och broms. Denna balans skapas av våra ansvarstagande och duktiga chefer och medarbetare runt om i koncernen som dagligen arbetar nära våra kunder och snabbt agerar på förändringar i omvärlden. Jag vill rikta ett stort tack för dessa fina insatser 2023 när vi nu gått in med full kraft i 2024.

Henrik Perbeck

Vd och koncernchef, Beijer Alma

## ÖVERSIKT

- > 2023 i korthet
- > VD har ordet
- > Aktien
- > Tioårsöversikt

# Aktien

- Omsättningen under året var 22 procent av utestående aktier. Varje dag omsattes i genomsnitt 48 120 aktier.
- Vid utgången av 2023 uppgick Beijer Almas börsvärde till 11 450 MSEK.
- Vinsten per aktie blev 8,61 kr (15,92).
- Vid utgången av 2023 hade Beijer Alma 13 728 aktieägare.
- Sista betalkursen vid årets slut var 190,00 kr (163,40).
- Den högsta kursen 251,00 kr, noterades den 22 maj 2023.
- Den lägsta kursen 159,00 kr, noterades den 25 augusti 2023.
- Beijer Almas börskurs steg med 16 procent under 2023.
- Stockholms all-share index steg med 15 procent.

| AKTIEDATA   | 2023       | 2022       | 2021       | 2020       | 2019       |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|
| Vinst per aktie efter skatt, kr <sup>1)</sup>             | 8,61       | 15,92      | 9,43       | 6,58       | 7,15       |
| Eget kapital per aktie, kr <sup>1)</sup>                  | 63,30      | 59,80      | 47,42      | 41,78      | 40,04      |
| Utdelning per aktie, kr                                   | 3,85       | 3,75       | 3,50       | 3,00       | 2,50       |
| Utdelningsandel exkl. realisationsresultat Habia Cable, % | 45         | 37         | 37         | 46         | 35         |
| Utdelningsandel, %  | 45         | 24         | 37         | 46         | 35         |
| Direktavkastning, %                                       | 2,0        | 2,3        | 1,3        | 2,3        | 1,6        |
| Börskurs vid årets slut, kr                               | 190,00     | 163,40     | 274,50     | 131,00     | 156,60     |
| Högsta börskurs, kr                                       | 251,00     | 284,50     | 277,00     | 162,20     | 156,60     |
| Lägsta börskurs, kr                                       | 159,00     | 136,40     | 129,80     | 72,20      | 113,00     |
| P/E-tal vid årets slut                                    | 22,1       | 10,3       | 29,1       | 19,9       | 21,9       |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten, per aktie       | 15,92      | 8,05       | 12,10      | 11,96      | 9,77       |
| Utgående antal aktier                                     | 60 262 200 | 60 262 200 | 60 262 200 | 60 262 200 | 60 262 200 |
| Genomsnittligt antal aktier                               | 60 262 200 | 60 262 200 | 60 262 200 | 60 262 200 | 60 262 200 |

<sup>1)</sup> Hänförligt till moderbolagets ägare.

| INNEHAV        | Antal aktieägare | Aktieantal        | Antal AK A       | Antal AK B        | Innehav, % | Röster, %  |
|----------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------|------------|
| 1–500          | 10 997           | 1 112 949         | 1 002            | 1 111 947         | 1,8        | 0,9        |
| 501–5 000      | 2 349            | 3 697 804         | 0                | 3 697 804         | 6,1        | 3,1        |
| 5 001–10 000   | 175              | 1 229 163         | 0                | 1 229 163         | 2,0        | 1,0        |
| 10 001–20 000  | 84               | 1 211 430         | 24 066           | 1 187 364         | 2,0        | 1,0        |
| 20 001–50 000  | 52               | 1 663 290         | 28 800           | 1 634 490         | 2,8        | 1,8        |
| 50 001–100 000 | 25               | 1 770 872         | 90 180           | 1 680 692         | 2,9        | 2,2        |
| 100 001–       | 46               | 48 584 801        | 6 382 752        | 42 202 049        | 80,6       | 89,1       |
| Anonymt ägande | N/A              | 991 891           |                  | 991 891           | 1,6        | 0,8        |
| <b>Totalt</b>  | <b>13 728</b>    | <b>60 262 200</b> | <b>6 526 800</b> | <b>53 735 400</b> | <b>100</b> | <b>100</b> |

Per 31/12 2023. Källa: Monitor från Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

| STÖRSTA ÄGARE                          | Aktieantal        | Antal AK A       | Antal AK B        | Innehav, %   | Röster, %    |
|--|-------------------|------------------|-------------------|--------------|--------------|
| Anders Walls stiftelser                | 7 683 757         | 400              | 7 683 357         | 12,8         | 6,5          |
| Anders Wall med familj och bolag       | 7 532 823         | 5 477 466        | 2 055 357         | 12,5         | 47,8         |
| Lannebo Fonder                         | 4 745 078         | –                | 4 745 078         | 7,9          | 4,0          |
| Fidelity Investments (FMR)             | 3 157 667         | –                | 3 157 667         | 5,2          | 2,7          |
| ODIN Fonder                            | 3 100 000         | –                | 3 100 000         | 5,1          | 2,6          |
| Clients Fonder                         | 2 574 556         | –                | 2 574 556         | 4,3          | 2,2          |
| Nordea Funds                           | 2 386 889         | –                | 2 386 889         | 4,0          | 2,0          |
| Handelsbanken Fonder                   | 1 889 578         | –                | 1 889 578         | 3,1          | 1,6          |
| Vanguard                               | 1 563 687         | –                | 1 563 687         | 2,6          | 1,3          |
| C WorldWide Asset Management           | 1 427 568         | –                | 1 427 568         | 2,4          | 1,2          |
| Fjärde AP-fonden                       | 1 116 514         | –                | 1 116 514         | 1,9          | 0,9          |
| Göran W Huldtgren med familj och bolag | 938 522           | 613 266          | 325 256           | 1,6          | 5,4          |
| Livförsäkringsbolaget Skandia          | 879 396           | –                | 879 396           | 1,5          | 0,7          |
| Swedbank Robur Fonder                  | 750 000           | –                | 750 000           | 1,2          | 0,6          |
| Dimensional Fund Advisors              | 656 504           | –                | 656 504           | 1,1          | 0,6          |
| Övriga                                 | 19 859 661        | 435 668          | 19 423 993        | 33,0         | 20,0         |
| <b>Totalt</b>                          | <b>60 262 200</b> | <b>6 526 800</b> | <b>53 735 400</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |

Per 31/12 2023. Källa: Monitor från Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

## ÖVERSIKT

- > 2023 i korthet
- > VD har ordet
- > Aktien
- > **Tioårsöversikt**

# Tioårsöversikt

| MSEK   | 2023  | 2022 <sup>1)</sup> | 2021 <sup>1)</sup> | 2020  | 2019  | 2018  | 2017  | 2016  | 2015  | 2014  |
|--|-------|--------------------|--------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Nettoomsättning                              | 6 882 | 5 866              | 4 580              | 4 250 | 4 622 | 4 409 | 3 972 | 3 528 | 3 522 | 3 298 |
| Rörelseresultat                              | 941   | 773                | 712                | 545   | 583   | 623   | 528   | 455   | 477   | 428   |
| Justerat rörelseresultat, EBIT               | 863   | 798                | 757                | 545   | 583   | 623   | 512   | 455   | 477   | 428   |
| Finansnetto                                  | -223  | -69                | -31                | -30   | -25   | -14   | -11   | -8    | -10   | -4    |
| Resultat efter finansnetto                   | 718   | 704                | 681                | 515   | 557   | 609   | 517   | 447   | 467   | 424   |
| Skatt  | -183  | -164               | -154               | -118  | -127  | -140  | -129  | -119  | -113  | -104  |
| Redovisat resultat <sup>2)</sup>             | 535   | 540                | 527                | 397   | 431   | 469   | 388   | 328   | 354   | 319   |
| Anläggningstillgångar                        | 5 246 | 4 755              | 3 437              | 2 389 | 2 262 | 1 677 | 1 552 | 1 505 | 1 314 | 1 347 |
| Omsättningstillgångar                        | 3 127 | 3 401              | 2 907              | 2 296 | 2 293 | 2 052 | 1 884 | 1 646 | 1 556 | 1 397 |
| Eget kapital <sup>2)</sup>                   | 3 815 | 3 604              | 2 858              | 2 518 | 2 413 | 2 232 | 1 991 | 1 902 | 1 835 | 1 745 |
| Långfristiga skulder och avsättningar        | 3 163 | 1 727              | 1 546              | 919   | 786   | 270   | 220   | 309   | 262   | 314   |
| Kortfristiga skulder                         | 1 319 | 2 790              | 1 944              | 1 262 | 1 352 | 1 222 | 1 221 | 937   | 769   | 681   |
| Balansomslutning                             | 8 373 | 8 156              | 6 344              | 4 684 | 4 555 | 3 729 | 3 435 | 3 151 | 2 870 | 2 744 |
| Kassaflöde                                   | -299  | 255                | -151               | 175   | 169   | 229   | 187   | 174   | 252   | 146   |
| Avskrivningar                                | 341   | 274                | 210                | 240   | 231   | 139   | 131   | 117   | 111   | 99    |
| Nettoinvesteringar exklusive företagsförvärv | 227   | 178                | 176                | 124   | 203   | 205   | 126   | 204   | 136   | 140   |
| Sysselsatt kapital                           | 6 314 | 6 227              | 4 168              | 3 707 | 3 599 | 2 963 | 2 728 | 2 488 | 2 282 | 2 126 |
| Nettoskuld                                   | 1 985 | 1 833              | 1 324              | 573   | 721   | 440   | 409   | 313   | 194   | 190   |
| <b>NYCKELTAL, %</b>                          |       |                    |                    |       |       |       |       |       |       |       |
| Bruttomarginal                               | 29,4  | 30,1               | 33,1               | 30,4  | 29,8  | 31,2  | 31,8  | 32,5  | 32,8  | 32,4  |
| Rörelsemarginal                              | 13,7  | 13,2               | 15,5               | 12,8  | 12,6  | 14,1  | 13,3  | 12,9  | 13,7  | 13,0  |
| Justerad rörelsemarginal, EBIT, %            | 12,5  | 13,6               | 16,5               | 12,8  | 12,6  | 14,1  | 12,9  | 12,9  | 13,7  | 13,0  |
| Soliditet                                    | 47    | 44                 | 45                 | 53    | 53    | 60    | 58    | 60    | 64    | 64    |
| Nettoskulsättningsgrad                       | 51    | 45                 | 46                 | 23    | 30    | 20    | 20    | 16    | 11    | 11    |
| Avkastning på eget kapital                   | 15,1  | 17,0               | 21,7               | 16,5  | 19,2  | 22,5  | 20,7  | 18,7  | 20,3  | 19,7  |
| Avkastning på sysselsatt kapital             | 13,6  | 21,1               | 18,6               | 14,9  | 17,7  | 22,0  | 20,8  | 19,1  | 21,7  | 21,3  |
| Räntetäckningsgrad, ggr                      | 5,2   | 12,4               | 23,5               | 17,9  | 22,1  | 39,9  | 42,5  | 48,8  | 41,8  | 41,3  |
| Medelantal anställda <sup>3)</sup>           | 2 886 | 3 307              | 2 866              | 2 585 | 2 658 | 2 610 | 2 546 | 2 340 | 2 262 | 2 124 |
| Vinst per aktie efter skatt                  | 8,61  | 15,92              | 9,43               | 6,58  | 7,15  | 7,78  | 6,45  | 5,79  | 6,05  | 5,48  |
| Utdelning per aktie, kr                      | 3,85  | 3,75               | 3,50               | 3,00  | 2,50  | 5,10  | 4,75  | 4,75  | 4,75  | 4,25  |

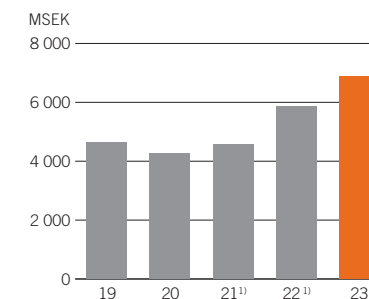
<sup>1)</sup> Exklusive avecklad verksamhet.

<sup>2)</sup> Hänförligt till moderbolagets ägare.

<sup>3)</sup> Inklusive avecklad verksamhet.

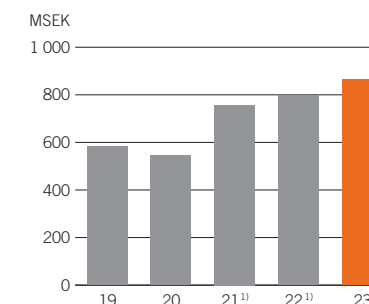
Definitioner, se not 38, sida 72. Definitioner och beräkningar finns även på webbplatsen beijeralma.se under Investor Relations.

## NETTOOMSÄTTNING



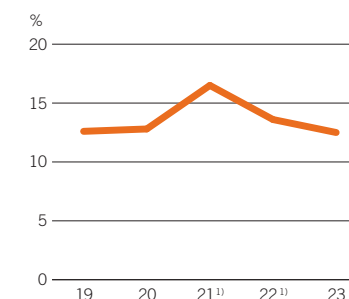
<sup>1)</sup> Exklusive avecklad verksamhet

## JUSTERAT RÖRELSERESULTAT



<sup>1)</sup> Exklusive avecklad verksamhet

## JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL



<sup>1)</sup> Exklusive avecklad verksamhet

## VERKSAMHETEN

- > Strategi
- > Lesjöfors
- > Beijer Tech

## Så uppnås lönsam tillväxt

Koncernens utveckling baseras på långsiktigt ägande, ansvarsfullt företagande och decentraliserad styrning. Lönsam tillväxt uppnås genom att kombinera bra företagsförvärv med lönsam organisk tillväxt. Produkter och tjänster med högt kundvärde och internationell marknadstäckning bidrar i tillväxten.

Beijer Almas verksamhet baseras sedan länge på tre grundläggande förutsättningar:

**Långsiktigt ägande.** Målet är framgångsrika företagsgrupper med starka, sunda strukturer som successivt blir större samt där tillväxten och lönsamheten över tid är god.

**Ansvarsfullt företagande.** Lönsam tillväxt förutsätter att företagandet är ansvarsfullt. Koncernens hållbarhetsarbete ska begränsa påverkan på miljön, erbjuda medarbetarna trygga, utvecklande arbetsplatser samt bygga på god affärsetik och sunda värderingar.

**Decentraliserad styrning.** Arbetet i koncernbolagen baseras på att de bästa besluten fattas lokalt. Där finns rätt kunskaper eftersom affärerna oftast är lokala. Decentraliserat ansvar och tydliga mandat nära kunden förbättrar dessutom driv och entreprenörskap.

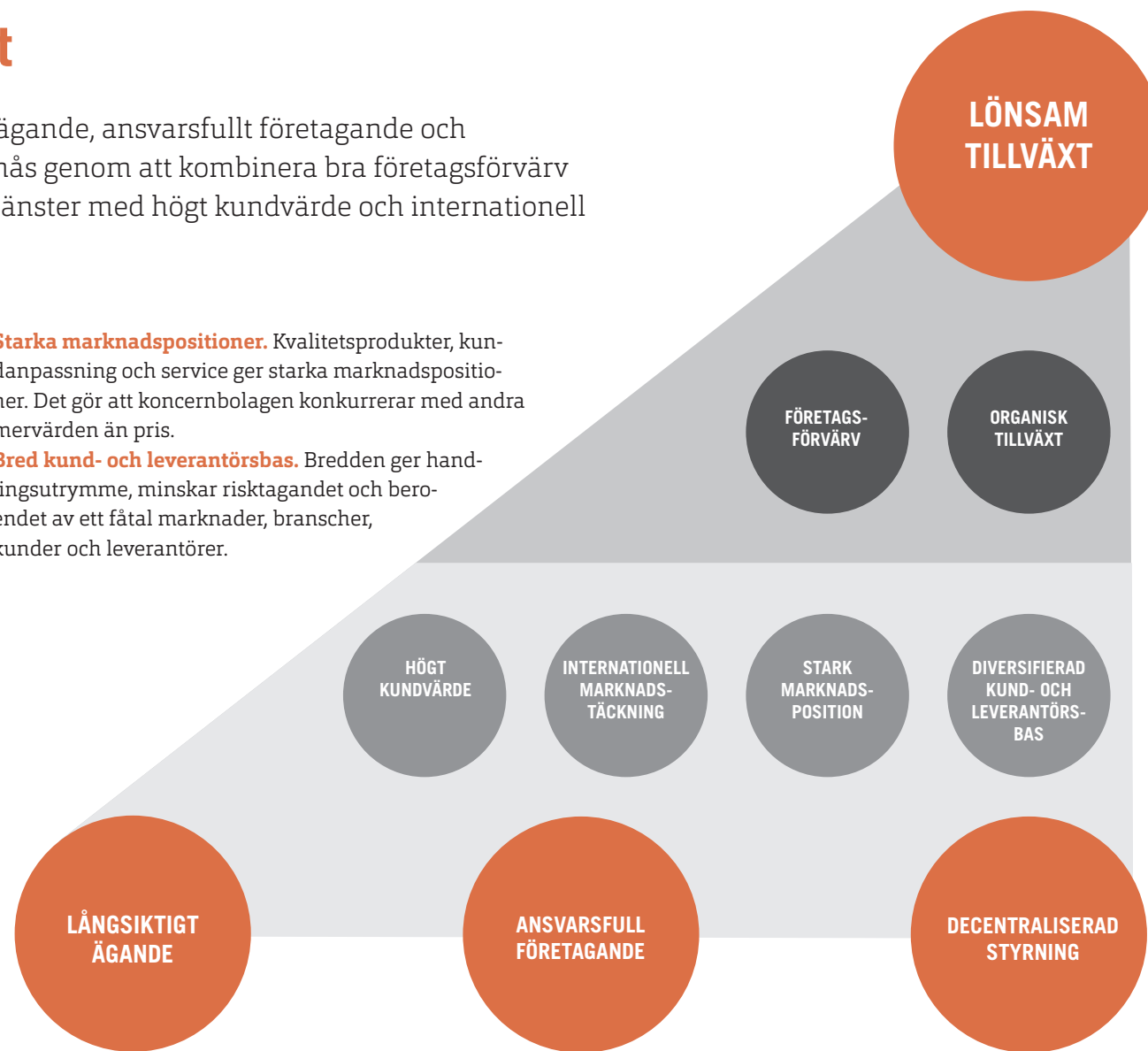
För att växa lönsamt är koncernbolagen inriktade på fyra strategiska områden:

**Högt kundvärde.** Många produkter och tjänster anpassas till specifika kundbehov, adderar nytta eller ger kunderna ett större innehåll de är beredda att betala för. Det höjer kundvärdet och möjliggör god lönsamhet.

**Internationell marknadstäckning.** Expansion och tillväxt med kundunika nischprodukter kopplas till att försäljningen har en bred internationell täckning.

**Starka marknadspositioner.** Kvalitetsprodukter, kund Anpassning och service ger starka marknadspositioner. Det gör att koncernbolagen konkurrerar med andra mervärden än pris.

**Bred kund- och leverantörsbas.** Bredden ger handlingsutrymme, minskar risktagandet och beroendet av ett fåtal marknader, branscher, kunder och leverantörer.



**Företagsförvärv** kan både gälla tilläggsförvärv och nya verksamheter som ger Beijer Alma fler ben att stå på.

**Organisk tillväxt** innebär att koncernen växer via investeringar i tillverkning, produkt-, material- och marknadsutveckling i befintliga verksamheter.



## VERKSAMHETEN

- > Strategi
- > Lesjöfors
- > Beijer Tech

## Förvärv i fokus

Dessa kriterier vägleder när Beijer Alma gör förvärv: **Inriktning:** Företagen ska arbeta business-to-business, främst inom tillverkning och montering. Förvärv görs även av handelsbolag eller verksamheter som levererar lösningar och tjänster.

**Tillväxtnycklar:** Produkter och tjänster ska ha höga kundvärden som kunderna är beredda att betala för. Marknadstäckningen ska gärna vara internationell, eller har möjlighet att bli det. Kundbasen ska vara diversifierad, vilket möjliggör tillväxt och minskar riskerna.

**Marknadssegment:** Segment med tydliga tillväxtpotentialer och som ger förutsättningar för långsiktig lönsamhetsutveckling.

**Storlek:** Det görs både tillägsförvärv och förvärv i nya marknadssegment eller produktområden. Fokus ligger på verksamheter som omsätter mellan 50 och 500 MSEK.

**Finansiell historik:** Välskötta bolag som uppvisat tillväxt och lönsamhet över tid.

# 22

### ANTAL FÖRVÄRV 2019–2023

Beijer Alma har sedan 2019 haft en stadig förvärvstakt. 22 förvärv har gjorts sedan 2019. Sedan 2010 har koncernen utökats med 39 bolag.

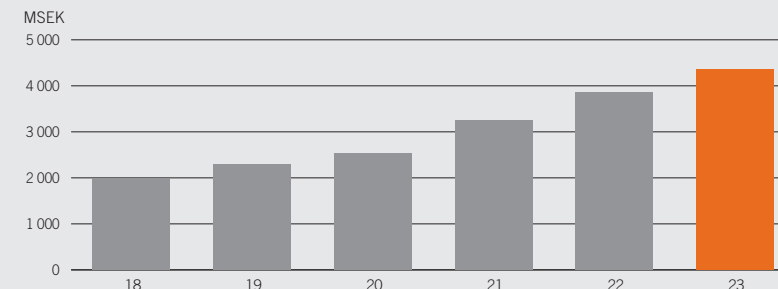
# +4

### FYRA GENOMFÖRDA FÖRVÄRV 2023

Under 2023 gjordes fyra förvärv som ska fortsätta att utveckla Beijer Alma i linje med den värdeskapande förvärvsmodellen. Lesjöfors förvärvade Amatec och Tollman Spring medan Beijer Tech förvärvade Finn Lamex och Botek. Bolagen är starka ledare i sina respektive industrinischer.

- **Botek:** Tillverkare av hård- och mjukvara för fordonsmonterade vågar och system för avfallsindustrin
- **Amatec:** Distributör av främst standardfjädrar i Nederländerna
- **Tollman:** Väletablerad amerikansk fjädertillverkare med fokus på skräddarsydda lösningar
- **Finn Lamex:** Tillverkare av komplexa laminerade vindrutor för kommersiella fordon, husbilar och industrimaskiner

### ACKUMULERAD FÖRVÄRVAD ÅRLIG OMSÄTTNING SEDAN 2010



# +2 385

### FÖRVÄRVAD ÅRLIG OMSÄTTNING 2019–2023

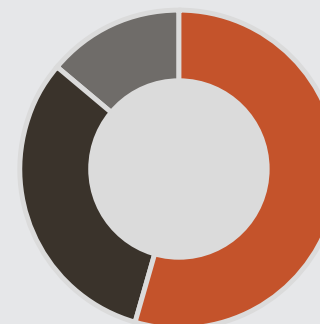
Beijer Alma har en fortsatt förvärvsdriven tillväxtagenda och har i snitt adderat cirka 477 MSEK i omsättning per år sedan 2019.

# +1 242

### ANTAL ANSTÄLLDA GENOM FÖRVÄRV 2019–2023

Medarbetare och kompetens är ofta nyckelfaktorer i de förvärv som görs. Via förvärven under 2023 välkomnades 230 nya medarbetare till koncernen.

### ANTAL FÖRVÄRV PER GEOGRAFISK MARKNAD 2019–2023



Norden och Europa har historiskt varit de främsta förvärvsmarknaderna. Under de senaste åren har Nordamerika blivit ett strategiskt område för Lesjöfors.

| Marknad     | Antal | Andel |
|-------------|-------|-------|
| Norden      | 12    | 31%   |
| Europa      | 7     | 18%   |
| Nordamerika | 3     | 8%    |

## VERKSAMHETEN

- > Strategi
- > Lesjöfors
- > Beijer Tech

## Lesjöfors – »global mind, local heart«

Global mind, local heart är Lesjöfors motto i den fortgående internationaliseringen av verksamheten. Vid sidan om förvärv riktas insatserna mot att expandera marknadspositionerna. Det görs genom att arbeta decentraliserat, bredda säljplattformen, satsa på innovation, hållbarhet och digitalisering.

Arbetet med att vidareutveckla Lesjöfors verksamhet baseras på fyra prioriteringar:

**Decentraliserat arbetssätt**, där Lesjöfors uppmuntrar lokalt entreprenörskap och ansvarstagande som stärker affärsmannaskapet i alla enheter. Samtidigt tydliggörs fördelarna med att tillhöra en stor koncern då nya möjligheter öppnas inom försäljning och tillverkning.

**Global säljplattform**, som möjliggör för bolagen att sälja varandras produkter på ett enkelt och effektivt sätt. På plattformen samlas kunskap om allt från produkter till affärsplaner, vilket gör koncernens hela erbjudande tillgängligt för varje kund.

**En modernare verksamhet** med fokus på hållbarhet, digitalisering, automation och kompetenssäkring. Satsningen innefattar moderna webblösningar och affärssystem samt investeringar i innovation och i automation där det skapar mervärde. Lika viktigt är det att utveckla fjädrar och andra produkter med lågt klimatavtryck.

**Starkare marknadspositioner**, där fortgående investeringar i nya produktområden, geografiska marknader och kundsegment expanderar verksamheten och gör den mer konkurrenskraftig, exempelvis inom medicin-teknik, tunga fjädrar och standardsortimentet.



### E-HANDEL LYFTER STANDARDAFFÄREN

Ökad webbförsäljning och etablering i Europa och USA. När Lesjöfors expanderar sitt standardsortiment av fjädrar är ambitionerna höga. Redan idag är positionerna starka i Sverige och Norden, men nu ska standardprodukterna växa än mer.

– I ett första steg tar vi affären vidare till några nyckelmarknader i Europa, berättar Henrik Furhoff, ansvarig för Lesjöfors standardaffär.

En organisation har skapats och under 2024 lanseras en ny e-handelsplattform. Samtidigt görs det investeringar i lager och distribution.

– Kundnytta handlar om att det är lätt att både hitta produkterna, göra inköpen och få snabb leverans. E-handeln gör även vår egen verksamhet effektivare, betonar Henrik Furhoff. Efter Europa är tanken att expandera i USA.

### GEMENSAM PLATTFORM I SÄLJARBETET

Att hela produktportföljen kan säljas till alla kunder – det är målet med Lesjöfors satsning på en gemensam säljplattform. Via den får 230 säljare tillgång till enkla och effektiva säljverktyg.

– Vi har marknadens mest kompletta produkt-erbjudande och en bred geografisk närvaro. Dessa starka utgångspunkter ska vi dra nytta av gentemot våra 16 000 kunder, säger Tobias Dahlgren, Group VP Marketing & Business Development i Lesjöfors.

Ökad korsförsäljning är ett medel för att uppnå detta, alltså att enheterna säljer varandra produkter, alternativt förmedlar en affärsmöjlighet till andra bolag. Ett annat mål är att nå ut med försäljningen till marknader där Lesjöfors idag inte finns.

Som en del i arbetet har åtta produktgrupper definierats. Varje produktgrupp har en globalt ansvarig som guidar säljorganisationen i arbetet med deras produkt. Säljarna har även fått ett nytt digitalt verktyg, som visar vad Lesjöfors tillverkar och säljer på varje marknad. Det underlättar för den som snabbt behöver veta var i världen det finns kapacitet och kompetens kring en viss produkt.

– Till stor del handlar allt detta om en förändrad inställning i säljarbetet, där vi betonar vikten av samverkan genom ett tydligt kundfokus, transparent kommunikation och nära samarbete mellan bolagen, sammanfattar Tobias Dahlgren.

## VERKSAMHETEN

- > Strategi
- > Lesjöfors
- > Beijer Tech

## Beijer Tech – omvandling som stödjer tillväxt

Förvärvsstrategin kombineras med insatser för att växa och omvandla verksamheten. Detta arbete bygger på en decentraliserad styrning, aktivt stöd till dotterbolagen och på åtgärder för att stärka de marknadsledande positionerna.

Arbetet med att vidareutveckla Beijer Tech baseras på följande prioriteringar i nuvarande verksamheter:

**Decentraliserad styrning och kultur**, där dotterbolagen har stort ansvar för utvecklingsarbetet i sina verksamheter. Decentraliseringen ger snabbare, mer träffsäkra beslut nära kunder och marknad. Den ökar motivationen bland medarbetare som ges förtroenden och tar ägarskap för resultatutvecklingen.

**Stöttande ägare**, som bidrar med resurser och kompetens baserat på behoven i varje verksamhet. Stödet kan omfatta strategiska vägval eller affärsbeslut, men även löpande support inom områden som IT, hållbarhet eller ekonomistyrning.

**Starkare marknadspositioner**, där investeringar i nya produkter, geografiska marknader eller kundsegment ska stärka bolagens marknadspositioner. Även tilläggsförvärv kan göras för att driva på tillväxten och lönsamheten i befintliga dotterbolag.

# +12%

### ÖKAD NETTOOMSÄTTNING FRÅN FÖRVÄRV

Ökad nettoomsättning relaterad till förvärv för Beijer Tech var 12 procent.

### SVEBAB EXPANDERAR IGEN

Brandslangstillverkaren Svebab bygger återigen ut sin verksamhet. Investeringen denna gång innebär att fabriken byggs ut med ytterligare 1 200 kvadratmeter och att antalet vävmaskiner kan dubblas.

– Den fortsatt turbulenta situationen i omvärlden har tydligt visat hur viktigt det är med nationell och regional kompetens och kapacitet att tillverka säkerhetsrelaterade produkter där även hållbarhets-

arbetet har en given plats, säger Svebabs vd Henrik Palmu.

– Utbyggnaden möjliggör fortsatt kapacitetsökning och bättre möjlighet till snabb respons gentemot kunderna, fortsätter han. Vi satsar även på personalen genom att förbättra gemensamma utrymmen.

### BOTEK OPTIMERAR AVFALLSHANTERINGEN

Mobil vägning är kärnan i Botek Systems. Företaget är specialiserat på fordonsmonterade vågar – främst för avfallshantering – med system för RFID-baserad tömningsregistrering. Beijer Tech förvärvade Botek i januari 2023.

– Kunderna är renhållningsentreprenörer och kommuner som sköter avfallshanteringen i egen regi. Via oss får de driftsäkra vågar som väger snabbt, noggrant och ger dem avfallsstatistik, berättar vd Anders Axelson.

Botek är ledande i Sverige, men har även flera internationella kunder. Hård- och mjukvaran utvecklas internt. Tekniken är snillrik och möjliggör att avfallet vägs i rörelse direkt på fordonens lyftanordning.

– Tekniken hjälper optimerar avfallsinsamlingen. Förutom vägning kan kunderna få en automatisk tömningsregistrering och hjälp med att lägga upp digitala köruttror.

Att Botek nu ingår i Beijer Tech skapar möjligheter. – Beijer Tech är en professionell aktör som ger oss stöd kunskapsmässigt och finansiellt. Ett exempel gäller dotterbolaget Unisystem som arbetar med marina vågar för fiskeindustrin. Via Beijer Tech har vi kunnat investera i ett projekt med sikte på nästa generations marina vågar.

## VERKSAMHETEN

- > Strategi
- > Lesjöfors
- > Beijer Tech

Lesjöfors är en fullsortimentsleverantör av standard- och kundanpassade industri-fjädrar samt tråd- och bandedetaljer. Företaget tillverkar också utbytesfjädrar för eftermarknaden för personbilar och lätta lastbilar. Lesjöfors är störst i Norden och ett ledande företag i Europa och USA. Verksamheten bedrivs i segmenten Industri och Chassifjädrar.

## Lesjöfors

### INTERVJU MED OLA TENGROTH, VD LESJÖFORS

**Ett år med blandad efterfrågan i de olika kundsegmenten. Sammantaget levererar Lesjöfors ett bra resultat under 2023 då två nya företagsförvärv också gjordes – ett i Nederländerna och ett i USA.**

#### Sammanfatta året?

Det har varit bra, trots svagare efterfrågan. Vi har en diversifierad kundportfölj som blir mer diversifierad för varje år som går. Det gör att Lesjöfors står stabilt. Några områden har gått sämre, vilket vi har bemött med marginalförbättrande åtgärder. Samtidigt är vi väl positionerade i sektorer som utvecklats relativt starkt, exempelvis medicinteknik där vi växt med cirka 35 pro-

**»Vi ska vara den globala marknadsledaren. Och dit är vi också på väg. På fyra år har Lesjöfors omsättning fördubblats.«**

cent. Detta gör att vi sammanfattningsvis levererar ett bra resultat.

#### Berätta om årets förvärv

Nederländska Amatec är inriktat på distribution och stödjer satsningen inom standarfjädrar. Tollman är vårt tredje förvärv i USA på 18 månader. Företaget tillverkar fjädrar i mindre dimensioner och har en långt driven automatisering. De tre förvärven har gett oss en intressant position i USA med ett brett utbud av produkter. Idag är Lesjöfors ett av de största fjäderföretagen med en plattform vi ska växa vidare från – även via nya förvärv.

#### Ni konsoliderar fjädermarknaden – hur ser visionen ut?

Detta är en del av varumärkesstrategin, som säger att vi ska vara den globala marknadsledaren. Och dit är vi också på väg. På fyra år har Lesjöfors omsättning fördubblats, inte minst via förvärv. Till detta läggs en förstärkt organisk tillväxt där vi drar nytta av synergier och korsförsäljning mellan våra bolag.

#### Vilka produktsegment är viktigast?

Tunga fjädrar, medicinteknik och standardaffären är områden vi satsar extra på just nu. Inom tunga fjädrar





## VERKSAMHETEN

- > Strategi
- > Lesjöfors
- > Beijer Tech

## »Jag tycker Lesjöfors är en fenomenal verksamhet, där vi i dagsläget driver många nya, intressanta projekt.«

investerar vi stort i en ny varmlindningslinje vid fabriken i Lesjöfors. I standardaffären görs satsningar på fler marknader i Europa, bland annat genom att bygga ut webbhandeln. Inom medicinteknik växer vi i såväl Europa som i Asien och USA. På denna marknad ökar teknikinnehållet i den medicinska utrustningen, vilket gynnar efterfrågan på våra komponenter.

### Ni ska bli ledande på hållbarhet – vad innebär det?

Hållbarhet är ett av de områden jag är mest nöjd med 2023. Vi har skrivit under initiativet Science Based Target och antagit utmanande klimatmål. Nu går utvecklingen snabbt, där behoven av allt från hållbarhetsdata till komponenter med lågt koldioxidavtryck ökar. Därför ska investeringarna i hållbarhet inte ses som kostnader, utan möjligheter som gör oss mer konkurrenskraftiga. Många kunder är nu beredda att betala en premie för mindre miljöbelastande produkter. Det kan driva nyförsäljning hos oss eftersom vi erbjuder något unikt.

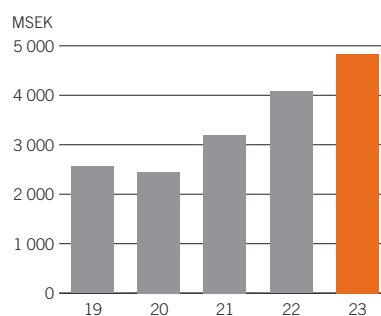
### Vad är i fokus 2024?

Jag tycker Lesjöfors är en fenomenal verksamhet, där vi i dagsläget driver många nya, intressanta tillväxtprojekt. Bland annat inom medicinteknik och tunga fjädrar. Samtidigt drivs flera initiativ för att effektivisera och stärka våra marginaler. Under 2024 fokuserar vi även på flera nya förvärv. Och i allt arbete som väntar kan jag konstatera att vi har ledningarna i våra bolag med oss. Vi ser tydligt att de trivs och uppskattar det vi gör tillsammans. För mig är detta en fantastisk kraft att ha med i det gemensamma arbetet framåt.

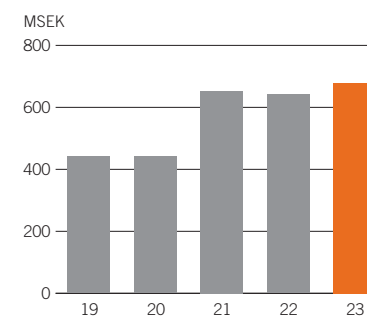
### NYCKELTAL

| MSEK                                       | 2023   | 2022   | 2021   | 2020   | 2019   |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|
| Nettoomsättning                            | 4 837  | 4 073  | 3 198  | 2 449  | 2 564  |
| Nettoomsättning affärsområde Chassifjädrar | 916    | 815    | 893    | 609    | 641    |
| Nettoomsättning affärsområde Industri      | 3 921  | 3 259  | 2 305  | 1 840  | 1 923  |
| Kostnad sålda varor                        | -3 385 | -2 790 | -2 080 | -1 655 | -1 747 |
| Bruttoresultat                             | 1 452  | 1 285  | 1 118  | 794    | 817    |
| Försäljningskostnader                      | -338   | -291   | -209   | -170   | -185   |
| Administrationskostnader                   | -449   | -355   | -255   | -184   | -190   |
| Jämförelsestörande poster                  | 79     | -25    | -45    | -      | -      |
| Rörelseresultat                            | 758    | 616    | 607    | 441    | 441    |
| Rörelsemarginal, %                         | 15,7   | 15,1   | 19,0   | 18,0   | 17,2   |
| Justerat rörelseresultat                   | 679    | 641    | 652    | 441    | 441    |
| Justerad rörelsemarginal, %                | 14,0   | 15,7   | 20,4   | 18,0   | 17,2   |
| Finansnetto                                | -225   | -58    | -13    | -12    | -13    |
| Resultat efter finansnetto                 | 533    | 558    | 594    | 429    | 429    |
| Avskrivningar ingår med                    | 261    | 207    | 156    | 148    | 143    |
| Investeringar exkl. företagsförvärv        | 194    | 152    | 133    | 91     | 154    |
| Avkastning sysselsatt kapital, %           | 14     | 16     | 22     | 19     | 20     |
| Medelantal anställda                       | 2 265  | 2 269  | 1 918  | 1 696  | 1 742  |

### NETTOOMSÄTTNING

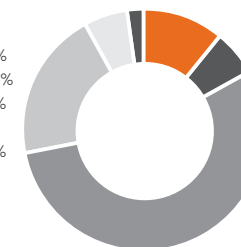


### JUSTERAT RÖRELSERESULTAT

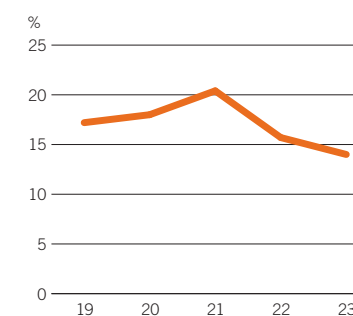


### FÖRSÄLJNING PER MARKNAD

- Sverige 11%
- Övriga Norden 6%
- Övriga Europa 55%
- Nordamerika 20%
- Asien 6%
- Övriga världen 2%



### JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL



### HUVUDOMRÅDEN – HÅLLBARHETSARBETE

- Säkra att hållbarhetsfrågorna är integrerade i vardagsarbetet och ger effektiviseringar.
- Skapa värde till våra olika intressenter och möta kundkraven på hållbar utveckling.
- Säkra process för ansvarfulla inköp.
- Arbeta med antikorrupktion och samhällsengagemang.
- Minimera utsläppen av växthusgaser i värdekedjan.
- Möjliggöra innovation med hållbarhetsfokus och beakta livscykelperspektivet.
- Skapa cirkulära materialflöden och öka resurseffektivitet.
- Erbjud en säker och utvecklande arbetsmiljö.

## VERKSAMHETEN

- > Strategi
- > Lesjöfors
- > Beijer Tech

## AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRI

Utveckling och tillverkning av kundanpassade industrifjädrar, tråd- och banddetaljer, där kunden erbjuds högteknologiska, anpassade lösningar. Lesjöfors har även ett brett sortiment av standardprodukter, som säljs via kataloger och webbhandel. De starkaste konkurrensfördelarna är produktbredden, teknisk kompetens inom avancerad fjäderkonstruktion och global leveranskapacitet. Tillverkningen är decentraliserad med fabriker i 17 länder, vilket ger en närhet till kunderna.

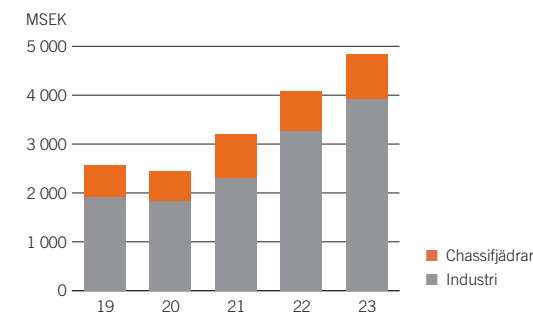
### KUNDER OCH MARKNAD

Kunderna återfinns inom de flesta industrisektorer. Huvudmarknader är Skandinavien samt Tyskland, Storbritannien, Kina och Nordamerika. 80 procent av försäljningen sker utanför Sverige.

### UTVECKLINGEN 2023

- Blandad efterfrågan med variation mellan kundsegmenten. Stark utveckling inom exempelvis medikinteknik samt på den brittiska marknaden.

### NETTOOMSÄTTNING PER RÖRELSESEGMENT



- Omstruktureringsprogram i Centraleuropa för att säkra lönsamhet och tillväxt.
- Ny, stor investering inom tunga fjädrar i Sverige.
- Förvärv av nederländska Amatec och amerikanska Tollman.
- Nettoomsättningen ökade till 3 921MSEK (3 259).

## AFFÄRSOMRÅDE CHASSIFJÄDRAR

Design, tillverkning och försäljning av utbytesfjädrar för personbilar och lätta lastbilar. Produkterna säljs på den fria eftermarknaden via reservdelsgrossister och distributörer. Lesjöfors är den största aktören i Europa. Huvudmarknader är Storbritannien, Tyskland, och Norden. De främsta konkurrensfördelarna är heltäckande sortiment och hög leveransprecision.

### UTVECKLINGEN 2023

- Positiv utveckling i Sverige, Tyskland och Storbritannien, men även på marknaden i Ukraina.
- Stabilare leveranskedjorna och mer normaliserade lagernivåer hos kunderna.
- Bibehållna marknadsandelar kombinerat med en mycket hög leveransprecision. Ökad samordning inom inköp bidrog till detta.
- Nettoomsättningen ökade till 916 MSEK (815).

## VERKSAMHETEN

- > Strategi
- > Lesjöfors
- > Beijer Tech

## FJÄDRAR TILL PRESTANDABIL

Tillsammans med elbilstillverkaren Polestar har banbrytande chassifjädrar utvecklats till Polestar 2 BST Edition 270 – en specialbyggd bil som tillverkas i ett fåtal exemplar och flyttar fram gränserna för elbilsprestanda.

– När Polestar ville vidareutveckla en prestandabil i begränsad upplaga visste vi att det handlade om ett exceptionellt projekt. Allt från designavdelning och materialexperter till maskinoperatörer och lackerare utforskade nya möjligheter tillsammans för att leverera de resultat Polestar efterfrågade, säger Olof Jonsson, försäljningschef för Lesjöfors.

## INVESTERING I INDIEN

Kapaciteten inom dörrfjädrar har byggts ut i Indien. Det är Alcomex som tagit en ny produktlinje i bruk samtidigt som lagerkapaciteten utökats. De nya maskinerna används bland annat för formning och montering av fjädrarna, men här ingår också utrustning för målning och pulverlackering. Alcomex har tillverkat dörrfjädrar i Indien sedan 2008. Merparten av produkterna exporteras till Europa. Med den utökade kapaciteten öppnas nu dörren för ett framgångsrikt inträde även på den nordamerikanska marknaden.

## UTMANANDE UTVECKLING

Modevärlden brukar kanske inte förknippas med fjädrar. Lesjöfors har dock tillverkat en specialfjäder som nu används i ett textilföretag i modeindustrin. Fjädern sitter i en specialtillverkad så kallad plockvagn, där hyllplanet fjädrar och automatiskt sänks när vagnen lastas. Företaget som tillverkat vagnen är världsledande inom materialhantering och har länge

# +19%

### NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen ökade med 19 procent. Förvärven bidrog med 12 procentenheter.

# +250

### FÖRVÄRVAD TILLVÄXT

Med 2023 års förvärv av Tollman Spring och Amatec tillfördes Lesjöfors cirka 250 MSEK i nettoomsättning.

# 679

### JUSTERAT RÖRELSERESULTAT

Det justerade rörelseresultatet ökade till 679 MSEK.

varit kund hos Lesjöfors. En av utmaningarna i utvecklingsarbetet denna gång var dimensionen på fjädern.

– Tack vare djup kunskap om våra tillverkningsmaskinernas kapacitet – och gediget konstruktionsarbete –

kunde vi hitta ett nytt sätt för att tillverka en tryckfjäder i den efterfrågade dimensionen, säger Christian Olsson, teknisk chef för Lesjöfors Industrifjädrar.

## BÄTTRE FJÄDERKOMPETENS

I Finland utbildar Lesjöfors sina kunder i grundläggande fjäderteknik. Via kunskaperna blir det lättare för kundföretagen att ställa rätt krav på en optimal, kostnadseffektiv fjäderlösning. Utbildningen tog sikte på olika fjädrar egenskaper, beräkningar och på vikten av korrekta konstruktionsritningar.

– Det underlättar för oss att leverera den optimala fjädern till kunden om vi har noggranna designritningar. För att uppnå det behöver kundens inköpare ha grundläggande kunskaper i fjäderteknik. Den här utbildningen var en win-win för båda parter, säger Janne Salminen, kundansvarig på Lesjöfors Springs Oy.

## MEDICINTEKNIK – ETT SATSNINGSOMRÅDE

Medicinteknik är ett segment Lesjöfors satsar extra mycket på. Under året deltog det globala säljteamet i Pharmapack – den världsledande mässan i Paris för läkemedelsförpacknings- och medicinteknikindustrin. Pharmapack samlade 2023 över 5 000 deltagare och mer än 300 utställare. Det gjorde mässan till den perfekta mötesplatsen att träffa specialister och leverantörer på.

– Vi har knutit många intressanta kontakter och fått en chans att lyssna på vad branschen pratar om, både möjligheter och utmaningar. Lesjöfors kan lösa många problem med våra förstklassiga medicinska fjädrar och banddetaljer samt breda tillverkningskunskaper, säger Martin Schulze, försäljningschef på Lesjöfors Industrial Springs & Pressings i Tyskland.



## VERKSAMHETEN

- > Strategi
- > Lesjöfors
- > Beijer Tech

Beijer Tech är en industrikoncern inom värdeskapande tillverkning, industrihandel, maskinutveckling samt utvalda nischteknologier. Det breda produkt- och serviceutbudet stärker kundernas konkurrenskraft och samlas i segmenten Flödesteknik och Industriprodukter.

## Beijer Tech

### INTERVJU MED STAFFAN JOHANSSON, VD BEIJER TECH

**Positiv utveckling i de olika verksamheterna och ännu ett starkt resultat. Dessutom två förvärv, som knyter ytterligare två nischteknologier till Beijer Tech. Det är några av sakerna som präglar 2023.**

#### Hur vill du sammanfatta året?

2023 påminner på många sätt om närmast föregående år. Det innebär att många av våra bolag fortsatt att leverera bra resultat i en utmanande omvärld. Detta gör sammantaget att Beijer Tech når ett väldigt fint resultat också detta år. Det tror jag beror på att bolagen har diversifierade kundbaser, är inriktade på business-to-

**»Jag är väldigt nöjd med att vi förvärvat fina bolag som Botek Systems och Finn Lamex. Båda verksamheterna passar bra in i vår affärsmodell.«**

business samt skickliga på att ligga nära kunderna och utveckla affären tillsammans med dem.

#### Ni har gjort nya förvärv – hur stärker de er?

De nya bolagen stärker den pågående omvandlingen av Beijer Tech. I år har vi förvärvat två fina verksamheter – Botek Systems och Finn Lamex. Båda passar bra in i vår affärsmodell. Det handlar om icke-cykliska bolag, vilket gör Beijer Tech mer motståndskraftigt i en lågkonjunktur. Finn Lamex tillverkar vindrutor till bussar, där behovet av att byta ut trasiga rutor inte följer någon konjunktur. Produkterna är specialanpassade och tillverkas i små serier till främst eftermarknaden. Företaget har en stark marknadsposition och exporterar globalt. Botek tillverkar dynamiska vågsystem för avfallshandtering. Detta är ett växande område, där kraven ökar på allt från ruttoptimering till noggrannare statistik. Det erbjuder Botek via en egenutvecklade hård- och mjukvara.

#### Vilken roll spelar hållbarhetsaspekterna vid förvärv?

Vi vill ha bolag som kan öka tillväxten över tid och som kopplas till en lägre risk. Idag är ett par av våra





## VERKSAMHETEN

- > Strategi
- > Lesjöfors
- > Beijer Tech

»Vi har en tydlig idé om hur vi vill driva verksamheterna. Det har fungerat bra även i år och därför ser vi inget behov av förändring.«

bolag hållbarhetsinriktade, men det beror snarare på att lönsam tillväxt och hållbarhet går hand i hand. Det gäller bland annat Botek som är ett klockrent exempel på hur detta kan hänga ihop.

#### Hur arbetar ni med den organiska tillväxten?

Utgångspunkten är att bolagen vi förvärvar ska ha en organisk tillväxt i grunden. Ser vi till hela Beijer Tech handlar organisk tillväxt mycket om att fortsätta växa tillsammans med kunderna. Så oavsett vad vi gör tycker jag att existerande kunder är viktigast att fokusera på. För om man behåller dem får man indirekt nya affärer. Ett sådant exempel är vår norska verksamhet, där man arbetar kundfokuserat på ett sätt som ger en fin tillväxt.

#### Ni ändrar affärsområdesstrukturen 2024 – varför?

Skälet är enkelt. Vi förtydligar genom att redovisa nischbolagen separat. Det är framför allt för dem som är intresserade att sälja liknande bolag till oss. I den tidigare affärsområdesstrukturen var det kanske svårt att se var denna typ av bolag passade in. Det blir enklare nu när nischade verksamheter blir ett eget område.

#### Vad är i fokus 2024?

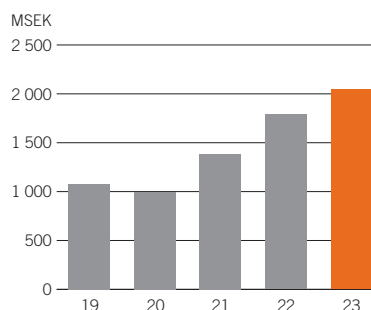
Att arbeta på som vi gjort. Vi har en tydlig idé om hur vi vill driva verksamheterna. Det har fungerat bra även i år och därför ser vi inget behov av förändring. Internt

#### NYCKELTAL

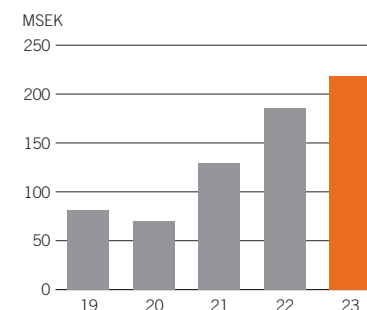
| MSEK  | 2023   | 2022   | 2021               | 2020 | 2019  |
|---|--------|--------|--------------------|------|-------|
| Nettoomsättning                                     | 2 045  | 1 790  | 1 382              | 997  | 1 080 |
| Nettoomsättning affärsområde Flödes-<br>teknik      | 685    | 655    | 555                | 434  | 482   |
| Nettoomsättning affärsområde Industri-<br>produkter | 1 360  | 1 136  | 827                | 563  | 599   |
| Kostnad sålda varor                                 | -1 472 | -1 312 | -979               | -721 | -779  |
| Bruttoresultat                                      | 574    | 478    | 403                | 277  | 302   |
| Försäljningskostnader                               | -200   | -167   | -166               | -123 | -129  |
| Administrationskostnader                            | -184   | -124   | -108 <sup>1)</sup> | -84  | -91   |
| Rörelseresultat                                     | 218    | 186    | 129                | 70   | 81    |
| Rörelsemarginal, %                                  | 10,6   | 10,4   | 9,4                | 7,0  | 7,5   |
| Finansnetto   | -56    | -13    | -9                 | -8   | -5    |
| Resultat efter finansnetto                          | 162    | 173    | 121                | 62   | 77    |
| Avskrivningar ingår med                             | 80     | 67     | 53                 | 49   | 40    |
| Investeringar exkl. företagsförvärv                 | 32     | 26     | 19                 | 22   | 48    |
| Avkastning sysselsatt kapital, %                    | 16     | 20     | 19                 | 13   | 19    |
| Medelantal anställda                                | 614    | 495    | 411                | 367  | 313   |

<sup>1)</sup> Inkluderar övriga intäkter om 16 MSEK.

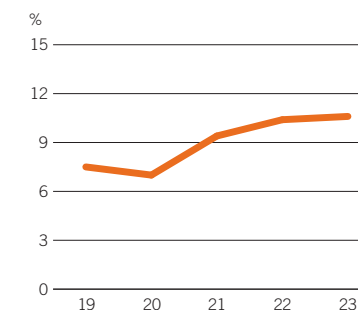
#### NETTOOMSÄTTNING



#### RÖRELSERESULTAT



#### RÖRELSEMARGINAL



#### HUVUDOMRÅDEN – HÅLLBARHETSARBETE

- Öka energieffektiviteten genom exempelvis energikartläggningar och solcellsinstallationer i ägda fastigheter.
- Optimera logistikflödet genom bättre packning, varutransporter samt färre tjänsteresor som ska minska klimatpåverkan.
- Arbetsmiljöförbättringar – minska buller, förbättra belysning och ergonomi.
- Erbjudna produkter/lösningar som minskar kundens miljöbelastning.
- Fortsätta arbetet med antikorrupcion.

är det som alltid viktigt att medarbetarna trivs och att nyckelpersoner väljer att stanna hos oss. Det gäller inte minst om konjunkturen vänder, då det gäller att ha medarbetare som kan verksamheten och vet vad som

behöver göras. Gällande satsningar ska vi göra investeringar i Finn Lamex tillverkningskapacitet. Det känns roligt att inleda samarbetet med ett nytt bolag med en tydlig tillväxtsatsning.

## VERKSAMHETEN

- > Strategi
- > Lesjöfors
- > Beijer Tech

## AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRIPRODUKTER

Tillverkning och värdeskapande försäljning av utrustning, förbrukningsvaror samt maskinutveckling. Verksamheter inom fastighetsautomation och en rad andra nischteknologier. De främsta konkurrensfördelarna är kundanpassad tillverkning och värdeskapande försäljning, där teknikkunskaper förbättrar produktflöden, ger effektiviseringar, miljöförbättringar som stärker kundens konkurrenskraft och totalekonomi.

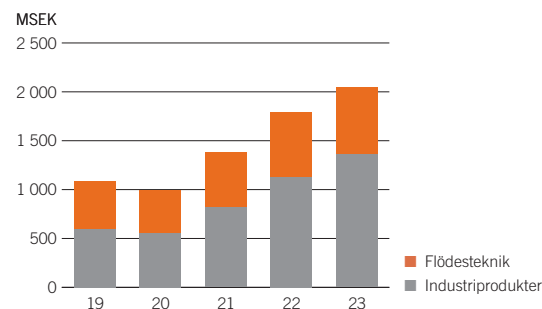
### KUNDER OCH MARKNAD

Industriföretag inom allt från ytbehandling, gjuterier samt stål- och smältverk till verkstadsföretag samt fastighetsbolag och företag inom offshore och satellitkommunikation. Verksamhet bedrivs i Sverige, Norge, Danmark och Finland.

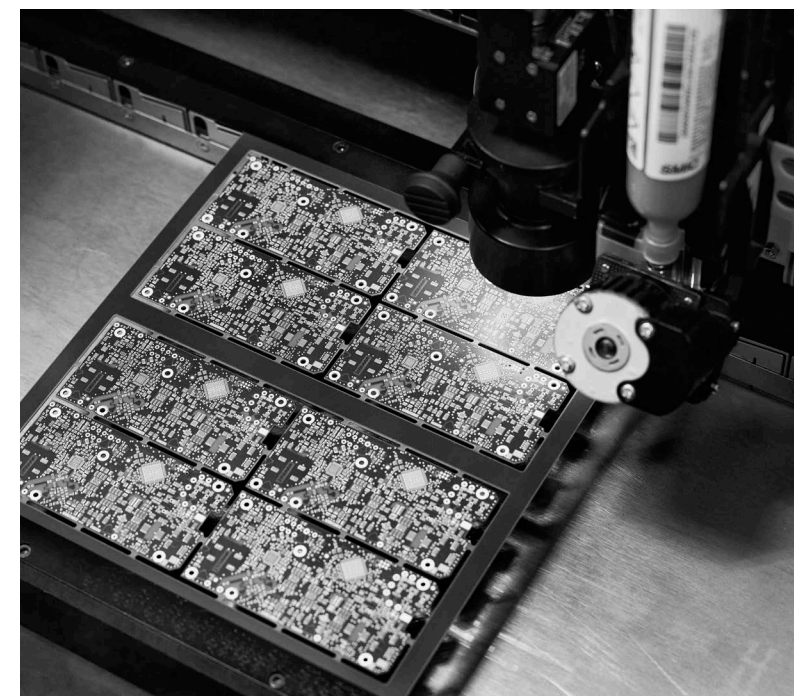
### UTVECKLINGEN 2023

- God försäljningsutveckling på flertalet marknader och kundsegment.

### NETTOOMSÄTTNING PER RÖRELSESEGMENT



- Förvärv av Botek Systems och Finn Lamex, som utvecklats positivt under året.
- Fortsatt god tillväxt i Norge, där offshoremarknaden utvecklats starkt.
- Nettoomsättningen ökade till 1 360 MSEK (1 136).



## AFFÄRSOMRÅDE FLÖDESTEKNIK

Försäljning och tillverkning av slangar, kopplingar och ventiler samt industrigummi. Produkter inom vattenrening och maskiner till batteriindustrin. De främsta konkurrensfördelarna är heltäckande sortimentet, hög kompetens samt ett brett utbud av kundanpassade lösningar och egentillverkade komponenter. Specialanpassad teknologi för processindustrin.

### KUNDER OCH MARKNAD

Sverige är huvudmarknaden. Kunderna är tillverkare (OEM), återförsäljare, myndigheter, räddningstjänster samt företag inom tillverkning, drift och underhåll. Lundgrens är marknadsledande i Sverige inom indu-

strislangar. Svebab är en ledande tillverkare av högkvalitativa brandslangar.

### UTVECKLINGEN 2023

- God tillväxt i Lundgrens Norge.
- Volymerna avtog något i Lundgrens svenska verksamhet.
- Beslut om nya investeringar i Svebab som ökar tillverkningskapaciteten.
- Implementeringen av det nya affärssystemet i Lundgrens avslutat.
- Nettoomsättningen ökade till 685 MSEK (655).

## VERKSAMHETEN

- > Strategi
- > Lesjöfors
- > Beijer Tech

## NISCHTEKNOLOGIER – NYTT AFFÄRSOMRÅDE

Från och med 2024 samlas fem av Beijer Techs verksamheter i ett nytt, tredje affärsområde. Det är Källström Engineering, INU, Swedish Microwave, Botek Systems och Finn Lamex som tillsammans bildar affärsområde Nischteknologier.

Den nya indelningen ger en mer rättvisande bild av vilken verksamhet som bedrivs inom respektive affärsområde.

## SMART SENSORTEKNIK

KTT Teknikka expanderar serviceverksamheten och har under sommaren förvärvat grannfastigheten i finska Kotka. Företaget – som är specialiserat på underhåll av bland annat industriella växellådor – växer också vidare via partnerskap. Ett exempel är samarbetet med Schaeffler och dess sensorteknik för tillståndsovervakning. Med tillståndsovervakning menas att maskiners tillstånd kontrolleras under drift. Informationen säkras att rätt serviceinsatser görs vid rätt tidpunkt. Sedan samarbetet inleddes har KTT installerat fler än 600 sensorer från Schaeffler i kunders utrustning.

# 2 045

### NETTOOMSÄTTNING

Beijer Techs nettoomsättning översteg för första gången 2 miljarder SEK.

# 218

### REKORDRESULTAT

Beijer Tech gjorde ett nytt rekordresultat. Rörelseresultatet ökade till 218 MSEK.

# 12%

### STARK UTVECKLING FÖR ÅRETS FÖRVARV

Under 2023 bidrog förvärven Botek Systems och Finn Lamex med 12 procentenheter till nettoomsättningsökningen.

## INTEGRERAD SLANGLÖSNING

Tillsammans med tillverkare har Lundgrens Sverige tagit fram en unik slanglösning för Cold Cut Systems. Företaget bygger innovativa lösningar för bekämpning av brand med mera. Den nya lösningen är en snillrik högtrycksslang där elkablarna är integrerade för att sköta signalstyrning i det som kallas Integrated Wire Control (IWC). Genom att ha kablarna direkt i slangen riskerar man inte att drabbas av kabelbrott. Slangen är även mer elastisk och står emot slitage eftersom den har ett ytterhölje av polyeten.

## RTTPLANERING SPARAR TID OCH MILJÖ

Ungefär fem miljoner ton hushållsavfall samlas in i Sverige årligen. Beijer Techs dotterbolag Botek har utvecklat en ny, förbättrad mjukvara som effektiviserar planeringen när insamlingar görs. Den heter Evolution 3 och lägger upp en strategisk ruttplanering som ger kortare transporter och minskad drivmedelsförbrukning, exempelvis då bilen kör mer uppför i början av rutten då den är lätt lastad och mer nedför i slutet då lasten är tyngre. Evolution 3 är dessutom anpassad för en optimerad ruttplanering av eldrivna bilar. Mjukvaruprodukten säljs till renhållningsentreprenörer och kommuner. Evolution 3 kompletterar företagets huvudprodukt som är fordonsmonterade avfallsvågar och ger en helhetslösning med en mer digitaliserad insamling.

## HÅLLBARHET

- > Beijer Almas hållbarhetsrapport
- > Hållbarhetsmål 2019–2023
- > Ett hållbarare Beijer Alma
- > Hållbarhetsmål och måluppfyllnad
- > Genomlysning av ESG-området
- > EU:s taxonomi – så omfattas Beijer Alma
- > Om hållbarhetsrapporten
- > Styrelsens underskrifter

## Beijer Almas hållbarhetsrapport

Hållbarhetsarbetet är en viktig utgångspunkt för Beijer Almas verksamhet. Det inriktas på områden där koncernen kan leverera värde till kunder och övriga intressenter. Engagemanget i hållbar utveckling innebär att vi tar ansvar för att hantera de miljömässiga, ekonomiska och sociala effekterna av verksamheten och från vår värdekedja.

Klimatet och frågor som relaterar till detta område ligger idag högt upp på kundernas hållbarhetsagendor. I arbetet med utveckling av komponenter och tjänster – som sker i nära dialog med kunderna – får livscykelperspektivet en mer framträdande roll. Arbetet stödjer utvecklingen mot lägre klimatpåverkan och fokus läggs på resurseffektivitet och cirkulära lösningar.

### BREDDAT ARBETE

Hållbarhetsarbetet utvecklas kontinuerligt. Under året har Beijer Alma gjort en väsentlighetsanalys i linje med det dubbla materialitetsperspektivet. Denna analys ger riktningen framåt och är ett förberedande steg för CSRD. Hållbarhetsarbetet breddas och inriktas från 2023 på fem områden:

- God affärsetik och samhällsengagemang
- Effektivare resursanvändning

- Minskad klimatpåverkan
- Säker och utvecklande arbetsmiljö
- Innovation med hållbarhetsfokus

Att arbeta proaktivt inom dessa områden hjälper oss framåt mot en hållbar och lönsam tillväxt. Samtidigt minskar vi riskerna och realiserar affärsmöjligheter.

### ÅTAGANDE TILL VETENSKAPSBASERADE MÅL

Under 2023 har en omfattande inventering av växthusgaser genomförts i hela värdekedjan. Baserat på inventeringen har Beijer Alma tagit fram en färdplan mot 2030 för att minska klimatpåverkan i linje med Parisavtalet. Koncernen har signerat ett åtagande för near-term vetenskapsbaserade mål samt registrerat målen för vidare validering av Science Based Targets initiative (SBTi). Lesjöfors har erhållit validerade mål.

#### VÄGLEDNING – LAGSTADGAD HÅLLBARHETSINFORMATION

|   | Sida         |
|---|--------------|
| Affärsmodell  | 8–9          |
| Polycys, ramverk, intressenter samt väsentliga frågor | 21–23, 37    |
| Miljöansvar   | 21–23, 27–28 |
| Personalförhållanden och socialt ansvar               | 21–23, 30–31 |
| Mänskliga rättigheter                                 | 21–23, 30–31 |
| Förebyggande av korruption                            | 21–26        |
| Risker och riskhantering                              | 32           |
| Mångfald i styrelse och ledning                       | 40–41        |





## HÅLLBARHET

- > Beijer Almas hållbarhetsrapport
- > **Hållbarhetsmål 2019–2023**
- > Ett hållbarare Beijer Alma
- > Hållbarhetsmål och måluppfyllnad
- > Genomlysning av ESG-området
- > EU:s taxonomi – så omfattas Beijer Alma
- > Om hållbarhetsrapporten
- > Styrelsens underskrifter

## HÅLLBARHETSMÅL 2019–2023

Beijer Alma har satt mål med en femårig tidshorisont och säkerställer att den uppsatta ambitionsnivån följs. Koncernen har nu kommit till slutet av den andra femårsperioden och påbörjade under 2023 arbetet

med nya, uppdaterade mål som kommer att knytas till validerade SBTi mål. Hållbarhetsrapporteringen har utökats kontinuerligt till att också omfatta förvärvade bolag.

### 1. GOD AFFÄRSETIK MED SAMHÄLLENGAGEMANG

| NYCKELTAL                              | Mål               | Utfall vs basår | 2023 | 2022  | Basår 2018 |
|--|-------------------|-----------------|------|-------|------------|
| Deltagande i koncernens etikutbildning | Kontinuerligt öka | Ökning          | 765  | 1 030 | N/A        |

### 2. EFFEKTIVARE RESURSANVÄNDNING

| NYCKELTAL   | Mål                  | Utfall vs basår | 2023 | 2022 | Basår 2018 |
|---|----------------------|-----------------|------|------|------------|
| Inköpt energi till verksamheten i relation till omsättning (MWh/MSEK) | –10% till 2023       | –22%            | 10,0 | 11,7 | 15,6       |
| Återvinning av avfallet som energi eller material (%)                 | 95% till 2023        | < 95%           | 86%  | 87%  | 90%        |
| Minska avfall i förhållande till omsättning (ton/MSEK)                | Kontinuerligt minska | –16%            | 0,9  | 1,0  | 1,2        |

### 3. MINSKAD KLIMATPÅVERKAN

| NYCKELTAL  | Mål                  | Utfall vs basår | 2023    | 2022    | Basår 2018 |
|--|----------------------|-----------------|---------|---------|------------|
| Koldioxid från energi i verksamheten i relation till omsättning (ton CO <sub>2</sub> e/MSEK) | –25% till 2023       | –55%            | 1,7     | 2,2     | 3,9        |
| Koldioxidutsläpp från scope 1 & 2 (ton CO <sub>2</sub> e)                                    | Kontinuerligt minska | –30%            | 12 000  | 14 300  | 17 100     |
| Koldioxidutsläpp från scope 1 (ton CO <sub>2</sub> e)  | Kontinuerligt minska | –5%             | 3 600   | 4 400   | 3 800      |
| Koldioxidutsläpp från scope 2 (ton CO <sub>2</sub> e) – location based                       | Kontinuerligt minska | –36%            | 8 500   | 9 900   | 13 300     |
| Koldioxidutsläpp från scope 3 <sup>1)</sup> (uppskattad) – (ton CO <sub>2</sub> e)           | Kontinuerligt minska | N/A             | 240 000 | 250 000 | N/A        |

### 4. SÄKER OCH UTVECKLANDE ARBETSMILJÖ

| NYCKELTAL                                       | Mål                                       | Utfall vs basår | 2023 | 2022 | Basår 2018 |
|---|---|-----------------|------|------|------------|
| Olycksfallsfrekvens per 200 000 arbetade timmar | Nollvision                                | Ökning          | 1,8  | 1,5  | 4,0        |
| Andel kvinnliga medarbetare (%)                 | Förbättra könsfördelningen på alla nivåer | Minskning       | 26%  | 30%  | 31%        |

<sup>1)</sup>Scope 3 inkluderar kategorier 01–09.

## OM HÅLLBARHETSARBETET

Strategi, mål och uppföljning i hållbarhetsarbetet hanteras av Beijer Almas ledning samt av vd:ar och hållbarhetsansvariga från Lesjöfors och Beijer Tech. Arbetet samordnas av en hållbarhetschef, som ansvarar för koncernens strategiska hållbarhetsarbete samt stödjer lokala insatser. Varje år samlas hållbarhetsdata in från enheterna. Resultaten används i förbättringsarbetet, rapporteras till styrelse och ledning samt via hållbarhetsrapporten till externa intressenter.

För att möta det ökade ansvaret för hållbarhetsarbetet – och kraven i CSRD – har det 2023 genomförts utbildningar för koncernens styrelse och dotterbolagens ledningsgrupper. Även lokala ledningsgrupper har deltagit i utbildningar och workshops.



Anna Haesert,  
samordnande  
hållbarhetschef  
inom Beijer  
Alma-koncernen.

## HÅLLBARHET

- > Beijer Almas hållbarhetsrapport
- > Hållbarhetsmål 2019–2023
- > Ett hållbarare Beijer Alma
- > Hållbarhetsmål och målpuppfyllnad
- > Genomlysning av ESG-området
- > EU:s taxonomi – så omfattas Beijer Alma
- > Om hållbarhetsrapporten
- > Styrelsens underskrifter

## Ett hållbarare Beijer Alma

### INTRESSENTER

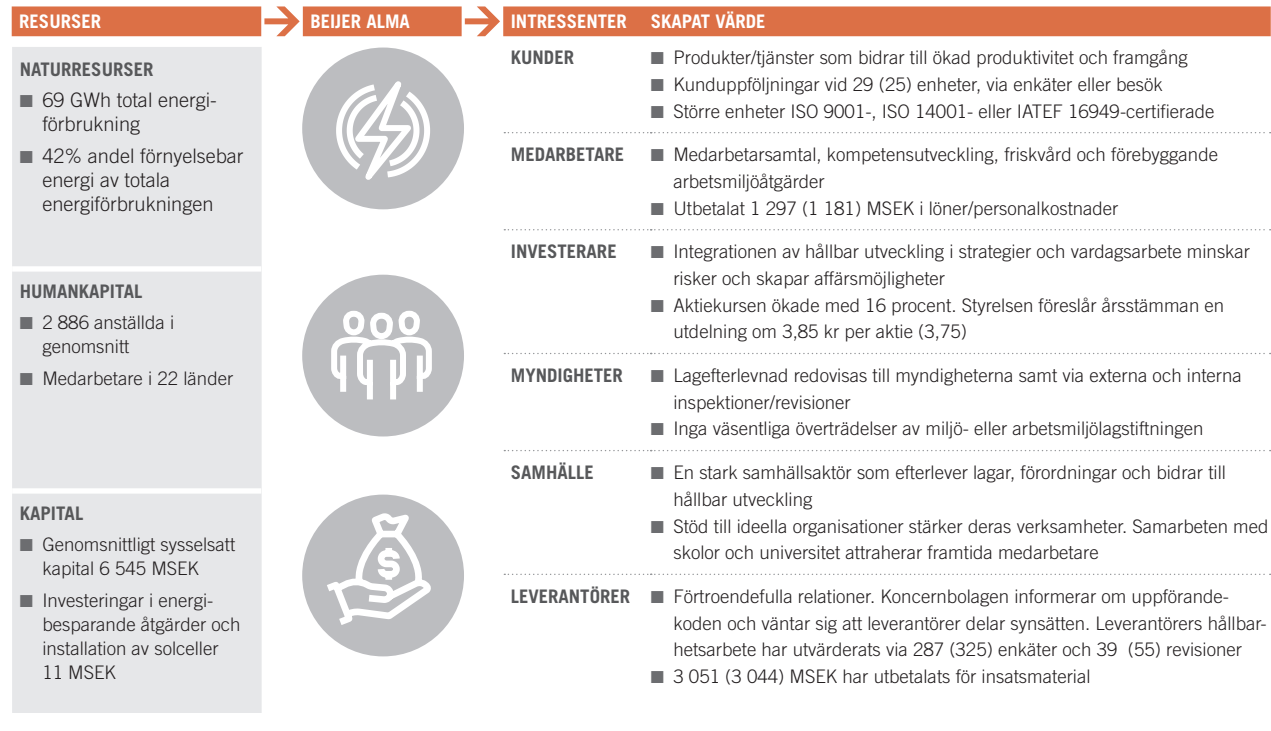
Beijer Almas verksamhet påverkar människor, samhälle och miljö. Alla intressenter har förväntningar på hur verksamheten bedrivs. Koncernens framgång är beroende av förmågan att skapa värde för intressenterna samtidigt som hänsyn tas till ekonomiska, miljömässiga och sociala konsekvenser. Det görs genom intressent- och väsentlighetsanalyser. Under året har Beijer Alma genomfört en dubbel väsentlighetsanalys enligt Corporate Sustainability Directive (CSRD). Den ger en uppdaterad översyn och ligger till grund för arbetet framåt.

### NYTT FOKUSOMRÅDE

Från 2024 införs således ett nytt femte fokusområde som kallas »Innovation med hållbarhetsfokus«. Med det menas att arbetet med innovation och produktutveckling kopplas till en vision om ett livscykelänkande, där produkter och tjänster utvecklas med sikte på låga koldioxidavtryck. Arbetet innefattar ekodesign som innebär att produkter designas så miljömässigt hållbart som möjligt för att minska miljöavtrycket. Ekodesign baseras på sex huvudstrategier som beaktas i dialog med kunder och i utvecklingen av produkten. Alla strategier är inte tillämpliga på varje produkt, vilket gör att kundkraven också alltid är viktiga att fånga upp. De sex strategierna är:

- Använd mindre material
- Använd mindre energi
- Välj material och processer med låg påverkan
- Optimera produktens livslängd
- Förläng materiallivslängden
- Underlätta demontering

### INTRESSENTANALYS



Livscykelanalyser är basen i arbetet som även ger ett fokus framåt. Under 2023 har två sådana analyser genomförts vid Lesjöfors fabrik i Herrljunga och Värnamo. Detta arbete ligger till grund för vidareutveckling av product carbon footprints (PCF).

### AFFÄRSMODELL

Koncernens utveckling baseras på långsiktigt ägande och decentraliserad styrning. Lönsam tillväxt uppnås genom en kombination av organisk utveckling och före-

tagsförvärv. Koncernens strategi presenteras utförligt på sidan 8. Då verksamheterna påverkar omgivande miljö och sociala förhållanden bedrivs ett aktivt hållbarhetsarbete. Arbetet ska begränsa miljöbelastningen, sänka kostnaderna, minska riskerna och bidra till att nya affärsmöjligheter förverkligas. Det inriktas på effektiv energi- och resursanvändning, lägre utsläpp, minskad och cirkulär avfallshantering samt på en stark affärsetik.

## HÅLLBARHET

- > Beijer Almas hållbarhetsrapport
- > Hållbarhetsmål 2019–2023
- > Ett hållbarare Beijer Alma
- > Hållbarhetsmål och måloppfyllnad
- > Genomlysning av ESG-området
- > EU:s taxonomi – så omfattas Beijer Alma
- > Om hållbarhetsrapporten
- > Styrelsens underskrifter

Beijer Alma ställer krav på ärlighet och hederlighet, såväl i den egna verksamheten som bland kunder, leverantörer och andra intressenter. Samtidigt ska koncernen ha en positiv påverkan på sociala förhållanden. Detta genom att visa respekt för mänskliga rättigheter, erbjuda medarbetare säkra och utvecklande arbetsplatser samt via samverkan med organisationer, skolor och föreningar.

### GEMENSAMMA KONCERNMÅL

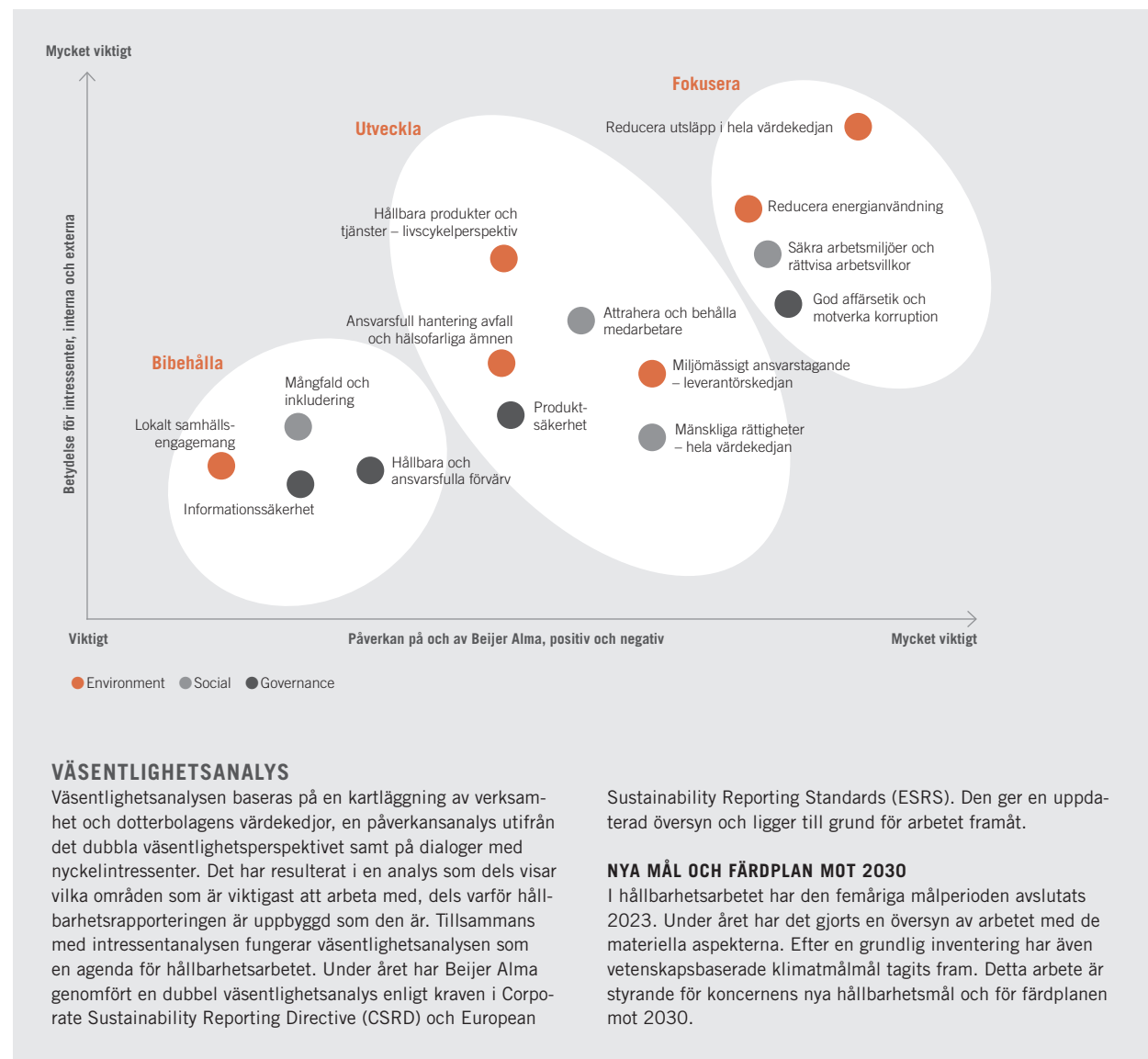
Långsiktiga hållbarhetsmål har satts på fyra områden för perioden 2019 – 2023. De baseras på väsentlighetsanalysen som visar vilka områden som är viktigast att arbeta med. Koncernmålen kopplas till detaljerade mål och handlingsplaner som de lokala verksamheterna arbetar med, exempelvis inom ramarna för ISO 14001. Även intressentanalysen fungerar som en agenda för hållbarhetsarbetet.

### HÅLLBARHET BEAKTAS BRETT

Hållbarhetsfrågorna påverkar planering och beslutsfattande på många nivåer i koncernen, exempelvis strategiöversynen styrelsen gör varje höst, i månadsmöten med dotterbolagen och via bolagens veckorapportering. Hållbarhetsfrågor hanteras dessutom i samband med förvärv, affärsplaner, investeringsbeslut och produktutveckling.

### BIDRAG TILL FN:S MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Fokusområdena för hållbarhet implementeras i det dagliga arbetet via riktlinjer, utbildningsmaterial och verktyg för uppföljning. Mål och nyckeltal används för att mäta resultatet i förhållande till koncernens mål. Framstegen bidrar även till att uppnå FN:s globala mål för hållbar utveckling (SDG).



**HÅLLBARHET**

- > Beijer Almas hållbarhetsrapport
- > Hållbarhetsmål 2019–2023
- > Ett hållbarare Beijer Alma
- > Hållbarhetsmål och målpuppfyllnad
- > Genomlysning av ESG-området
- > EU:s taxonomi – så omfattas Beijer Alma
- > Om hållbarhetsrapporten
- > Styrelsens underskrifter

**GLOBAL COMPACT**

Beijer Alma är sedan 2015 anslutet till Global Compact – FN:s initiativ för ansvarsfullt företagande – och följer de grundläggande principerna genom att:

- Tillämpa sunda affärprinciper och god etik, exempelvis genom att förebygga korruption.
- Skapa en säker, god och utvecklande arbetsmiljö.
- Använda naturresurser på ett effektivt sätt som minimerar miljöpåverkan och klimatförändringar.
- Se verksamheten ur ett livscykelperspektiv – råvaror, leverantörer, produkter, tjänster och kunder.
- Engagera oss i samhällen där Beijer Alma är verksamt – både med koncernprojekt och lokala satsningar via samverkan med skolor och stöd till föreningar.

**UPPFÖRANDEKODEN GÄLLER ALLA**

Uppförandekoden är rättesnöret för både medarbetare och affärspartners. Genom att tillämpa den:

- Följer vi lagar, Global Compact, FN:s barnkonvention samt andra överenskommelser och riktlinjer.

- Tar vi hänsyn till intressenters ekonomiska förväntningar samt skapar kund- och aktieägarvärde.
- Tillgodoser att socialt ansvar är integrerat i koncernen och praktiseras i relationerna med medarbetare, kunder, leverantörer, ägare och övriga intressenter.
- Bidrar vi till en hållbar utveckling, inklusive hälsa och välfärd i samhället.

Koden ställer krav på ärlighet hos medarbetare och affärspartners. Mutor är förbjudna. Gåvor och förmåner får inte gå utöver lokala seder och lagstiftning. Koncernen följer konkurrenslagstiftningen och tillämpar sunda marknadsföringsprinciper.

**VISSELBLÅSNING**

Genom systemet för visseblåsning kan medarbetare slå larm om allvarliga oegentligheter utan att riskera att bli trakasserade eller motarbetade. Alla synpunkter hanteras av en extern mottagare som ser till att lämpliga åtgärder vidtas.

**SYSTEMATISKT ARBETE**

Certifierade miljöledningssystem är en del av strategin för hållbar utveckling. ISO 14001 ger en systematik i arbetet och öppnar för ständiga förbättringar. Målsättningen är att alla produktionsenheter och andra större enheter ska vara certifierade. I dagsläget är 33 (29) enheter certifierade. Ytterligare två bolag planerar att införa miljöledningssystemet kommande 18 månader. Revisioner genomförs som ska förbättra miljöledningssystemen. I Beijer Alma gjordes 62 (73) miljörevisioner under 2023. Vid 34 (36) tillfällen granskades anläggningarna av externa certifieringsrevisorer.

**VERKTYGSLÅDA FÖRENKLAR  
KOMMUNIKATIONEN**

Hållbarhetsarbetet är stort och mångskiftande. Därför har en verktygslåda tagits fram, som gör det lättare att beskriva vad som görs och hur det görs. Målgruppen är framför allt kunder, men materialet är även tänkt att användas vid internutbildningar. Verkttygslådan baseras dels på handböcker som enkelt kan laddas ned med en QR-kod, dels på ett informationsmaterial.

**LESJÖFORS SPRINGS VÄNT  
MOT SOLEN**

Lesjöfors Springs UK har sitt tak täckt av solceller. 633 paneler står vända mot solen i distributions- och logistikcentret i Huddersfield i norra Storbritannien. De bidrar med en årlig energiproduktion på 203 MWh, vilket minskar koldioxidutsläppen med 39 ton. – Det här var en stor investering som ger betydande resultat. Återbetalningstiden är knappt fem år. »Må bra-faktorn« i vårt team är också hög. Vi får »gratis« energiförsörjning samtidigt som ansträngningarna har en positiv inverkan på miljön, säger Robert Glynn, vd för Lesjöfors Springs UK.

**HÅLLBARHETSARBETET GAV MEDALJ**

Bronsmedalj – det fick Lesjöfors när den internationella certifieringsorganisationen Ecovadis för första gången utvärderade hållbarhetsarbetet. Organisationen hjälper företag att hantera risker, regelefterlevnad och att leva upp till sina miljömål. Ecovadis utvärderade Lesjöfors under våren. Resultatet blev alltså en bronsmedalj och innebär att Lesjöfors placerar sig i den övre halvan av alla bedömda företag i fjäderbranschen.

– Resultatet är tillfredsställande, men arbetet upphör inte här. Ecovadis har även bidragit med förbättringsförslag och rekommendationer, som kan vägleda oss på Lesjöfors fortsatta hållbarhetsresa, säger hållbarhetschef Anna Haesert.



**HÅLLBARHET**

- > Beijer Almas hållbarhetsrapport
- > Hållbarhetsmål 2019–2023
- > Ett hållbarare Beijer Alma
- > Hållbarhetsmål och måloppfyllnad
- > Genomlysning av ESG-området
- > EU:s taxonomi – så omfattas Beijer Alma
- > Om hållbarhetsrapporten
- > Styrelsens underskrifter





## HÅLLBARHET

- > Beijer Almas hållbarhetsrapport
- > Hållbarhetsmål 2019–2023
- > Ett hållbarare Beijer Alma
- > Hållbarhetsmål och måloppfyllnad
- > Genomlysning av ESG-området
- > EU:s taxonomi – så omfattas Beijer Alma
- > Om hållbarhetsrapporten
- > Styrelsens underskrifter

## MÅL 1

## God affärsetik med samhällsengagemang



## ANSVAR I HELA VÄRDEKEDJAN

Vi värdesätter samarbetet med leverantörer, underleverantörer, agenter, distributörer och andra affärspartners. Vi förväntar oss att de följer de sociala, affärsetiska och miljömässiga principerna i vår uppförandekod, men även de internationella riktlinjer som stöds av Beijer Alma. Företagsklimatet ska vara transparent och den affärsetiska nivån hög. Därför vill vi fånga upp eventuella missförhållanden tidigt. Via processen för visuellblåsning kan medarbetare och externa intressenter anmäla misstänkta, oetiska beteenden eller olagliga händelser.

## RISKBASERAT ARBETSSÄTT

För att öka transparensen i kontakterna med våra affärspartners har affärskodens innebörd tolkats i ett

separat dokument för just dessa intressenter. Leverantörer utvärderas utifrån faktorer som pris, kvalitet och tillförlitlighet samt miljö-, sociala och etiska aspekter. Koncernen har ett riskbaserat arbetssätt. I utvärderingarna innebär det att vi prioriterar betydande leverantörer utifrån inköpsvärde samt de som är verksamma på marknader med hög risk för korruption och brott mot mänskliga rättigheter. Under 2023 har ett digitalt systemstöd etablerats där riskbedömningar och uppföljningar görs. Utrullningen av detta hjälpmedel fortsätter 2024.

## UTBILDNING AV MEDARBETARE

Vi lägger stor vikt vid information och utbildning till medarbetarna. Under 2023 har utbildningar i ESG-riskbedömningar av leverantörer genomförts via ett nytt digitalt systemstöd. Som en följd av förändringar gällande sanktioner – och införande av CBAM (Carbon Border Adjustments) – har riktade insatser genomförts. En översyn av sanktionspolicy och instruktioner har gjorts och under 2024 förbereds en ny utbildning.

## DIGITALT STÖD FÖR ANSVARSFULLA INKÖP

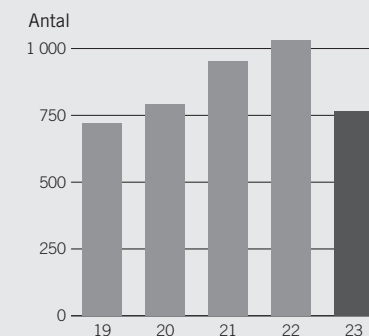
Ansvarsfulla inköp är en självklar del av hållbarhetsarbetet. För att underlätta hanteringen använder Lesjöfors numera ett digitalt verktyg. Det kallas Evaluate och baseras på innehållet i koncernens uppförandekod. Via verktyget går det att göra utvärderingar, skicka ut

leverantörsenkäter, följa upp dessa samt hantera sanktionsärenden och mycket annat. En stor del av leverantörerna har redan anslutits till Evaluate. Det gör att hanteringen blir mer effektiv, men säkrar också att den är i linje med lagar, regler och med Lesjöfors egna krav.

## MÅL OCH UTFALL 2019–2023

Beijer Alma har nolltolerans mot alla typer av korruption och konkurrensbegränsande samarbeten. För att säkra en hög etik utbildas medarbetare löpande i uppförandekoden. Vi engagerar oss och tar ett socialt ansvar i de samhällen där koncernen har verksamheter. Årets redovisning visar inte på några missförhållanden, incidenter eller »whistleblowing« gällande mänskliga rättigheter.

## AFFÄRSETIK – ANTAL UTBILDADE MEDARBETARE



## Kommentar

Medarbetare utbildas kontinuerligt i etik. Under 2023 har koncernen kompletterat med en utbildning kring ESG-risker i leverantörskedjan och i principerna för affärspartners. Under 2024 planeras en utrullning av en uppdaterad etikutbildning.

## SAMHÄLLSKONTAKTER

**24 PROCENT** av enheterna har under året lämnat ekonomiskt stöd till föreningar eller lokala organisationer.

## Kommentar:

Koncernen och dess enheter ska ta ett socialt ansvar i de samhällen där verksamhet bedrivs. Det görs dels i form av ekonomiskt stöd till utvalda verksamheter, dels via samarbeten med skolor, universitet eller industriella nätverk som gynnar en ömsesidig utveckling.

## HÅLLBARHET

- > Beijer Almas hållbarhetsrapport
- > Hållbarhetsmål 2019–2023
- > Ett hållbarare Beijer Alma
- > Hållbarhetsmål och måloppfyllnad
- > Genomlysning av ESG-området
- > EU:s taxonomi – så omfattas Beijer Alma
- > Om hållbarhetsrapporten
- > Styrelsens underskrifter

## MÅL 2

## Effektivare resursanvändning



## FORTGÅENDE FÖRBÄTTRINGAR

Fortsatt fokus på energiförbrukning. Ytterligare enheter har installerat LED-belysning, bland annat i Växjö och i Cornwall. Samtidigt har flera enheter gjort kartläggningar av energiåtgången per maskin. Dataövervakning och så kallade Voltage Optimiser Units har installerats som ger överblick och optimerar elanvändningen, exempelvis i Lettland, Storbritannien och i Kina. Många enheter arbetar kontinuerligt med energikartläggningar och uppföljning av dessa. Koncernen bidrar också vidare i värdekedjan via tjänster inom fastighetautomation, exempelvis genom installation av så kallade building management-system. Dessa system förbättrar energieffektivitet samt möjliggör kostnadsbesparingar vid fjärrövervakning som ökar säkerhet och kontroll.

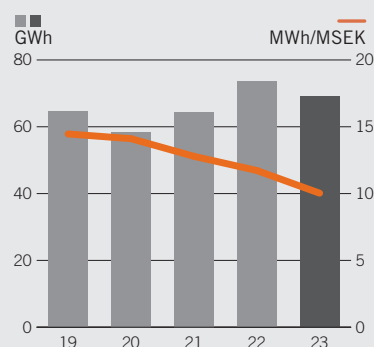
## STÖRRE FOKUS PÅ CIRKULARITET

Att reducera mängden avfall är viktigt för att minska verksamhetens totala miljöpåverkan och öka cirkulariteten. Det mesta av avfallet består av metallskrot och den absoluta majoriteten återanvänds eller återvinns. Beijer Alma arbetar kontinuerligt på att hitta nya lösningar tillsammans med leverantörerna. Exempelvis testas fabriken i Cornwall en teknik som gör att mer metallavfall på sikt kan renas och återvinnas. Fabriken i Lesjöfors ser över nya innovativa lösningar som möj-

## MÅL OCH UTFALL 2019–2023

Det koncernövergripande energimålet baseras på energianvändningen 2018, som 2023 ska ha minskat med 10 procent i relation till nettoomsättning. Till målet bidrar energieffektiviseringar och satsningar på egenproducerad förnyelsebar el. Nyckeltal är energianvändning/nettoomsättning (MWh/MSEK). Senast 2023 ska minst 95 procent av avfallet återvinnas som material eller energi. Jämfört med 2018 års nivå ska den relativa avfallsmängden (ton avfall/MSEK i nettoomsättning) minska fram till 2023.

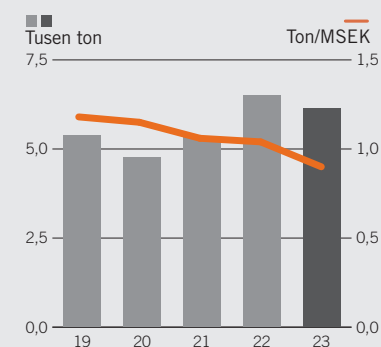
## ENERGIANVÄNDNING



## Kommentar

Energianvändning varierar med produktionstakten. Energianvändning har minskat för jämförelsebara enheter under målperioden. Totalt sett – med avyttring och köp av tillverkande bolag – ser vi en stabil utveckling över tid. Utfall 2019–2023: –36% MWh/MSEK.

## AVFALLSHANTERING



## Kommentar

Avfallsmängden har minskat under året. Återvinningsgraden ligger stadigt över 85%, men är lägre än målet. Metaller som utgör en betydande del av avfallet återvinns i optimerade system där förbättringspotentialen är begränsad. Utvecklingsarbetet fortgår för fraktioner med låg återvinningsgrad. Utfall 2019–2023: 86%.

liggör ökad metallåtervinning. Inom Metrol har en ny teknisk lösning för pappersåtervinning utvecklats tillsammans med en leverantör.

**HÅLLBARHET**

- > Beijer Almas hållbarhetsrapport
- > Hållbarhetsmål 2019–2023
- > Ett hållbarare Beijer Alma
- > **Hållbarhetsmål och måloppfyllnad**
- > Genomlysning av ESG-området
- > EU:s taxonomi – så omfattas Beijer Alma
- > Om hållbarhetsrapporten
- > Styrelsens underskrifter



## LIVSCYKELANALYSER KRING MILJÖPÅVERKAN

Ett av Lesjöfors fokusområden i hållbarhetsarbetet är hållbara innovationer. Som en del i arbetet görs livscykelanalyser. De används för att utvärdera en produkts miljöpåverkan ur alla aspekter – från utvinning av råmaterial till produktion, användning och avyttring. Hittills har livscykelanalyser gjorts av två produkter.

– Målet är att informationen ska användas i utvecklingsfasen av en ny produkt. Genom att identifiera möjligheter till förbättring och implementera strategier för att minska miljöpåverkan kan vi hjälpa kunderna i deras val, säger hållbarhetschef Anna Haesert.

## STYRA MOT LÄGRE FÖRBRUKNING

Uppkopplade fastigheter är en av INUstys specialiteter. Under året har mjukvarutjänsten Fastsens 2.0 vidareutvecklats med sikte på lägre energiförbrukning. Fastsens 2.0 är en modern portal för individuell mätning och debitering. Den används i lägenheter där el och varmvatten inte ingår i hyran, utan debiteras hyresgästen separat. När bostadsrättsföreningar infört tjänsten har el- och vattenförbrukningen gått ned. Orsaken bedöms vara att de boende fått större förståelse för hur ändrade vanor kan hjälpa till att minska deras förbrukning.

## HÅLLBARHET

- > Beijer Almas hållbarhetsrapport
- > Hållbarhetsmål 2019–2023
- > Ett hållbarare Beijer Alma
- > Hållbarhetsmål och målopplämnad
- > Genomlysning av ESG-området
- > EU:s taxonomi – så omfattas Beijer Alma
- > Om hållbarhetsrapporten
- > Styrelsens underskrifter

## MÅL 3

## Minskad klimatpåverkan



## KOLDIOXIDUTSLÄPP I HELA VÄRDEKEDJAN

Under året har det gjorts en grundlig inventering av respektive bolags påverkan gällande växthusgaser i hela värdekedjan. Baserat på växthusgasinventeringen har en skraddarsydd mall skapats för att visualisera koldioxidavtrycket från varje bolag. Det gör att bolagen kan utveckla egna minskningsplaner som speglar lokala aktiviteter. Det har också gjorts en uppskattning utifrån olika scenarier, där koncernen får en övergripande bild av olika möjligheter för att minska utsläppen. Sammantaget ligger detta till grund för en långsiktig färdplan mot 2030.

## ÅTAGANDE – VETENSKAPSBASERADE KLIMATMÅL

Beijer Alma har under året signerat ett åtagande till near term Science Based Targets och registrerat mål för vidare validering 2024. Att få målen validerade av en oberoende organisation som Science Based Targets initiativet ökar transparensen och trovärdigheten. Lesjöfors har erhållit validerade mål.

## FOKUS PÅ SCOPE 3

Scope 3 som omfattar växthusgasutsläpp uppströms och nedströms i värdekedjan är främst kopplade till användningen av råmaterial och metaller i komponenttillverkningen. Årets analys visar att användningen av råmaterial gav upphov till utsläpp motsvarande 77 procent av koncernens totala utsläpp. Lesjöfors har

etablerat en inköpsfunktion, där råmaterialens koldioxidavtryck är del av uppföljningskriterierna för leverantörerna. En dialog har inletts med framtida strategiska partners för att se över möjligheterna att använda råmaterial med lägre koldioxidpåverkan. En beräkningsmodell för produkternas koldioxidavtryck håller på att tas fram samt en metod för att integrera koldioxidberäkningar i utvecklingsarbetet.

## RÅVAROR OCH KEMISKA ÄMNEN

Under 2023 användes cirka 30 700 (34 400) ton metaller, 343 (1 165) ton plaster samt 70 (136) ton lösningsmedel och andra kemiska ämnen. 16 enheter använder metaller som klassas som konfliktmineraler. Rutiner finns för att med rimlig säkerhet fastställa att råvarorna inte har sitt ursprung i områden där väpnade konflikter pågår.

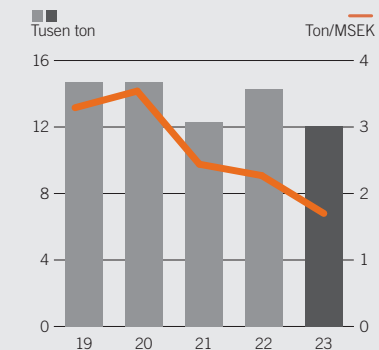
## SOLSKYDD FÖR KOMFORT OCH ENERGIBESPARING

Under året förvärvade Beijer Tech finska Finn Lamex Safety Glass. Företaget är en ledande tillverkare av laminerade vindrutor för bland annat bussar. Finn Lamex utvecklar även ett solskydd som är praktiskt på många sätt. Solskyddet i glaset filtrerar bort solstrålar, UV-ljus och IR-strålar. Det sänker temperaturen i bussarna med mellan 5 och 7 grader, vilket ökar bekvämligheten för passagerare och förare. Dessutom minskar energiförbrukningen i luftkonditioneringsystemen med cirka 20 procent.

## MÅL OCH UTFALL 2019–2023

Målet utgår från utsläppen av CO<sub>2</sub>-ekvivalenter från koncernens energianvändning 2018, som 2023 ska ha minskat med 25 procent. Detta är ett relativt mål. Som nyckeltal för utsläppsintensiteten används ton koldioxid/MSEK i nettoomsättning. Målet är även att minska de absoluta utsläppen. Beijer Alma ska också minska andelen fossilberoende transporter och resor – bland annat via tydligare riktlinjer i koncernbolagen som styr inköpen mot minskat fossilberoende, exempelvis gällande transporter, fordon och resor.

## KOLDIOXIDUTSLÄPP (SCOPE 1 &amp; 2)



## Kommentar

Årets resultat visar på en fortsatt minskning genom energibesparande åtgärder och via en omställning till solceller. Under året har tre nya solcellsprojekt genomfört eller påbörjats. Användningen av certifierad förnyelsebar energi har ökat. I fabriken i Lesjöfors har tillgången på biogasol ökat. Utfallet 2019–2023: –55% ton CO<sub>2</sub>e/MSEK.

## HÅLLBARHET

- > Beijer Almas hållbarhetsrapport
- > Hållbarhetsmål 2019–2023
- > Ett hållbarare Beijer Alma
- > Hållbarhetsmål och måloppfyllnad
- > Genomlysning av ESG-området
- > EU:s taxonomi – så omfattas Beijer Alma
- > Om hållbarhetsrapporten
- > Styrelsens underskrifter

## MÅL 4

## Säker och utvecklande arbetsmiljö



## MEDARBETARE OCH FÖRETAGETS FRAMGÅNG

Beijer Alma uppmuntrar nyfikenhet och möjliggör kunskapsutveckling genom ständig feedback, coaching och utvecklingssamtal med medarbetare. Ambitionen är att lära av varandra i det dagliga arbetet och att skapa möjligheter till anpassad och integrerad inlärning. Detta driver på kompetensutvecklingen samt ger både affärsmässig och personlig framgång. Beijer Alma hade i medeltal 2 886 (3 307) medarbetare i 22 (23) länder. Andelen kvinnor var 26 (30) procent, där minskningen främst är relaterad till avyttringen av Habia Cable. I bolagets styrelse var andelen 33 (33) procent. En kvinna ingick i ledningsgruppen. Sammanlagt ingick 53 (65) kvinnor i de lokala ledningsgrupperna. Medarbetarundersökningar genomfördes vid 23 (26) enheter.

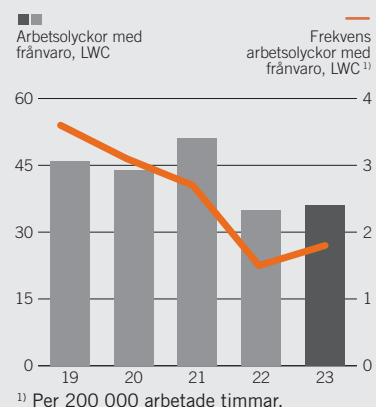
## UTVECKLING AV MEDARBETARE OCH CHEFER

Genom den decentraliserade modellen ser Beijer Almas utbildningssystem olika ut i dotterbolagen. Vi vill öka tillgänglighet till digitala eller lärarledda utbildningar och program som är relevanta för hela verksamheten eller för ett specifikt ämne, funktion eller roll. Under 2023 påbörjades arbetet med Lesjöfors Academy som blir en ny, gemensam utbildningsplattform och som lanseras 2024. Under 2023 genomfördes cirka 33 144 (28 997) utbildningstimmar för chefer, medarbetare inom försäljning/administration/marknadsföring och

## MÅL OCH UTFALL 2019–2023

Koncernen har en nollvision för arbetsplatsolyckor och ska minska olycksfallsfrekvensen fram till 2023. Beijer Alma uppmuntrar mångfald, är emot alla former av diskriminering och ska arbeta aktivt på att förbättra könsfördelningen på alla nivåer i verksamheten.

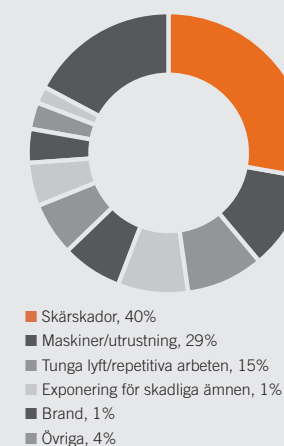
## ARBETSMILJÖ



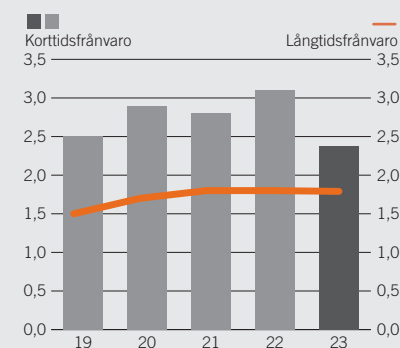
## Kommentar:

Det inträffade 36 (35) arbetsolyckor som resulterade i mer än en dags frånvaro. Antalet förlorade arbetsdagar (Lost Work Days; LWD) orsakade av olyckor uppgick till 234 (402).

## ORSAKER TILL ARBETSOLYCKOR



## SJUKFRÅNVARO KORT/LÅNG



## Kommentar:

Kort- och långtidsfrånvaron uppgick till 2,4 (3,1) respektive 1,8 (1,8) procent.

produktion. Inom områdena hälsa och miljö uppgick antalet utbildningstimmar till i genomsnitt 2,9 (2,4) per medarbetare.



## HÅLLBARHET

- > Beijer Almas hållbarhetsrapport
- > Hållbarhetsmål 2019–2023
- > Ett hållbarare Beijer Alma
- > Hållbarhetsmål och måloppfyllnad
- > Genomlysning av ESG-området
- > EU:s taxonomi – så omfattas Beijer Alma
- > Om hållbarhetsrapporten
- > Styrelsens underskrifter

**EN SÄKER ARBETSPLATS FÖR VÅRA MEDARBETARE**

Beijer Alma ska säkerställa att medarbetare och andra som påverkas av vår verksamhet arbetar på ett sätt som bidrar till deras säkerhet och välbefinnande.

Vi strävar efter en balanserad säkerhetspyramid och vill därför involvera alla i arbetet med att undanröja riskabla situationer, minska arbetsrelaterade risker för hälsa och säkerhet samt uppmuntra omedelbar rapportering av tillbud, incidenter och riskobservationer.

Under året rapporterades 308 (318) incidenter – så kallade »near misses«. Bolagen genomför kontinuerligt arbetsmiljö- och hälsoundersökningar, exempelvis buller- och stoftmätningar, hälsokontroller, riskanalyser samt genomgångar av kemikalieanvändningen vid sina verksamheter.

Under 2023 har flera lokala utbildningsinitiativ och andra riktade insatser genomförts, exempelvis coaching inom hälsa och meditation. Vid fabriken i Lettland har en ny portal lanserats. Via den får medarbetarna överblick över sin arbetstid, kan hantera semesteransökningar, ta del av kvalitets- och arbetsmiljöinstruktioner och mycket annat. Fabriken har också fått utmärkelsen »Family-Friendly Workplace«.

**FÖRST MED ISO 45001**

Arbetet med hälsa och säkerhet lyfts till nya nivåer vid Lesjöfors fabrik i Cornwall. Bakgrunden är att anläggningen certifierats enligt ISO 45001 – en internationellt erkänd standard för arbetsmiljöledningssystem. Standarden baseras bland annat på att företaget bedömer risker för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen och fastställer mål för att förbättra arbetsmiljöarbetet.

– För oss var implementeringen av ISO 45001 nästa logiska steg, som stärker den höga standarden inom hälsa och säkerhet i företaget, säger Liam Cooper, Health, Safety & Environment Manager i Cornwall.

Verksamheten är redan certifierad enligt ISO 9001 och 14001. Cornwall är först ut med en ISO 45001-certifiering i koncernen. Standarden är erkänt svår att implementera och är något som Lesjöfors fått beröm för.



*Michael Gibbs, Liam Cooper och Luke Smith arbetar på Lesjöfors Heavy Springs UK.*

**PREMIÄR FÖR LESJÖFORS ACADEMY**

Under 2024 lanseras Lesjöfors Academy – den nya knutpunkten för lärande och utveckling. Målet är att stötta företagets strategi genom riktade tränings- och utbildningssatsningar.

– På sikt berörs samtliga medarbetare av arbetet i Academy, som ska hjälpa till att sprida kunskap och information i organisationen. Det ska i sin tur underlätta för alla att ta beslut, agera och leverera i sina olika yrkesroller, berättar Anna Wingård, Head of Academy.

För Lesjöfors som helhet ska Academy stimulera arbetet med förbättringar och fortgående utveckling. Den första träningen presenteras våren 2024. Då står bland annat uppförandekod och andra hållbarhetsrelaterade ämnen högt upp på agendan. Digitala verktyg som webinarer, Teams-övningar och e-learning kommer att spela en viktig roll, men utbildningarna kommer också att genomföras som fysiska träffar.

**LÖNSAM OCH KLIMATSMART SERVICE**

Finska KTT Teknikka är specialiserat på underhåll och service av bland annat industriella växellådor som används i många processindustrier. Underhållsinsatserna förlänger livslängden på utrustningen och bidrar till att kunderna inte behöver köpa nya växellådor lika ofta. Det är både ekonomiskt och resurseffektivt. Att behålla en växellåda i stället för att köpa en ny sparar mellan 500–5 000 kilo stål. En sådan stålbesparing minskar koldioxidutsläppen med mellan 900 och 9 000 kilo.

## HÅLLBARHET

- > Beijer Almas hållbarhetsrapport
- > Hållbarhetsmål 2019–2023
- > Ett hållbarare Beijer Alma
- > Hållbarhetsmål och målpuppfyllnad
- > Genomlysning av ESG-området
- > EU:s taxonomi – så omfattas Beijer Alma
- > Om hållbarhetsrapporten
- > Styrelsens underskrifter

## GENOMLYSNING AV ESG-OMRÅDET – RISKER OCH MÖJLIGHETER

Beijer Alma arbetar proaktivt för att hantera risker och omvandla dem till möjligheter som tillför värde till verksamheten. Under året har Beijer Alma genomfört en dubbel väsentlighetsanalys enligt kraven i Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och European Sustainability Reporting Standards (ESRS).

Den ger en uppdaterad översyn av områden med koppling till ESG (Environmental, Social och Governance). Med detta menas miljömässiga, sociala eller governance-relaterade frågor eller områden som kan skapa risker eller möjligheter i verksamheten.

| Riskbeskrivning   | Trend | Hantering   | Möjligheter  |
|---|-------|---|--|
| <p><b>RESURSANVÄNDNING OCH KLIMAT</b></p> <p>Klimatförändringar kan ge skador på anläggningar, påverka tillgången på råvaror, förhållanden hos leverantörer och förändra kundbeteenden. Övergången till en koldioxidnälekonomi kan dels påverka tillgången till naturresurser och råvaror, dels tillgången till förnybar energi, vilket kan leda till prisökningar eller prisvolatilitet. Det kan även uppstå dominoeffekter, där aktörer i värdekedjan tvingas göra förändringar i försörjningskedjan.</p> | ➔     | Genom riskanalyser följer koncernen utvecklingen och vidtar åtgärder. Eftersom många produkter utvecklas i nära samverkan med kunder har de lokala enheterna lättare att anpassa sig till nya kundbeteenden och efterfrågemönster. För att arbeta effektivt har Beijer Alma ett flertal nyckeltal som kopplas till resurs- och energiförbrukning och bidrar till att reducera de egna koldioxidutsläppen.                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Förändringar som sker kan skapa affärsmöjligheter, exempelvis via utvecklingen av nya produkter och tjänster som gör att koncernbolagen kan arbeta inom nya områden och/eller enligt nya affärsmodeller. Klimatrisikanalyser ger möjligheter att arbeta förebyggande. Att arbeta proaktivt med resurseffektivitet och cirkulära lösningar – med hjälp av ekodesignstrategier – kan skapa en konkurrensfördel.</li> </ul>      |
| <p><b>AFFÄRSETIK OCH MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER</b></p> <p>Det finns risk för att bristande affärsetik och kränkande av mänskliga rättigheter kan skada Beijer Almas anseende och affärsverksamhet. Risker kan även uppstå om samarbetspartners inte lever upp till internationella riktlinjer gällande miljö, socialt ansvarstagande/etik samt governance.</p>  | ➔     | Beijer Alma följer FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Korruption, konkurrensbegränsningar och kränkande av mänskliga rättigheter förebyggs genom information, utbildning, interna regelverk (Uppförandekod) och uppföljning – exempelvis revisioner och medarbetarundersökningar. Som en del av riskhanteringen har koncernen en visseblåsartjänst.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ God affärsetik och samhällsengagemang främjar framgångsrika samhällen och bidrar till stabilare marknadsförhållanden. Att ha en god etik har en positiv påverkan på Beijer Almas varumärke och på relationerna till investerare och andra intressenter.</li> </ul>  |
| <p><b>LEVERANTÖRSKEDJAN</b></p> <p>Det kan finnas risker i en internationell leveranskedja, exempelvis kränkningar av mänskliga rättigheter eller arbetsrättigheter, brister i miljöarbetet eller i frågor om affärsetik. Det finns även risker med råmaterial som har ett stort koldioxidavtryck samt med vissa mineraler, där handeln med konfliktmineraler kan finansiera våld och övergrepp.</p>  | ➔     | Beijer Almas Business Partner Code of Conduct utgår från internationella riktlinjer gällande miljö och socialt ansvarstagande/etik. Koncernens affärspartner förväntas följa dessa. Dotterbolagen har processer för att välja affärspartner utifrån faktorer som kvalitet, leverans, pris och tillförlitlighet samt miljömässigt och socialt ansvar. Gällande konfliktmineraler har enheter som arbetar med dessa råvaror egna rutiner. | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Beijer Alma ska ses som en seriös, ansvarstagande samarbetspartner som genom sina starka affärsrelationer stärker sin konkurrenskraft. Via fokus på klimatförändringar skapas affärsmöjligheter tillsammans med leverantörer som erbjuder råvaror med lågt koldioxidavtryck. En strategisk inköpsprocess säkerställer framdrift samt en riskbaserad strategi- och kontrollprocess för ESG-risker och sanktioner.</li> </ul>   |
| <p><b>REGELEFTERLEVAD</b></p> <p>Beijer Alma påverkas av utvecklingen av lagar och ramverk gällande ESG – exempelvis The Green Deal och Sustainable Action Plan on Sustainable Finance med EU Taxonomy, Plan for Circular Economy, SFDR, CSRD, Green Bond Standard, CSDDD. Förändringarna kan påverka verksamheten och ge ökade kostnader.</p>  | ➔     | Koncernen har grundläggande rutiner som kan förändras i takt med att lagar, regler och ramverk utvecklas. Insamlingen av hållbarhetsdata är digitaliserad. Det underlättar analys och rapportering. Utvecklingen av miljölagstiftningen följs upp och förändringar implementeras.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Utökad rapportering kan vara en utmaning, men väntas bana väg för ökad standardisering som skapar fördelar och underlättar i hållbarhetsarbetet.</li> </ul>   |
| <p><b>SÄKER OCH UTVECKLANDE ARBETSMILJÖ</b></p> <p>Olyckor och skador i arbetsmiljön kan allvarligt påverka medarbetarnas liv och hälsa. Utvecklingen visar också att pandemier kan leda till störningar i affärsverksamheten och drabba anställda. Förutom trygghet och säkerhet ska arbetsplatserna förknippas med personliga utvecklingsmöjligheter.</p>   | ➔     | Genom förebyggande insatser – där arbetsmiljökommittéer, interna revisioner och incidentrapportering är viktiga hjälpmedel – skapas säkra arbetsplatser. Olycks- och frånvarostatistik följs upp och kopplas till åtgärder. Arbetsmiljöfrågor och medarbetarnas önskemål gällande egen utveckling fångas upp i enkäter och utvecklingsamtal.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Beijer Almas varumärke som arbetsgivare skapar möjligheter, där motiverade, duktiga medarbetare och chefer söker sig koncernen och bidrar till att affärsmålen kan nås eller överträffas. Beijer Alma finns i 22 länder där koncernen kan ha en positiv påverkan – exempelvis gällande personlig utveckling och jämställdhet – och arbeta med riskhantering, bland annat med sikte på medarbetare i högriskländer.</li> </ul> |

## HÅLLBARHET

- > Beijer Almas hållbarhetsrapport
- > Hållbarhetsmål 2019–2023
- > Ett hållbarare Beijer Alma
- > Hållbarhetsmål och måloppfyllnad
- > Genomlysning av ESG-området
- > EU:s taxonomi – så omfattas Beijer Alma
- > Om hållbarhetsrapporten
- > Styrelsens underskrifter

## EU:S TAXONOMI – SÅ OMFATTAS BEIJER ALMA

EU:s taxonomi är ett klassificeringssystem som hjälper till att definiera miljömässigt hållbar ekonomisk verksamhet. Systemet ska stödja övergången till en ekonomi som är förenlig med EU:s miljömål.

Beijer Alma utvecklar och erbjuder ett brett sortiment av produkter och tjänster för olika marknader och applikationer. Utvärdering av vilka aktiviteter som omfattas är en kontinuerlig process. Vi följer utvecklingen noga och kan komma att justera rapporteringen i framtiden. Under 2023 har en koncerngemensam grupp analyserat vilka verksamheter som listas inom taxonomin och omfattas av regelverket enligt miljömål 1–2 (nya aktiviteter) och miljömål 3–6.

Tillverkningen av komponenter samt industrihandel har tidigare inte ingått i de ekonomiska aktiviteter som omfattas. Den del av verksamheten som har omfattats sedan tidigare är fastighetsautomation genom aktiviteten Installation, underhåll, reparation av produkter för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda (7.5), där koncernen erbjuder effektiva energilösningar som bidrar till begränsning av klimatförändringar. Under 2023 har aktiviteterna som omfattas utökats genom:

- Beredskapstjänster (14.1), där koncernen tillhandahåller beredskapsutrustning för brandbekämpning.
- Reparation, renovering och återtillverkning (5.1), där koncernen erbjuder reparation och service av växellådor samt moderniserad utrustning för vattenrening.
- Tillverkningen av komponenter har tillkommit som ekonomisk aktivitet genom Tillverkning av fordons- och mobilitetskomponenter (3.18). Här gör dock Beijer Alma en konservativ tolkning för berörda komponenter och inväntar tydligare riktlinjer för en eventuell uppdaterad bedömning under 2024.

- Installation av energieffektiv utrustning (7.3) och installation av tekniker för förnyelsebar utrustning (7.6)

Beijer Alma bedömer att de ekonomiska verksamheterna som omfattas inte bidrar till flertalet miljömål.

En utvärdering av taxonomirapporteringskriterierna för »Orsaka inte betydande skada« och för »Minimiskyddsåtgärder« har gjorts för fastighetsautomation genom aktivitet 7.5. Beijer Alma anser att befintliga policyer och processer är tillräckliga för att dels dra slutsatsen att miljömål inte utsatts för någon betydande negativ påverkan, dels att företaget följer de sociala aspekterna för ansvarsfullt företagande. Betydande miljöaspekter har fastställts inom ramarna för det systematiska miljöledningssystemet och påverkan har bedömts utifrån övriga miljömål. Certifierade miljöledningssystem är en del av strategin för Beijer Almas hållbara utveckling. Dessa system bidrar till att minska risken för en betydande negativ påverkan på övriga miljömål. Utvärdering av minimiskyddsåtgärder har genomförts och bedömts. Arbetet med ansvarsfullt företagande beskrivs i uppförandekoden som ger riktlinjer gällande anti-korruption och konkurrensbegränsade samarbeten. Av koden framgår även hur koncernen tar ansvar för den påverkan verksamheten har på miljön och på samhället i stort. Riktlinjerna bygger på FN Global Compact och andra internationella överenskommelser samt på riktlinjer i linje med minimiskyddsåtgärderna. Läs mer om arbetet med god affärsetik på sidan 26.

### KÄRNENERGI- OCH FOSSILGASRELATERADE VERKSAMHETER

Beijer Alma har inga tillämpliga aktiviteter kopplat till fossil gas och kärnkraft.

#### Kärnenergirelaterade verksamheter

|   |     |
|---|-----|
| Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln. | Nej |
|---|-----|

|   |     |
|---|-----|
| Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgrederingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik. | Nej |
|---|-----|

|  |     |
|--|-----|
| Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgrederingar av dessa. | Nej |
|--|-----|

#### Fossilgasrelaterade verksamheter

|   |     |
|---|-----|
| Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen. | Nej |
|---|-----|

|   |     |
|---|-----|
| Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen. | Nej |
|---|-----|

|  |     |
|--|-----|
| Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen. | Nej |
|--|-----|

## HÅLLBARHET

- > Beijer Almas hållbarhetsrapport
- > Hållbarhetsmål 2019–2023
- > Ett hållbarare Beijer Alma
- > Hållbarhetsmål och måloppfyllnad
- > Genomlysning av ESG-området
- > EU:s taxonomi – så omfattas Beijer Alma
- > Om hållbarhetsrapporten
- > Styrelsens underskrifter

## OMSÄTTNING

| Räkenskapsår 2023  |                          |                             |            | Kriterier för väsentligt bidrag   |                                    |        |            |                  |                    | Orsaker inte betydande skada      |                                    |        |            |                  |                    | Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) omsättning, 2022 | Kategori möjliggörande verksamhet | Kategori omställningsverksamhet |                      |
|--|--------------------------|-----------------------------|------------|-----------------------------------|------------------------------------|--------|------------|------------------|--------------------|-----------------------------------|------------------------------------|--------|------------|------------------|--------------------|--|-----------------------------------|---------------------------------|----------------------|
| Kod <sup>1)</sup>  | Omsättning <sup>2)</sup> | Andel av omsättningen, 2023 |            | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten | Föreningar | Cirkulär ekonomi | Biologisk mångfald | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten | Föreningar | Cirkulär ekonomi | Biologisk mångfald |  |                                   |                                 | Minimiskyddsåtgärder |
| MSEK   | %                        |                             |            | Ja/Nej/Omfattas ej                |                                    |        |            |                  |                    | Ja/Nej                            |                                    |        |            |                  |                    | %  |                                   |                                 |                      |
| <b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>   |                          |                             |            |                                   |                                    |        |            |                  |                    |                                   |                                    |        |            |                  |                    |  |                                   |                                 |                      |
| <b>A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>  |                          |                             |            |                                   |                                    |        |            |                  |                    |                                   |                                    |        |            |                  |                    |  |                                   |                                 |                      |
| Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda | CCM 7.5                  | 208                         | 3,0        | J                                 | N/EL                               | N/EL   | N/EL       | N/EL             | N/EL               | -                                 | J                                  | J      | J          | J                | J                  | J  | J                                 | 2,8                             | E                    |
| <b>Omsättning för de miljömässigt hållbara verksamheterna (A1)</b>   |                          |                             |            |                                   |                                    |        |            |                  |                    |                                   |                                    |        |            |                  |                    |  |                                   |                                 |                      |
| Varav möjliggörande verksamheter (%)   | CCM 7.5                  | 208                         | 3,0        | 100%                              | -                                  | -      | -          | -                | -                  | -                                 | J                                  | J      | J          | J                | J                  | J  | J                                 | 2,8                             | E                    |
| <b>A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomi men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>                          |                          |                             |            |                                   |                                    |        |            |                  |                    |                                   |                                    |        |            |                  |                    |  |                                   |                                 |                      |
| Mål som verksamheten omfattas av <sup>3)</sup>   |                          |                             |            |                                   |                                    |        |            |                  |                    |                                   |                                    |        |            |                  |                    |  |                                   |                                 |                      |
| Beredskapstjänster   | CCA 14.1                 | 11                          | 0,2        | N/EL                              | EL                                 | N/EL   | N/EL       | N/EL             | N/EL               |                                   |                                    |        |            |                  |                    |  |                                   | -                               |                      |
| Reparation, renovering och återtillverkning  | CE 5.1                   | 108                         | 1,6        | N/EL                              | N/EL                               | N/EL   | N/EL       | EL               | N/EL               |                                   |                                    |        |            |                  |                    |  |                                   | -                               |                      |
| <b>Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)</b>   |                          | <b>119</b>                  | <b>1,7</b> |                                   |                                    |        |            |                  |                    |                                   |                                    |        |            |                  |                    |  |                                   | -                               |                      |
| <b>A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)</b>  |                          | <b>327</b>                  | <b>5,0</b> |                                   |                                    |        |            |                  |                    |                                   |                                    |        |            |                  |                    |  |                                   | -                               |                      |
| <b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>  |                          |                             |            |                                   |                                    |        |            |                  |                    |                                   |                                    |        |            |                  |                    |  |                                   |                                 |                      |
| Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin   |                          | 6 555                       | 95,0       |                                   |                                    |        |            |                  |                    |                                   |                                    |        |            |                  |                    |  |                                   |                                 |                      |
| <b>Totalt</b>  |                          | <b>6 882</b>                | <b>100</b> |                                   |                                    |        |            |                  |                    |                                   |                                    |        |            |                  |                    |  |                                   |                                 |                      |

<sup>1)</sup> Begränsning av klimatförändringar: CCM — Anpassning till klimatförändringar: CCA — Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser: WTR — Övergång till en cirkulär ekonomi: CE — Förebyggande och kontroll av föroreningar: PPC — Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem: BIO.

<sup>2)</sup> Omsättning är den del av nettoomsättningen som härrör från produkter eller tjänster, vilket motsvarar Beijer Almas totala nettoomsättning. Se Koncernens resultaträkning, sidan 47.

<sup>3)</sup> Omfattas av taxonomin (EL)/Omfattas ej av taxonomin (N/EL).

## ANDEL AV OMSÄTTNING/TOTAL OMSÄTTNING

|     | Taxonomiförenlighet per miljömål, % | Taxonomiomfattning per miljömål, % |
|-----|-------------------------------------|------------------------------------|
| CCM | 3,0                                 | -                                  |
| CCA | -                                   | 0,2                                |
| WTR | -                                   | -                                  |
| CE  | -                                   | 1,6                                |
| PPC | -                                   | -                                  |
| BIO | -                                   | -                                  |

Se en utförligare beskrivning på sidan 33.

## HÅLLBARHET

- > Beijer Almas hållbarhetsrapport
- > Hållbarhetsmål 2019–2023
- > Ett hållbarare Beijer Alma
- > Hållbarhetsmål och måluppfyllnad
- > Genomlysning av ESG-området
- > EU:s taxonomi – så omfattas Beijer Alma
- > Om hållbarhetsrapporten
- > Styrelsens underskrifter

## KAPITALUTGIFTER

| Räkenskapsår 2023   |                               |                                  |      | Kriterier för väsentligt bidrag   |                                    |        |            |                  |                    | Orsaker inte betydande skada      |                                    |        |            |                  |                    | Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) kapitalutgifter, 2022 | Kategori möjliggörande verksamhet | Kategori omställningsverksamhet |
|---|-------------------------------|----------------------------------|------|-----------------------------------|------------------------------------|--------|------------|------------------|--------------------|-----------------------------------|------------------------------------|--------|------------|------------------|--------------------|---|-----------------------------------|---------------------------------|
| Kod <sup>1)</sup>   | Kapitalutgifter <sup>2)</sup> | Andel av kapitalutgifterna, 2023 |      | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten | Föreningar | Cirkulär ekonomi | Biologisk mångfald | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten | Föreningar | Cirkulär ekonomi | Biologisk mångfald |   |                                   |                                 |
|   |                               |                                  | MSEK | %                                 | Ja/Nej/Omfattas ej                 |        |            |                  |                    | Ja/Nej                            |                                    |        |            |                  | %                  |   |                                   |                                 |
| <b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>  |                               |                                  |      |                                   |                                    |        |            |                  |                    |                                   |                                    |        |            |                  |                    |   |                                   |                                 |
| <b>A.1 Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)</b>   |                               |                                  |      |                                   |                                    |        |            |                  |                    |                                   |                                    |        |            |                  |                    |   |                                   |                                 |
| Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda  |                               |                                  |      |                                   |                                    |        |            |                  |                    |                                   |                                    |        |            |                  |                    |   |                                   |                                 |
| CCM 7.5   | 0                             | 0                                | J    | N/EL                              | N/EL                               | N/EL   | N/EL       | N/EL             | N/EL               | -                                 | J                                  | J      | J          | J                | J                  | J   | 0                                 | E                               |
| <b>De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)</b>  |                               |                                  |      |                                   |                                    |        |            |                  |                    |                                   |                                    |        |            |                  |                    |   |                                   |                                 |
| <i>Varav möjliggörande verksamheter</i>   |                               |                                  |      |                                   |                                    |        |            |                  |                    |                                   |                                    |        |            |                  |                    |   |                                   |                                 |
| CCM 7.5   | 0                             | 0                                | 100% | -                                 | -                                  | -      | -          | -                | -                  | -                                 | J                                  | J      | J          | J                | J                  | J   | 0                                 | E                               |
| <i>Varav omställningsverksamheter</i>   |                               |                                  |      |                                   |                                    |        |            |                  |                    |                                   |                                    |        |            |                  |                    |   |                                   |                                 |
| <b>A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomi men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>                           |                               |                                  |      |                                   |                                    |        |            |                  |                    |                                   |                                    |        |            |                  |                    |   |                                   |                                 |
| Mål som verksamheten omfattas av <sup>3)</sup>  |                               |                                  |      |                                   |                                    |        |            |                  |                    |                                   |                                    |        |            |                  |                    |   |                                   |                                 |
| Beredskapstjänster  |                               |                                  |      |                                   |                                    |        |            |                  |                    |                                   |                                    |        |            |                  |                    |   |                                   |                                 |
| CCA 14.1  | 0                             | 0                                | N/EL | EL                                | N/EL                               | N/EL   | N/EL       | N/EL             | N/EL               |                                   |                                    |        |            |                  |                    |   |                                   | -                               |
| Reparation, renovering och återtillverkning   |                               |                                  |      |                                   |                                    |        |            |                  |                    |                                   |                                    |        |            |                  |                    |   |                                   |                                 |
| CE 5.1  | 0                             | 0                                | N/EL | N/EL                              | N/EL                               | N/EL   | N/EL       | EL               | N/EL               |                                   |                                    |        |            |                  |                    |   |                                   | -                               |
| Installation av energieffektiv utrustning   |                               |                                  |      |                                   |                                    |        |            |                  |                    |                                   |                                    |        |            |                  |                    |   |                                   |                                 |
| CCM 7.3   | 5                             | 2,4                              | EL   | N/EL                              | N/EL                               | N/EL   | N/EL       | N/EL             | N/EL               |                                   |                                    |        |            |                  |                    |   |                                   | -                               |
| Installation av tekniker för förnyelsebar utrustning  |                               |                                  |      |                                   |                                    |        |            |                  |                    |                                   |                                    |        |            |                  |                    |   |                                   |                                 |
| CCM 7.6   | 6                             | 2,7                              | EL   | N/EL                              | N/EL                               | N/EL   | N/EL       | N/EL             | N/EL               |                                   |                                    |        |            |                  |                    |   |                                   | -                               |
| <b>Kapitalutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)</b> |                               |                                  |      |                                   |                                    |        |            |                  |                    |                                   |                                    |        |            |                  |                    |   |                                   |                                 |
| <b>11 5,0</b>   |                               |                                  |      |                                   |                                    |        |            |                  |                    |                                   |                                    |        |            |                  |                    |   |                                   |                                 |
| <b>A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)</b>  |                               |                                  |      |                                   |                                    |        |            |                  |                    |                                   |                                    |        |            |                  |                    |   |                                   |                                 |
| <b>11 5,0</b>   |                               |                                  |      |                                   |                                    |        |            |                  |                    |                                   |                                    |        |            |                  |                    |   |                                   |                                 |
| <b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>   |                               |                                  |      |                                   |                                    |        |            |                  |                    |                                   |                                    |        |            |                  |                    |   |                                   |                                 |
| Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin   |                               |                                  |      |                                   |                                    |        |            |                  |                    |                                   |                                    |        |            |                  |                    |   |                                   |                                 |
| 215 95,0  |                               |                                  |      |                                   |                                    |        |            |                  |                    |                                   |                                    |        |            |                  |                    |   |                                   |                                 |
| <b>Totalt</b>   |                               |                                  |      |                                   |                                    |        |            |                  |                    |                                   |                                    |        |            |                  |                    |   |                                   |                                 |
| <b>226 100</b>  |                               |                                  |      |                                   |                                    |        |            |                  |                    |                                   |                                    |        |            |                  |                    |   |                                   |                                 |

<sup>1)</sup> Begränsning av klimatförändringar: CCM — Anpassning till klimatförändringar: CCA — Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser: WTR — Övergång till en cirkulär ekonomi: CE — Förebyggande och kontroll av föreningar: PPC — Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem: BIO.

<sup>2)</sup> Kapitalutgifter är tillskott till materiella och immateriella tillgångar under året. Totala kapitalutgifter redovisas i not 16 och 17. Kapitalutgifter hänvisar till Beijer Almas investeringar i tillgångar som används för att tillverka dessa produkter.

<sup>3)</sup> Omfattas av taxonomi (EL)/Omfattas ej av taxonomi (N/EL).

## ANDEL AV KAPITALUTGIFTER/TOTALA KAPITALUTGIFTER

|     | Taxonomiförenlighet per miljömål, % | Taxonomiomfattning per miljömål, % |
|-----|-------------------------------------|------------------------------------|
| CCM | 0                                   | 5,0                                |
| CCA | -                                   | 0                                  |
| WTR | -                                   | -                                  |
| CE  | -                                   | 0                                  |
| PPC | -                                   | -                                  |
| Bio | -                                   | -                                  |

Se en utförligare beskrivning på sidan 33.



## HÅLLBARHET

- > Beijer Almas hållbarhetsrapport
- > Hållbarhetsmål 2019–2023
- > Ett hållbarare Beijer Alma
- > Hållbarhetsmål och måluppfyllnad
- > Genomlysning av ESG-området
- > EU:s taxonomi – så omfattas Beijer Alma
- > Om hållbarhetsrapporten
- > Styrelsens underskrifter

## DRIFTSUTGIFTER

| Räkenskapsår 2023   | Kod <sup>1)</sup> | Drifts-<br>utgifter <sup>2)</sup> | Andel<br>av<br>drifts-<br>utgif-<br>terna,<br>2023<br>% | Kriterier för väsentligt bidrag   |                                    |            |  |                  | Orsakar inte betydande skada |                                   |                                    |        |            | Minimiskyddsåtgärder | Andel<br>förenliga<br>med taxonomi-<br>kraven (A.1.)<br>eller som<br>omfattas av<br>taxonomi-<br>kraven (A.2.)<br>driftsutgifter,<br>2022<br>% | Kategori<br>möjliggörande verksamhet | Kategori<br>omställningsverksamhet |                  |                    |   |
|---|-------------------|-----------------------------------|---|-----------------------------------|------------------------------------|------------|--|------------------|------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|--------|------------|----------------------|--|--------------------------------------|------------------------------------|------------------|--------------------|---|
|   |                   |                                   |   | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten     | Föreningar                                     | Cirkulär ekonomi | Biologisk mångfald           | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten | Föreningar |                      |  |                                      |                                    | Cirkulär ekonomi | Biologisk mångfald |   |
|   |                   |                                   |   | Ja/Nej/Omfattas ej                |                                    |            |  |                  | Ja/Nej                       |                                   |                                    |        |            |                      |  |                                      |                                    |                  |                    |   |
| <b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>  |                   |                                   |   |                                   |                                    |            |  |                  |                              |                                   |                                    |        |            |                      |  |                                      |                                    |                  |                    |   |
| <b>A.1 Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)</b>   |                   |                                   |   |                                   |                                    |            |  |                  |                              |                                   |                                    |        |            |                      |  |                                      |                                    |                  |                    |   |
| Installation, maintenance and repair of instruments and devices for measuring, regulation and controlling energy performance of buildings |                   |                                   |   | CCM 7.5                           | 101                                | 3,5        | J  | N/EL             | N/EL                         | N/EL                              | N/EL                               | N/EL   | -          | J                    | J  | J                                    | J                                  | J                | 3,7                | E |
| <b>Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)</b>   |                   |                                   |   |                                   |                                    |            |  |                  |                              |                                   |                                    |        |            |                      |  |                                      |                                    |                  |                    |   |
| <i>Varav möjliggörande verksamheter</i>   |                   |                                   |   | CCM 7.5                           | 101                                | 3,5        | 100%   | -                | -                            | -                                 | -                                  | -      | -          | J                    | J  | J                                    | J                                  | J                | 3,7                | E |
| <i>Varav omställningsverksamheter</i>   |                   |                                   |   |                                   |                                    |            |  |                  |                              |                                   |                                    |        |            |                      |  |                                      |                                    |                  |                    |   |
| <b>A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomi men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>                             |                   |                                   |   |                                   |                                    |            |  |                  |                              |                                   |                                    |        |            |                      |  |                                      |                                    |                  |                    |   |
|   |                   |                                   |   |                                   |                                    |            | Mål som verksamheten omfattas av <sup>3)</sup> |                  |                              |                                   |                                    |        |            |                      |  |                                      |                                    |                  |                    |   |
| Beredskapstjänster  |                   |                                   |   | CCA 14.1                          | 0                                  | 0          | N/EL   | EL               | N/EL                         | N/EL                              | N/EL                               | N/EL   | N/EL       |                      |  |                                      |                                    |                  | -                  |   |
| Reparation, renovering och återtillverkning   |                   |                                   |   | CE 5.1                            | 54                                 | 1,9        | N/EL   | N/EL             | N/EL                         | N/EL                              | EL                                 | N/EL   |            |                      |  |                                      |                                    |                  | -                  |   |
| <b>Driftsutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomi men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)</b>     |                   |                                   |   |                                   | <b>54</b>                          | <b>1,9</b> |  |                  |                              |                                   |                                    |        |            |                      |  |                                      |                                    |                  | -                  |   |
| <b>A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomi (A.1+A.2)</b>  |                   |                                   |   |                                   | <b>155</b>                         | <b>5,4</b> |  |                  |                              |                                   |                                    |        |            |                      |  |                                      |                                    |                  | -                  |   |
| <b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>   |                   |                                   |   |                                   |                                    |            |  |                  |                              |                                   |                                    |        |            |                      |  |                                      |                                    |                  |                    |   |
| Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomi   |                   |                                   |   |                                   | 2 738                              | 94,6       |  |                  |                              |                                   |                                    |        |            |                      |  |                                      |                                    |                  |                    |   |
| <b>Totalt</b>   |                   |                                   |   |                                   | <b>2 893</b>                       | <b>100</b> |  |                  |                              |                                   |                                    |        |            |                      |  |                                      |                                    |                  |                    |   |

<sup>1)</sup> Begränsning av klimatförändringar: CCM — Anpassning till klimatförändringar: CCA — Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser: WTR — Övergång till en cirkulär ekonomi: CE — Förebyggande och kontroll av föroreningar: PPC — Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem: BIO.

<sup>2)</sup> Driftsutgifter definieras i tabellen att endast inkludera indirekta produktions-, sälj- och administrations- samt utvecklingskostnader.

<sup>3)</sup> Omfattas av taxonomi (EL)/Omfattas ej av taxonomi (N/EL).

## ANDEL AV DRIFTSUTGIFTER/TOTALA DRIFTSUTGIFTER

|     | Taxonomiförenlighet<br>per miljömål, % | Taxonomiomfattning<br>per miljömål, % |
|-----|--|---------------------------------------|
| CCM | 3,5                                    | -                                     |
| CCA | -                                      | 0                                     |
| WTR | -                                      | -                                     |
| CE  | -                                      | 1,9                                   |
| PPC | -                                      | -                                     |
| Bio | -                                      | -                                     |

Se en utförligare beskrivning på sidan 33.

## HÅLLBARHET

- > Beijer Almas hållbarhetsrapport
- > Hållbarhetsmål 2019–2023
- > Ett hållbarare Beijer Alma
- > Hållbarhetsmål och målpuppfyllnad
- > Genomlysning av ESG-området
- > EU:s taxonomi – så omfattas Beijer Alma
- > Om hållbarhetsrapporten
- > Styrelsens underskrifter

## Om hållbarhetsrapporten

### LAGSTADGAD HÅLLBARHETSRAPPORT

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Beijer Alma valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 20–37. Årsredovisning och hållbarhetsrapport har överlämnats till revisorn samtidigt. I det fall inget annat anges avser informationen hela Beijer Almakoncernen, inklusive dotterbolag.

### SYSTEMATISKT MILJÖARBETE

Koncernens verksamhet förknippas med ett antal viktiga miljöaspekter, exempelvis Lesjöfors användning av metaller och energi. Utsläpp av klimatpåverkande gaser samt avfall är andra viktiga frågor. I Beijer Tech kopplas de betydande miljöaspekterna till produkter, förpackningar och transporter. Miljöledningssystemet ISO 14001 är ett värdefullt verktyg i arbetet med att systematiskt minska koncernens miljöpåverkan.

### LAGSTIFTNING

Beijer Alma berörs av omfattande lagstiftning inom miljö och arbetsmiljöområdet. Nya eller förändrade krav påverkar också koncernens verksamheter. 20 av enheterna har specifika miljötillstånd eller annan notifiering till miljömyndighet för sina verksamheter. Fyra av dessa finns i Sverige. Efterlevnaden av lagstiftningen kontrolleras genom rapporter till myndigheterna, via inspektioner och interna och externa miljörevisioner. Under 2023 genomförde tillsynsmyndigheterna tillsyn vid 14 enheter. I samtliga fall utan anmärkningar eller med krav på mindre korrigerande åtgärder. Inga överträdelse- eller arbetsmiljölagstiftningen inrapporterades. Förutom miljötillstånd omfattas många enheter av annan miljölagstiftning, exempelvis gällande farliga ämnen (REACH, RoHS, etc), producentansvar för förpackningar eller regler för avfallshante-

ring. Energieffektiviseringsdirektivet berör enheterna inom EU med krav på energikartläggningar och redovisningar till myndigheterna. I flera länder genomförde koncernens enheter kartläggningar.

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Hållbarhetsrapporten omfattar aspekter gällande miljö, arbetsmiljö, sociala frågor, antikorrupcion och mänskliga rättigheter. Rapporteringen ska uppfylla lagkraven, ge en tydlig bild av aktiviteterna på hållbarhetsområdet samt hur dessa samspelar med affärsverksamheten. Dessutom ska rapporteringen visa hur koncernen arbetar med de FN Global Compact enligt kraven på Communication on Progress (CoP). Informationen används även i redovisningen av klimatpåverkan enligt Carbon Disclosure Project (CDP). Riktlinjerna i Global Reporting Initiative (GRI) är vägledande för redovisning och val av indikatorer. Huvuddelen av de enheter som tillhörde Beijer Alma 2023 ingår i redovisningen. Sammanlagt har 66 enheter i Sverige, Danmark, Finland, Indien, Kina, Lettland, Nederländerna, Polen, Singapore, Slovakien, Storbritannien, Thailand, Tjeckien, Turkiet, Tyskland och USA bidragit med data. I redovisningen gällande antikorrupcion har ytterligare enheter bidragit med data, bland annat säljbolag. I beräkningen av relativa nyckeltal för resursanvändning och klimatpåverkan ingår inte nettoomsättningen från förvärvade enheter, som ännu inte börjat rapportera hållbarhetsdata.

### KVALITETSSÄKRING AV DATA

Varje enhet bidrar med kvantitativ och kvalitativ information. Chefen för respektive enhet är ansvarig för kvalitetssäkring av informationen. Årets data jämförs och verifieras med föregående års uppgifter. Utsläppen av koldioxid, svaveldioxid och kväveoxider från den direkta energianvändningen beräknas med hjälp av

omräkningsfaktorer. Dessa baseras på energiinnehållet och kvaliteten på de bränslen som används. Beräkningen av utsläppen av koldioxid från den indirekta energianvändningen – främst elektricitet – baseras på emissionsfaktorer från internationella energioorganisationer. I de fall där energileverantören presenterar specifik information kring energimixen används denna beräkningsmodell. Vidare används livscykelanalysdata-baser för specifika omräkningsfaktorer för material.

### GREENHOUSE GAS PROTOCOL

Koncernens utsläpp av växthusgaser från direkt och indirekt energi beräknas enligt Greenhouse Gas Protocol (GHG) Corporate Standard och Corporate Value chain (scope 3) standard samt Science Based Target Initiative Corporate manual.

### GLOBAL COMPACT

Genom anslutningen till Global Compact stödjer Beijer Alma tio grundläggande principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbetande av korrupcion. Via Communication on Progress (CoP) framgår hur koncernen arbetar med principerna. Innehållet i CoP redovisas på koncernens webbplats – [www.beijeralma.se](http://www.beijeralma.se).



Läs mer om Beijer Almas arbete med hållbarhet och Global Compact på [beijeralma.se](http://beijeralma.se).

## HÅLLBARHET

- > Beijer Almas hållbarhetsrapport
- > Hållbarhetsmål 2019–2023
- > Ett hållbarare Beijer Alma
- > Hållbarhetsmål och måloppfyllnad
- > Genomlysning av ESG-området
- > EU:s taxonomi – så omfattas Beijer Alma
- > Om hållbarhetsrapporten
- > **Styrelsens underskrifter**

# Styrelsens underskrifter

Uppsala, den 12 april 2024

Beijer Alma AB

Styrelsen

## REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

*Till bolagsstämman i Beijer Alma AB org. nr 556229-7480*

### UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 20–37 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av

hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Uppsala, den 12 april 2024

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne  
*Auktoriserad revisor*

## BOLAGSTYRNING

- > Bolagsstyrningsrapport
- > Styrelse
- > Ledningsgrupp
- Beijer Alma

# Bolagsstyrningsrapport

## KONCERNENS STYRNING

Beijer Alma AB är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm (Stockholmsbörsen). Till grund för bolagsstyrningen ligger svensk lagstiftning och svenska regelverk såsom aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, svensk kod för bolagsstyrning (koden), bolagsordningen och andra relevanta regler och riktlinjer samt interna styrdokument.

Beijer Alma är ett publikt bolag vars affärsidé är att skapa värde genom att förvärva, äga och utveckla dotterbolag med fokus på komponenttillverkning och industrihandel. Organisationen är decentraliserad.

## AKTIEÄGARE OCH AKTIEN

Beijer Almas aktie handlas sedan 1987 på Nasdaq Stockholm. Antalet aktieägare var 13 729 vid utgången av 2023. Anders Wall med familj och bolag har ett aktieinnehav som motsvarar 47,8 procent av bolagets röstetal och Anders Walls Stiftelse har dessutom aktier med ett röstetal på 6,5 procent. Det finns ingen annan aktieägare med röstetal överstigande 10 procent av totala antalet röster.

Bolaget har givit ut aktier av två slag, A-aktier och B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster medan en B-aktie ger en röst. A-aktieägare har enligt ett omvandlingsförbehåll i bolagsordningen rätt att omvandla A-aktier till B-aktier. Vid en sådan omvandling minskar det totala antalet röster. A-aktien omfattas av hembudsskyldighet. B-aktien är noterad på Stockholmsbörsens mid-cap lista. Alla aktier har samma rätt till bolagets tillgångar och vinst och berättigar till lika stor utdelning. Antalet aktier var vid årsskiftet 60 262 200 varav 6 526 800 A-aktier och 53 735 400 B-aktier. Mer information om Beijer Almas

aktie och aktieägare inklusive tabell över aktieägarna per 31 december 2023 återfinns på sidan 6 i årsredovisningen samt på Beijer Almas hemsida.

Beijer Almas utdelningspolicy är att dela ut minst en tredjedel av nettoresultatet, dock alltid med beaktande av koncernens långsiktiga finansieringsbehov och likviditet.

## BOLAGSSTÄMMA

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ där alla aktieägare är välkomna att delta och utöva det inflytande som deras respektive aktieinnehav representerar. På stämman utövar aktieägarna sin rätt att besluta i frågor rörande exempelvis fastställande av balans- och resultaträkning, val av styrelse samt valberedning, beslut om vinstdisposition och ansvarsfrihet för vd och styrelse samt fastställande av arvoden till styrelsens ledamöter och revisorer samt principer för anställnings- och ersättningsvillkor för vd och andra ledande befattningshavare. Aktieägare har möjlighet att få ett ärende behandlat på årsstämman om ett sådant förslag skriftligt inkommit till styrelsens ordförande i god tid före offentliggörande av kallelse till stämman. Årsstämman hålls senast sex månader efter räkenskapsårets utgång. Samtliga aktieägare i aktieboken, som i tid anmält sitt deltagande på stämman, har rätt att delta på stämman och rösta för hela sitt innehav av aktier. Kallelse med dagordning för stämman offentliggörs tidigast 6 och senast 4 veckor före stämman. De aktieägare som inte själva kan närvara kan företrädas av befullmäktigat ombud. Aktieägare eller ombud får högst ha två biträden med sig på stämman. Årsstämman 2024 kommer att äga rum den 7 maj. För ytterligare information om årsstämman 2024, se Beijer Almas hemsida.

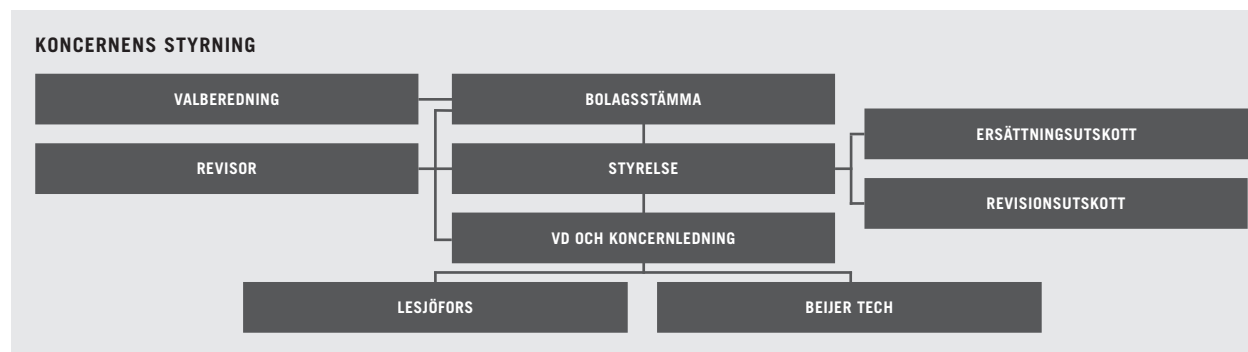
## ÅRSSTÄMMA 2023

Stämman 2023 genomfördes den 30 mars. Protokoll från årsstämman återfinns på Beijer Almas hemsida. Där finns även detaljer om stämmor från tidigare år. På årsstämman 2023 fattades bland annat följande beslut:

- Utdelning lämnas med 3,75 kr per aktie
- Omval av styrelseledamöterna Johnny Alvarsson, Hans Landin, Oskar Hellström, Caroline af Ugglas och Johan Wall
- Nyval av Sofie Löwenhielm som styrelseledamot
- Omval av Johan Wall till styrelseordförande
- Carina Andersson avtackades efter 12 år i styrelsen
- Arvode till varje styrelseledamot utgår med 370 000 kr. Till ordförande utgår arvode med 1 050 000 kr. Arvode till ordförande i revisionsutskottet utgår med 150 000 kr och för ledamöter i utskottet med 75 000 kr. Arvode till ordförande i ersättningsutskottet utgår med 50 000 kr och för ledamöter i utskottet med 25 000 kr.
- Principer för ersättnings- och anställningsvillkor för ledande befattningshavare.
- Omval av revisionsbolaget KPMG AB för en period om ett år.
- Val av valberedning. Anders G Carlberg, i sin egenskap som representant för huvudägaren, utsågs som ordförande för valberedningen.
- Bemyndigande för styrelsen att för företagsförvärv fatta beslut om emission av B-aktier alternativt konvertibla förlagslån. Antalet B-aktier kan maximalt ökas med 10 procent genom emissionen.

## VALBEREDNING

Valberedningens uppgift är att på aktieägarnas uppdrag ta fram förslag på styrelseledamöter, styrelseordförande, ordförande på årsstämman och revisorer samt på arvode till styrelse och revisor för beslut på årsstämman. Valberedningen ska bestå av representanter för var och en av de fyra till röstetalet största aktieägarna jämte styrelsens ordförande. Till valberedning inför årsstämman 2024 utsågs Anders G. Carlberg som representant för huvudägaren samt styrelseordförande Johan Wall jämte representanter för de näst huvudägaren tre största ägarna – Hans Christian Bratterud (Odin Fonder), Hjalmar Ek (Lannebo Fonder), Malin Björkmo (Handelsbanken Fonder). Till ordförande i valberedningen utsågs Anders G. Carlberg. Vid ägarförändringar eller om personerna ovan slutar sin anställning får valberedningen ersätta ledamoten. I syfte att utveckla och förbättra styrelsens arbete görs en utvärdering varje år. Varje ledamot besvarar en enkät med frågeställningar om styrelsearbetet och hur detta kan vidareutvecklas. Valberedningen





## BOLAGSTYRNING

- > Bolagsstyrningsrapport
- > Styrelse
- > Ledningsgrupp
- Beijer Alma

har informerats om slutsatserna av utvärderingen samt om bolagets verksamhet och andra relevanta förhållanden för att möjliggöra för valberedningen att kunna föreslå en väl fungerande styrelse. Valberedningens förslag ska meddelas i så god tid att detta kan presenteras i kallelsen till årsstämman 2024. Valberedningen har sammanträtt tre gånger under året. Valberedningen har som mångfaldspolicy tillämpat regel 4.1 i svensk kod för bolagsstyrning vid framtagande av sitt förslag av styrelseledamöter, det vill säga att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Valberedningen har även fokuserat på att successivt förnygra styrelsen.

## STYRELSE

Styrelsen är utsedd av aktieägarna för att förvalta bolagets angelägenheter i bolagets och aktieägarnas bästa intresse. Styrelsen har det yttersta ansvaret för bolagets organisation och förvaltning samt kontrollen av redovisningen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt. Styrelsen tillser att det finns effektiva rapporterings-, uppföljnings- och kontrollsystem samt att informationsgivning är korrekt och öppen. Styrelsen ansvarar för koncernens långsiktiga utveckling och övergripande strategi samt kontrollerar och utvärderar fortlöpande verksamheten och fullgör de övriga uppgifter som följer av aktiebolagslagen. Styrelsen beslutar även i frågor rörande förvärv, avyttringar och större investeringar. Styrelsen godkänner årsredovisning och delårsrapporter samt föreslår utdelning och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för beslut på årsstämman.

Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst fem och högst tio ordinarie ledamöter och högst två suppleanter valda av årsstämman. Styrelsen består för närvarande av sex ordinarie ledamöter. På styrelsensammanträdena kan tjänstemän inom koncernen föredra ärenden. Styrelsens sekreterare är advokat Mikael Smedeby på Advokatfirman Lindahl.

Styrelsens sammansättning framgår av texten nedan och tabell. Samtliga ledamöter är oberoende av bolaget. Johan Wall är beroende av ägare med mer än 10 procent av röster och kapital. Övriga ledamöter är oberoende i förhållande till bolagets större ägare.

**Johan Wall**, f 1964. Ordförande sedan 2016. Styrelsesuppleant: 1997–2000. Styrelseledamot: 2000–2016.

*Aktieinnehav med närstående*: 14 100. Därutöver inflytande via ägarandel i familjebolag vilka är huvudägare i Beijer Alma. *Utbildning*: Civilingenjör, KTH, Visiting Scholar, Stanford University.

*Styrelseordförande i*: Beijer Holding AB, Domarbo Skog AB och Svenskt Tenn AB.

*Styrelseledamot i*: Sweco AB, Skirner AB, Kjell & Märta Beijers Stiftelse, Anders Walls Stiftelse, Aktiemarknadsbolagens förening, med flera.

*Tidigare befattningar*: vd Beijerinvest AB, vd Bisnode AB, vd Enea AB, vd Framfab AB, vd Netsolutions AB.

*Styrelseutskott*: Ordförande i ersättningsutskottet. Ledamot i revisionsutskottet.

Beroende i förhållande till större aktieägare.

Oberoende i förhållande till bolaget

**Johnny Alvarsson**, f 1950. Styrelseledamot sedan: 2017.

*Aktieinnehav med närstående*: 5 800.

*Utbildning*: Civilingenjör Linköpings Tekniska Högskola, Managementutbildning CEDEP, Frankrike.

*Styrelseordförande i*: FM Mattson Mora Group och Llentab Group.

*Styrelseledamot i*: Rotundagruppen, Conveniunt AB, Instalco AB och Sdiptech AB.

*Tidigare befattningar*: Ledningsfunktioner hos LM Ericsson, vd i Zetterbergs Industri AB/Zeteco AB, vd i Elektronikgruppen AB, vd för Indutrade AB.

*Styrelseutskott*: Ledamot i ersättningsutskottet.

Oberoende i förhållande till större aktieägare.

Oberoende i förhållande till bolaget.

**Oskar Hellström**, f 1979. Styrelseledamot sedan: 2020.

*Aktieinnehav med närstående*: 5 000.

*Utbildning*: Civilingenjör, Linköpings Tekniska Högskola och Ekonomie kandidat, Stockholms universitet.

CFO och Vice VD Gränges AB.

*Tidigare befattningar*: CFO Sapa Heat Transfer, olika ledningsfunktioner Sapa-koncernen, konsult hos Booz Allen Hamilton.

*Styrelseutskott*: Ordförande i revisionsutskottet.

Oberoende i förhållande till större aktieägare.

Oberoende i förhållande till bolaget.

**Hans Landin**, f 1972. Styrelseledamot sedan: 2019.

*Aktieinnehav med närstående*: 6 160.

*Utbildning*: Civilingenjör Chalmers Tekniska Högskola. Senior Vice President, Group Commercial Excellence Bearings, Aktiebolaget SKF.

*Tidigare befattningar*: Group vice president hos The Timken Company. Olika ledningsfunktioner hos The Timken Company sedan 2000.

*Styrelseutskott*: Ledamot i ersättningsutskottet.

Oberoende i förhållande till större aktieägare.

Oberoende i förhållande till bolaget.

**Sofie Löwenhielm**, f 1981. Styrelseledamot sedan: 2023.

*Aktieinnehav med närstående*: 500.

*Utbildning*: Handelshögskolan i Stockholm och Google Marketing MBA från Wharton Executive Education i Philadelphia, USA.

Marknads- och strategichef, Exeger

*Tidigare befattningar*: Head of Global Marketing Strategy and Operations, Google, Strategikonsult, Boston Consulting Group, Styrelseledamot, Swedol AB.

Oberoende i förhållande till större aktieägare.

Oberoende i förhållande till bolaget.

**Caroline af Ugglas**, f 1958.

*Styrelseledamot sedan*: 2015.

*Aktieinnehav med närstående*: 5 000.

*Utbildning*: Ekonomexamen Stockholms universitet.

*Styrelseledamot i*: Bilia AB, Lifco AB, Spiltan investment AB och Trapets AB.

*Tidigare befattningar*: Aktiechef och ägarstyrningsansvarig i Livförsäkringsaktiebolaget Skandia och vice vd i Svenskt Näringsliv.

*Styrelseutskott*: Ledamot i revisionsutskottet.

Oberoende i förhållande till större aktieägare.

Oberoende i förhållande till bolaget.

## STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

| Styrelsens ledamöter        | Invald år | Oberoende i förhållande till större ägare | Oberoende i förhållande till bolaget | Ersättningsutskott | Revisionsutskott | Deltagande på styrelsemöten | Aktieinnehav A-aktier | Aktieinnehav B-aktier |
|-----------------------------|-----------|---|--------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Johan Wall, ordförande      | 1997      |   | X                                    | X                  | X                | 10 (10)                     | 100                   | 14 000                |
| Johnny Alvarsson, ledamot   | 2017      | X   | X                                    | X                  |                  | 10 (10)                     | –                     | 5 800                 |
| Oskar Hellström, ledamot    | 2020      | X   | X                                    |                    | X                | 10 (10)                     | –                     | 5 000                 |
| Hans Landin, ledamot        | 2019      | X   | X                                    | X                  |                  | 10 (10)                     | –                     | 6 160                 |
| Sofie Löwenhielm, ledamot   | 2023      | X   | X                                    |                    |                  | 8 (8)                       | –                     | 500                   |
| Caroline af Ugglas, ledamot | 2015      | X   | X                                    |                    | X                | 10 (10)                     | –                     | 5 000                 |

## BOLAGSTYRNING

- > Bolagsstyrningsrapport
- > **Styrelse**
- > Ledningsgrupp  
Beijer Alma

## Styrelse


**Johan Wall** f 1964

Ordförande sedan: 2016  
 Styrelsesuppleant: 1997–2000  
 Styrelseledamot: 2000–2016  
 Aktieinnehav: 14 000 B-aktier,  
 100 A-aktier  
 Styrelseordförande i: Beijer Holding AB, Domarbo Skog AB och Svenskt Tenn AB.  
 Styrelseledamot i: Sweco AB, Skirner AB, Kjell & Märta Beijers Stiftelse, Anders Walls Stiftelse, Aktiemarknadsbolagens förening, med flera.

**Johnny Alvarsson** f 1950

Styrelseledamot sedan: 2017  
 Aktieinnehav: 5 800 B-aktier  
 Styrelseordförande i: FM Mattson Mora Group och LLentab Group.  
 Styrelseledamot i: Rotundagruppen, Conveniunt AB, Instalco AB och Sdiptech AB.

**Oskar Hellström** f 1979

Styrelseledamot sedan: 2020  
 Aktieinnehav: 5 000 B-aktier  
 CFO och Vice VD Gränges AB.

**Hans Landin** f 1972

Styrelseledamot sedan: 2019  
 Aktieinnehav: 6 160 B-aktier  
 Senior Vice President, Group Commercial Excellence Bearings, Aktiebolaget SKF.

**Sofie Löwenhielm** f 1981

Styrelseledamot sedan: 2023  
 Aktieinnehav: 500  
 Marknads- och strategichef, Exeger.

**Caroline af Ugglas** f 1958

Styrelseledamot sedan: 2015  
 Aktieinnehav: 5 000 B-aktier  
 Styrelseledamot i: Bilia AB, Lifco AB, Spiltan investment AB och Trapets AB.

**HEDERSORDFÖRANDE**

Anders Wall  
 Styrelsens ordförande  
 1993–2016

**BOLAGSTYRNING**

- > Bolagsstyrningsrapport
- > Styrelse
- > Ledningsgrupp
- Beijer Alma

Under 2023 höll styrelsen tio protokollförda styrelsemöten. Styrelseledamöternas närvaro vid dessa möten framgår av tabell på sida 40. Vid styrelsemötena utvärderas försäljnings- och lönsamhetsutvecklingen, mål och strategier för verksamheterna samt förvärv och andra väsentliga investeringar avhandlas liksom utvecklingen i hållbarhetsarbetet. Tre av mötena var förlagda till dotterbolag där den lokala företagsledningen presenterade verksamheten.

Vid ett av styrelsemötena rapporterade Beijer Almas revisor sina iakttagelser från granskning av räkenskaper och intern kontroll.

Styrelsen har fastställt en arbetsordning för sitt arbete som bland annat reglerar följande:

- Minst sex styrelsemöten per år förutom konstituerande möte, samt när de skall hållas.
- Tid för och innehåll i kallelse till styrelsemöte.
- De punkter som normalt skall finnas på dagordningen för respektive styrelsemöte.
- Protokollföring från styrelsemöten.
- Delegering av beslut till vd.
- Vd:s befogenhet att underteckna kvartalsrapport.

Styrelsens arbetsordning revideras årligen och vid behov uppdateras den. Vd-instruktionen klargör arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktör samt dennes ansvar och befogenheter. Styrelsen får månatligen information om utvecklingen i koncernen och i de enskilda bolagen via en månadsrapport innehållande viktiga händelser och utveckling av orderingång, fakturering, marginaler, resultat, kassaflöde, ekonomisk ställning samt antal anställda.

**STYRELSENS UTSKOTT**

Styrelsens ansvar kan inte delegeras men styrelsen kan inom sig upprätta utskott som bereder frågor för att förenkla och effektivisera styrelsearbetet. I enlighet med detta har styrelsen inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Ledamöter och ordförande utses vid det konstituerande styrelsemötet direkt efter årsstämman. Utskottens arbete styrs av deras respektive arbetsordning och instruktion.

**ERSÄTTNINGSMÖTEN**

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av Johnny Alvarsson, Hans Landin och Johan Wall med Johan Wall som ordförande. Ersättningsutskottet bereder frågor rörande vd:s lön, och andra anställningsvillkor såsom pension, avgångsvederlag och rörlig lön. Utskottet bereder även principer för ersättning till koncernledningen samt godkänner på förslag av vd ersättningar till koncernledningen inom ramen för av årsstämman beslutade riktlinjer. Utskottet ska även bistå styrelsen genom att upprätta en ersättningsrapport för

godkännande av årsstämman. Under 2023 hade utskottet fyra möten med alla ledamöter närvarande. Redogörelse för ersättning till vd och koncernledning återfinns i not 2.

**REVISIONSUTSKOTT**

Revisionsutskottet utövar tillsyn över koncernens finansiella redovisning och rapportering samt över den interna kontrollen. I utskottets arbetsuppgifter ingår bland annat att bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen genom att granska delårsrapporter, årsredovisning och koncernredovisning. Därtill granskar utskottet hållbarhetsrapporteringen, samt juridiska och skattemässiga frågor som kan ha väsentlig inverkan på den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet granskar även de valda revisorernas opariskhet samt bestämmer vilka tjänster utöver revision som får upphandlas av dessa. I förekommande fall hanterar utskottet på uppdrag av valberedningen upphandling av revision. Slutligen utvärderar revisionsutskottet kvaliteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

Revisionsutskottet består av Oskar Hellström (ordförande), Caroline af Ugglas och Johan Wall. Koncernens ekonomichef är föredragande. Under 2023 hade utskottet totalt sex möten med samtliga ledamöter närvarande. Huvudansvarig revisor medverkade vid fyra av dessa möten.

**VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH KONCERNLEDNING**

Beijer Almas koncernledning består av koncernchefen, de verkställande direktörerna i dotterbolagen Lesjöfors och Beijer Tech samt koncernens ekonomichef.

Bolagets verkställande direktör och koncernchef under 2023 var Henrik Perbeck (född 1972), som tillträdde tjänsten 2018. Han är utbildad civilingenjör teknisk fysik och har en fil.kand. i nationalekonomi. Henrik Perbeck var tidigare vd och koncernchef för Viacon Group.

För ytterligare information om medlemmarna i koncernledningen, se sidan 43. Information om ersättning till ledande befattningshavare finns i not 2.

**UPPFÖRANDEKOD**

De värderingar och synsätt som gäller inom Beijer Alma finns samlade i en uppförandekod baserad på internationellt vedertagna konventioner såsom Global Compact och standarden för socialt ansvar, ISO 26000. Bolagets uppförandekod inriktar sig mot områdena människor, miljö och etik och för varje område beskrivs det förhållningssätt och de värderingar som gäller inom Beijer Alma. Material där Beijer Almas uppförandekod presenteras och förklaras har distribuerats till samtliga anställda globalt, och finns även tillgängligt på flera olika språk i elektronisk form. I materialet hänvisas även till koncer-

nens visselblåsartjänst för rapportering av oegentligheter eller andra avsteg från uppförandekoden, s.k. whistleblowing.

Ytterligare information om arbetet med ansvarsfullt företagande finns på hemsidan och på sidorna 20–38.

**OPERATIVA STYRNINGEN**

Koncernchefen ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens anvisningar och riktlinjer. Tillsammans med övriga personer i koncernledningen tillser koncernchefen att den operativa styrningen fungerar kvalitativt och effektivt och att verksamheten drivs i enlighet med styrelsens anvisningar och riktlinjer.

Beijer Alma har en decentraliserad organisation. Detta är ett strategiskt och medvetet val baserat på att affärerna oftast är lokala samt på en övertygelse om att de bästa besluten fattas lokalt där man har den bästa kunskapen i frågan. Självva affärsverksamheten bedrivs i dotterbolagen Lesjöfors och Beijer Tech. Den legala strukturen sammanfaller med den operativa vilket innebär att det inte finns några beslutsforum som är frikopplade från det civilrättsligt reglerade ansvar som åligger de legala enheterna. Inom Lesjöfors och Beijer Tech är verksamheten organiserad i affärsområden. Totalt antal legala bolag inom Beijer Alma är cirka 100 stycken. Gruppens affärs-mässiga organisation bygger på decentralisering av ansvar och befogenheter i kombination med ett snabbt och väl fungerande rapporterings- och kontrollsystem.

I styrelserna i dotterbolagen ingår personer från koncernledningen och arbetstagarrepresentanter, men inga externa ledamöter. Arbetsordningar och vd-instruktioner, liknande de i moderbolaget, styr styrelsearbetet och arbetsfördelningarna mellan styrelserna och de verkställande direktörerna. Dessutom finns i dotterbolagen ett antal policys och instruktioner som reglerar verksamheterna. Uppförandekoden är en viktig sådan.

Beijer Alma består av två skilda dotterbolagskoncerner, därför är den finansiella rapporteringen inom gruppen mycket viktig för bolagsstyrningen. En stor del av kommunikationen och diskussionen inom koncernen baseras på den interna finansiella rapporteringen.

Dotterbolagscheferna ansvarar för sina resultat- och balansräkningar. Bokslut upprättas månadsvis för varje resultatenhets. Boksluten analyseras på olika nivåer inom gruppen och konsolideras på dotterbolags- och koncernnivå. Rapportering till koncernledningen görs för varje resultatenhets, affärsområde och dotterbolag. Rapporteringen sker i det system som används för de externa koncernboksluten. Månadsboksluten presenteras och diskuteras i månadsmöten med koncernledningen och dotterbolagens ledningar. På dessa möten sker också uppföljning av att styrelsebeslut och andra beslut genomförs.



## BOLAGSTYRNING

- > Bolagsstyrningsrapport
- > Styrelse
- > Ledningsgrupp
- Beijer Alma

## Ledningsgrupp Beijer Alma



**Henrik Perbeck**  
f 1972  
Vd och koncernchef  
Beijer Alma AB  
Civilingenjör  
Anställd sedan: 2018  
Aktieinnehav med närstående:  
31 200 B-aktier

**Johan Dufvenmark**  
f 1973  
Ekonomichef  
Beijer Alma AB  
Civilekonom  
Anställd sedan: 2022  
Aktieinnehav med närstående:  
3 500 B-aktier

**Ola Tengroth**  
f 1963  
Vd och koncernchef Lesjöfors AB  
Civilekonom och Maskin-  
ingenjör  
Anställd sedan: 2019  
Aktieinnehav med närstående:  
12 050 B-aktier

**Staffan Johansson**  
f 1976  
Vd och koncernchef  
Beijer Tech AB  
Civilingenjör  
Anställd sedan: 2016  
Aktieinnehav med närstående:  
13 042 B-aktier

**Anna Haesert**  
f 1977  
Samordnande hållbarhetschef i Beijer  
Alma, medlem i Lesjöfors koncernledning  
Civilingenjör  
Anställd sedan: 2021  
Aktieinnehav med närstående: 0

**BOLAGSTYRNING**

- > Bolagsstyrningsrapport
- > Styrelse
- > Ledningsgrupp
- Beijer Alma

I en decentraliserad organisation är det viktigt att rapporterings- och uppföljningssystem är transparenta och tillförlitliga. Inom respektive dotterbolag läggs fokus på att utveckla och effektivisera processerna. Affärssystemen utvecklas för att bättre kunna mäta lönsamheten på enskilda affärer, kunder, branscher och geografiska marknader. Effektiviteten mäts för de olika momenten i produktion, administration och försäljning och jämförs med kalkyler, tidigare utfall och målsättningar. Den information som man härigenom får fram används även för intern benchmarking.

**INTERN KONTROLL**

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen och i den svenska koden för bolagsstyrning. Koden innehåller även krav på extern informationsgivning om hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad.

Generellt innebär intern kontroll för Beijer Alma en process som ska fastställa att bolagets mål uppfylls och leder till en effektiv och ändamålsenlig verksamhet, tillförlitlig rapportering och efterlevnad av regler och lagar. Dessutom ska den interna kontrollen säkerställa att den externa finansiella rapporteringen är tillförlitlig och rättvisande samt att den är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att övriga krav på noterade bolag efterlevs.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet bistår styrelsen vid exempelvis väsentliga redovisningsfrågor. Utskottet följer även upp att principerna för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterföljs samt att erforderliga kontakter med bolagets revisor upprätthålls.

Ansvar för det operativa dagliga arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till koncernchefen, som tillsammans med koncernens ekonomichef och dotterbolagsledningarna säkerställer och utvecklar den interna kontrollen.

Grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är den övergripande kontrollmiljön. En väl fungerande decentraliserad organisation där ansvar och befogenheter är klart definierade, förmedlade och dokumenterade är en väsentlig del i kontrollmiljön. Andra viktiga komponenter i kontrollmiljön är ledningens arbetssätt, policys, rutiner samt instruktioner. Beijer Almas verksamhet utsätts för både externa och interna risker. En viktig del i den interna kontrollen är att identifiera, kvantifiera och åtgärda väsentliga risker som kan påverka den finansiella rapporteringen. Denna riskanalys leder fram till aktiviteter som skall säkerställa att

den finansiella rapporteringen uppfyller de grundläggande kraven.

Kontrollaktiviteterna finns implementerade i rutinerna för rapporteringen och följer strukturen i rapporteringsprocessen och ekonomiorganisationen. Personalen inom varje resultat-enhet ansvarar för korrekt redovisning och korrekta bokslut.

Boksluten analyseras på resultatenhets-, affärsområdes-, dotterbolags- och koncernnivå. Avvikelse från kalkyler och förväntat resultat analyseras liksom avvikelser från historiska data och prognoser. En viktig del av Beijer Almas interna kontroll är den verksamhetsuppföljning som sker på koncernnivå bland annat via månadsmöten.

Uppföljning för att säkerställa en god intern kontroll görs på alla nivåer. Ansvarig för denna uppföljning är styrelsen. Det är styrelsens uppfattning att – med hänsyn till koncernens storlek, organisation och finansiell rapporteringsstruktur – en särskild granskningsfunktion (internrevision) för närvarande inte är nödvändig.

**EXTERN REVISION**

Vid årsstämman 2023 valdes KPMG till revisionsbolag fram till stämman 2024. Huvudansvarig revisor är den auktoriserade revisorn Helena Arvidsson Älgne.

Den externa revisorns uppdrag är att oberoende granska räkenskaper för att säkerställa att dessa i allt väsentligt ger en korrekt, rättvisande och fullständig bild av Beijer Almas ställning och resultat. Revisorn har även till uppdrag att granska styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget.

KPMG är revisorer i en stor andel av koncernens bolag. Koncernens revisor gör en översiktlig granskning av tredje kvartalets delårsrapport och rapporterar sina iakttagelser till revisionsutskottet vid det möte som behandlar tredje kvartalets delårsrapport, liksom vid det möte som behandlar årsbokslutet där revisorn även rapporterar på styrelsemötet. Revisorn ger en avrapportering till styrelsen även utan ledningens medverkan. Ersättningen till revisorerna utgår enligt godkänd räkning. Information om ersättning finns i not 5. Externa revisionen sker enligt International Standards of Auditing (ISA).



## FINANSIELL INFORMATION

- > Förvaltningsberättelse
- > Koncernens bokslut
- > Moderbolagets bokslut
- > Noter
- > Styrelsens underskrifter
- > Revisionsberättelse

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Beijer Alma AB (publ), med organisationsnummer 556229–7480, avger härmed förvaltningsberättelse och årsredovisning för verksamhetsåret 2023. Företaget är ett aktiebolag vars aktier är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm, Sverige, och har hemvist i Uppsala, Sverige.

## VERKSAMHET OCH ORGANISATION

Beijer Alma är en internationell, börsnoterad industrigrupp. Affärsidén är att förvärva, äga och utveckla företag med god tillväxtpotential. Verksamheten inriktas på komponenttillverkning och industrihandel. Koncernen har försäljning till 60 marknader och kunderna är företag i sektorer såsom verkstad, fordon, infrastruktur och energi. Beijer Almas organisation är decentraliserad.

I koncernen ingår två dotterbolagskoncerner;

- Lesjöfors är en fullsortimentsleverantör av standard- och kundanpassade industrifjädrar samt tråd- och banddetaljer. Företaget är en ledande aktör i Norden och ett av de större företagen i sin bransch i Europa och Nordamerika. Lesjöfors har tillverkning i Europa, Asien och Nordamerika. Verksamheten bedrivs i segmenten Industri och Chassifjädrar.
- Beijer Tech är specialiserat på industriell handel och tillverkning i nordiska nischbranscher. Företaget säljer förnödenheter, komponenter och maskiner till främst nordiska industriföretag, men även globalt, och representerar flera av världens ledande varumärken. Verksamheten bedrivs inom områdena Industriprodukter och Flödesteknik. Under 2024 kommer verksamheten även delas upp i området Nischprodukter.

## OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Samtliga kommentarer och siffror nedan exkluderar Habia Cable som avyttrades år 2022 om inte annat anges.

### KONCERNEN

2023 påverkades av ett fortsatt osäkert omvärldsläge bland annat relaterat till kriget i Ukraina och spänningar i Mellanöstern, samt lägre aktivitet i ekonomin, bland annat i byggsektorn. Efterfrågan i industrisegmenten var stabil, men med något lägre volymer än föregående år. Lesjöfors chassifjädrerverksamhet och delar av Beijer Tech mötte trots detta en stark efterfrågan. Många länder där koncernen verkar har

haft en hög inflation, vilket påverkat basräntorna i koncernens finansiering, med högre finansieringskostnader jämfört med föregående år till följd.

Orderingången ökade med 23 procent till 6 993 MSEK (5 682). Ökningen utgjordes av 8 procent organisk tillväxt, 13 procent ökning från förvärv och 2 procent positiva valutaeffekter.

Nettoomsättningen ökade med 17 procent jämfört med föregående år till 6 882 MSEK (5 866). Ökningen utgjordes av 3 procent organisk tillväxt, 12 procent ökning från förvärv och 2 procent från valutaeffekter. Andelen utlandsförsäljning ökade till 76 procent (74) bland annat till följd av högre försäljning i USA. Andelen försäljning utanför Sverige var 89 procent (88) i Lesjöfors och 45 procent (43) i Beijer Tech.

Rörelseresultatet blev 941 MSEK (773) med en rörelsemarginal på 13,7 procent (13,2). Justerat rörelseresultatet blev 863 MSEK (798). Justerad rörelsemarginalen var 12,5 procent (13,6). Jämförelsestörande poster om totalt 79 MSEK påverkade resultatet. Dessa var återläggning av tilläggsköpeskillingar, 216 MSEK, omstrukturering och försäljning av Stumpp & Schüle, –148 MSEK, samt återläggning av reserv för rysslandsverksamhet, 10 MSEK.

### FÖRETAGSFÖRVÄRV

Under 2023 har fyra förvärv genomförts. Beijer Tech-koncernen förvärvade det svenska företaget Botek Systems AB och Finn Lamex Safety Glass Oy i Finland. Lesjöfors förvärvade det amerikanska bolaget Tollman Spring Company Inc och det nederländska bolaget Amatec B.V. I not 35 presenteras de förvärvade bolagen med förvärvsanalys. Under början av 2024 förvärvades även AVS Power Oy till Beijer Tech-koncernen.

### DOTTERBOLAGEN

**Lesjöfors** är en fullsortimentsleverantör av standard- och kundanpassade industrifjädrar, tråd- och banddetaljer. Under 2023 ökade orderingången med 21 procent till 4 860 MSEK (4 022). Ökningen utgjordes av 5 procent organisk tillväxt, 13 procent förvärv och 3 procent valutaeffekter. Nettoomsättningen ökade med 19 procent till 4 837 MSEK (4 073).

Ökningen utgjordes av 4 procent organisk tillväxt, 12 procent förvärv och 3 procent valutaeffekter. Rörelseresultatet ökade till 758 MSEK (616). Rörelsemarginalen var 15,7 procent (15,1). I rörelseresultatet ingår en jämförelsestörande post på 79 MSEK, se koncernen. Justerat rörelseresultat var 679 MSEK (641), motsvarande en marginal på 14,0 procent (15,7). Lesjöfors bedriver sin verksamhet i segmenten Industri och Chassifjädrar. Inom Industri ökade nettoomsättningen med 20 procent och inom Chassifjädrar 12 procent.

**Beijer Tech** bedriver teknikhandel och tillverkning i segmenten Industriprodukter och Flödesteknik. Orderingången var 2 133 MSEK (1 660), en ökning med 29 procent. Nettoomsättningen ökade med 14 procent till 2 045 MSEK (1 790). Ökningen utgjordes av 2 procent organisk tillväxt, 12 procent förvärv och 1 procent valutaeffekter. Rörelseresultatet uppgick till 218 MSEK (186).

Rörelsemarginalen var 10,6 procent (10,4). Affärsområdet Industriprodukter hade 20 procent i ökad omsättning och Flödesteknik ökade med 5 procent. Förvärv gjorda under året bidrog positivt till resultatet.

### AVYTTRAD VERKSAMHET

Lesjöfors dotterbolag Stumpp & Schüle avyttrades 21 december 2023 vilket gav ett realisationsresultat om –107 MSEK, samt en kostnad från tidigare omstruktureringsprojekt om –40 MSEK.

Habia Cable är en producent av specialkabel och bolaget avyttrades till HEW-Kabel Holding GmbH den 14 oktober 2022.

### MODERBOLAGET

Beijer Alma AB är ett holdingbolag utan extern fakturering som äger och förvaltar aktier och andelar i dotterbolag samt svarar för vissa koncerngemensamma funktioner. Resultatet före skatt var 312 MSEK (581). I resultat ingår koncernbidrag från dotterbolag med 31 MSEK (29) samt anteciperad utdelning om 300 MSEK.

## FINANSIELL INFORMATION

- > Förvaltningsberättelse
- > Koncernens bokslut
- > Moderbolagets bokslut
- > Noter
- > Styrelsens underskrifter
- > Revisionsberättelse

## INVESTERINGAR

Investeringar i anläggningstillgångar, exklusive företagsförvärv 2023, uppgick till 227 MSEK (178), att jämföra med avskrivningar på anläggningstillgångar om 178 MSEK (148). Lesjöfors har investerat 194 MSEK (152) och Beijer Tech 33 MSEK (26).

## PRODUKTUTVECKLING

Kostnader för produktutveckling avser i huvudsak kostnader hänförliga till specifika kundorder och belastar därför respektive order och bokförs som kostnad för såld vara. I de fall kostnader för produktutveckling som inte kunnat hänföras till specifika kundorder ingår de i koncernens administrationskostnader.

## KASSAFLÖDE, LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet efter investeringar var 120 MSEK (-306). I kassaflödet ingår företagsförvärv med -568 MSEK (-1 285) samt effekt från avyttrade bolag om -28 MSEK (663). Exklusive företagsförvärv var kassaflödet 688 MSEK (979).

Under det första kvartalet refinansierades majoriteten av kreditfaciliteterna. Nettoskulden (räntebärande skulder, exklusive leasingkulder, minskade med likvida medel) var vid årsskiftet 1 985 MSEK (1 833).

Nettoskuldssättningsgraden (nettoskulden i förhållande till eget kapital) var 51 procent (45). Soliditeten var 47 procent (44).

## RÄNTABILITET

Räntabiliteten på det genomsnittliga sysselsatta kapitalet var 13,6 procent (21,1). Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital 15,1 procent (17,0).

## PERSONAL

Genomsnittligt antal anställda var 2 886 personer (3 307), en minskning med 421 personer. Minskningen var främst relaterad till avyttringen av Habia Cable, som medförde en minskning med 536 personer. Beijer Techs och Lesjöfors förvärv av bolag har ökat antalet anställda med netto 230 personer. Inom Lesjöfors bedrivs en del av tillverkningsenheten i Kina, Thailand, Singapore, Lettland, Slovakien, Indien, Polen, Turkiet och Mexiko där lönekostnaderna generellt är lägre. I Sverige var antalet anställda 845 personer (921). I Sverige tillkom 46 personer via företagsförvärv.

I not 2 framgår antal anställda i olika länder samt information om löner och ersättningar. Dessutom framgår de principer som årsstämman antagit beträffande löner och ersättningar till ledande befattningshavare. Beijer Almas ersättning till ledande befattningshavare utgörs av följande komponenter; fast lön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och övriga

förmåner. Det finns inga aktie- eller aktiekursbaserade incitamentsprogram i bolaget. Till årsstämman 2024 föreslår styrelsen att ersättningsriktlinjerna kompletteras med en långsiktig komponent, knutet till koncernens långsiktiga vinstutveckling och hållbarhetsmål. I övrigt föreslås oförändrade riktlinjer för ledande befattningshavare.

## ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Beijer Alma har cirka 13 729 aktieägare (15 546). Största ägare är Anders Wall med familj och företag som äger 12,5 procent av kapitalet och 47,8 procent av rösterna. Andra stora ägare är Anders Walls stiftelser med 12,8 procent, Lannebo Fonder med 7,9 procent samt Fidelity Investments (FMR) med 5,2 procent av kapitalet.

## ANSVARFULLT FÖRETAGANDE

I det strategiska och dagliga arbetet är utgångspunkten Beijer Almas uppförandekod. Koden bygger på grundprinciperna i Förenta Nationernas Global Compact som Beijer Alma anslöt sig till under 2015. Därmed stödjer bolaget tio grundläggande principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbetande av korruption. Koncernens hållbarhetsmål är kopplade till nio av FN:s 17 Globala mål för hållbar utveckling, som fungerar som riktlinjer för koncernen. Under 2023 har Beijer Alma haft en fortsatt stark utveckling inom hållbarhet, bland annat med reduktion av utsläppsintensiteten med 23 procent (CO<sub>2</sub>e/MSEK). Koncernen anslöt sig även till Science Based Target-initiativet under 2023 och ska minska utsläpp av växthusgaser i linje med Parisavtalets mål.

Drygt 40 procent av koncernens enheter har specifika miljötillstånd för sina verksamheter.

## LAGSTADGAD HÅLLBARHETSRAPPORT

I enlighet med ÄRL 6 kap 11§ har Beijer Alma valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 20–37. Årsredovisning och hållbarhetsrapport har överlämnats till revisorn samtidigt. I det fall inget annat anges avser informationen Beijer Almakoncernen, inklusive dotterbolag.

## RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Risker är en del av all affärsverksamhet. Beijer Almas resultat och finansiella ställning samt den framtida utvecklingen påverkas av såväl interna faktorer som bolaget själv kan påverka och externa faktorer där möjligheten att påverka är begränsad och där koncernen i stället får inrikta sig på att hantera konsekvenserna av dessa.

Risker består bland annat av affärsmässiga risker och finansiella risker. Affärsmässiga risker kan bland annat vara

konjunkturutveckling, strukturella förändringar på marknaden, stort kundberoende mot speciella företag, branscher eller geografiska marknader. Oförutsägbara risker som Rysslands invasion av Ukraina och covid-19 pandemin har haft stor påverkan på omvärlden och skapar osäkerhet vilket i slutändan kan påverka Beijer Alma negativt. De finansiella riskerna avser främst valutarisker och hur de hanteras finns beskrivet i not 26.

För att hantera de olika affärsmässiga riskerna sker ett strategiarbete som bland annat strävar efter att bredda kundbasen såväl bransch- och kundmässigt som geografiskt. Bedömningen är att Beijer Alma har en god riskspridning mellan kunder, leverantörer, branscher och geografiska marknader. Uppföljning av risker i verksamheten sker i månads- och styrelsemöten, där risker eller avvikelser identifieras och åtgärdas.

I takt med att världen blir mer digitaliserad ökar även riskerna för cybersäkerhetsincidenter och oplanerade drifts-avbrott som kan ha stor påverkan på verksamheten. Under 2021 drabbades dotterbolaget Habia Cable av ett dataintrång. Händelsen fick som konsekvens att moderbolaget och samtliga dotterbolags it-säkerhet har genomlysts och anpassats utifrån rådande hotbilder.

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

| MSEK  |              |
|---|--------------|
| Balanserade vinstmedel  | 440          |
| Överkursfond  | 279          |
| Årets resultat  | 311          |
| <b>Summa</b>  | <b>1 030</b> |
| Disponeras enligt följande:   |              |
| Till aktieägarna lämnas en ordinarie utdelning om 3,85 kr per aktie | 232          |
| <b>I ny räkning balanseras</b>                                      | <b>798</b>   |

## STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN

Efter föreslagen utdelning förväntas moderbolagets soliditet uppgå till 45 procent och koncernens soliditet till 32 procent. Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga dotterbolagen från att fullgöra sina förpliktelser, ej heller att göra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som föreskrivs i aktiebolagslagen 17 kap, 3 § 2–3 st (försiktighetsregeln).

## FINANSIELL INFORMATION

- > Förvaltningsberättelse
- > **Koncernens bokslut**
- > Moderbolagets bokslut
- > Noter
- > Styrelsens underskrifter
- > Revisionsberättelse

## Koncernens resultaträkning

| Belopp i MSEK  | Not   | 2023         | 2022         |
|--|-------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning  | 3, 4  | 6 882        | 5 866        |
| Kostnader för sålda varor  | 9     | -4 853       | -4 102       |
| <b>Bruttoresultat</b>  |       | <b>2 029</b> | <b>1 764</b> |
| Försäljningskostnader  | 9     | -538         | -458         |
| Administrationskostnader   | 5, 9  | -645         | -509         |
| Övriga rörelseintäkter   | 6     | 16           | 1            |
| Resultat från andelar i intresseföretag                            | 8, 18 | 0            | 0            |
| Jämförelsestörande poster  | 7     | 79           | -25          |
| <b>Rörelseresultat</b>   | 9     | <b>941</b>   | <b>773</b>   |
| Finansiella intäkter   | 10    | 80           | 25           |
| Finansiella kostnader  | 10    | -303         | -94          |
| <b>Resultat efter finansnetto</b>                                  |       | <b>718</b>   | <b>704</b>   |
| Inkomstskatt   | 13    | -183         | -164         |
| <b>Redovisat resultat</b>  |       | <b>535</b>   | <b>540</b>   |
| <b>Avvecklade verksamheter</b>                                     |       |              |              |
| Resultat från avvecklad verksamhet, Habia Cable, netto efter skatt | 30    | -            | 433          |
| <b>Periodens resultat</b>  |       | <b>535</b>   | <b>973</b>   |
| <i>Därav hänförligt till</i>                                       |       |              |              |
| Moderbolagets aktieägare   |       | 519          | 959          |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                |       | 16           | 14           |
| <b>Summa periodens resultat</b>                                    |       | <b>535</b>   | <b>973</b>   |
| Redovisat resultat per aktie före och efter utspädning, kr         | 14    | 8,61         | 15,92        |
| Utdelning per aktie, kr  |       | 3,85         | 3,75         |

## Koncernens rapport över totalresultatet

| Belopp i MSEK  | Not | 2023       | 2022         |
|--|-----|------------|--------------|
| <b>Övrigt totalresultat</b>  |     |            |              |
| Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen                              | 24  |            |              |
| Kassaflödessäkringar   |     | 12         | -3           |
| Omräkningsdifferenser  |     | -38        | 115          |
| Omräkningsdifferenser relaterat till avvecklad verksamhet, överförda till periodens resultat |     | -          | -72          |
| <b>Summa övrigt totalresultat efter skatt</b>  |     | <b>-26</b> | <b>40</b>    |
| <b>Summa totalresultat</b>   |     | <b>509</b> | <b>1 013</b> |
| <i>Därav hänförligt till</i>   |     |            |              |
| Moderbolagets aktieägare   |     | 503        | 999          |
| Innehav utan bestämmande inflytande  |     | 6          | 14           |
| <b>Summa totalresultat</b>   |     | <b>509</b> | <b>1 013</b> |

## FINANSIELL INFORMATION

- > Förvaltningsberättelse
- > **Koncernens bokslut**
- > Moderbolagets bokslut
- > Noter
- > Styrelsens underskrifter
- > Revisionsberättelse

# Koncernens balansräkning

| Belopp i MSEK                                | Not | 2023         | 2022         |
|--|-----|--------------|--------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |     |              |              |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |     |              |              |
| Goodwill                                     | 15  | 2 475        | 2 183        |
| Övriga immateriella tillgångar               | 16  | 1 024        | 1 013        |
| Mark och markanläggningar                    | 17  | 112          | 107          |
| Byggnader                                    | 17  | 534          | 516          |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar     | 17  | 557          | 506          |
| Inventarier, verktyg och installationer      | 17  | 96           | 96           |
| Pågående nyanläggningar                      | 17  | 65           | 29           |
| Nyttjanderättstillgångar                     | 11  | 298          | 201          |
| Andra långfristiga fordringar                |     | 12           | 9            |
| Andelar i intresseföretag                    | 18  | 29           | 30           |
| Uppskjutna skattefordringar                  | 25  | 44           | 65           |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           |     | <b>5 246</b> | <b>4 755</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |     |              |              |
| Varulager                                    | 20  | 1 487        | 1 610        |
| Kundfordringar                               | 21  | 929          | 838          |
| Skattefordran                                |     | 82           | 73           |
| Övriga fordringar                            | 22  | 98           | 65           |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 23  | 94           | 61           |
| Likvida medel <sup>1)</sup>                  |     | 437          | 754          |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |     | <b>3 127</b> | <b>3 401</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>                      |     | <b>8 373</b> | <b>8 156</b> |

| Belopp i MSEK  | Not | 2023         | 2022         |
|--|-----|--------------|--------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                              |     |              |              |
| <b>Eget kapital</b>  |     |              |              |
|  | 24  |              |              |
| Aktiekapital   |     | 126          | 126          |
| Övrigt tillskjutet kapital                                   |     | 444          | 444          |
| Reserver   |     | 150          | 166          |
| Balanserad vinst inklusive årets resultat                    |     | 3 095        | 2 868        |
| <b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b> |     | <b>3 815</b> | <b>3 604</b> |
| Innehav utan bestämmande inflytande                          |     | 76           | 35           |
| <b>Summa eget kapital</b>                                    |     | <b>3 891</b> | <b>3 639</b> |
| <b>Långfristiga skulder</b>                                  |     |              |              |
| Övriga långfristiga skulder                                  | 27  | 472          | 563          |
| Uppskjutna skatt   | 25  | 243          | 231          |
| Skulder till kreditinstitut                                  | 26  | 2 231        | 798          |
| Långfristiga leasingkulder                                   | 11  | 217          | 135          |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                            |     | <b>3 163</b> | <b>1 727</b> |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                                  |     |              |              |
| Checkkredit  | 26  | 50           | 271          |
| Leverantörsskulder   |     | 343          | 330          |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                 | 28  | 470          | 411          |
| Skulder till kreditinstitut                                  | 26  | 141          | 1 519        |
| Övriga kortfristiga skulder                                  | 29  | 145          | 114          |
| Skatteskuld  |     | 78           | 70           |
| Kortfristiga leasingkulder                                   | 11  | 92           | 75           |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                            |     | <b>1 319</b> | <b>2 790</b> |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                        |     | <b>8 373</b> | <b>8 156</b> |

<sup>1)</sup> Likvida medel utgörs av kassa och bank.

## FINANSIELL INFORMATION

- > Förvaltningsberättelse
- > **Koncernens bokslut**
- > Moderbolagets bokslut
- > Noter
- > Styrelsens underskrifter
- > Revisionsberättelse

## Koncernens förändring av eget kapital

| Belopp i MSEK   | Hänförligt till moderbolagets aktieägare |                            |            |                                       |              | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa eget kapital |
|---|--|----------------------------|------------|---------------------------------------|--------------|-------------------------------------|--------------------|
|   | Aktiekapital                             | Övrigt tillskjutet kapital | Reserver   | Balanserad vinst inkl. årets resultat | Summa        |                                     |                    |
| <b>31/12 2021</b>   | <b>126</b>                               | <b>444</b>                 | <b>126</b> | <b>2 162</b>                          | <b>2 858</b> | <b>-4</b>                           | <b>2 854</b>       |
| Årets resultat  |  |                            |            | 959                                   | 959          | 14                                  | 973                |
| Övrigt totalresultat                                      |  |                            | 40         |                                       | 40           |                                     | 40                 |
| Lämnad utdelning  |  |                            |            | -211                                  | -211         |                                     | -211               |
| Skuld för förvärv av minoritetsaktier                     |  |                            |            | -42                                   | -42          |                                     | -42                |
| Innehav utan bestämmande inflytande (omräkningsdifferens) |  |                            |            |                                       |              | 25                                  | 25                 |
| <b>31/12 2022</b>   | <b>126</b>                               | <b>444</b>                 | <b>166</b> | <b>2 868</b>                          | <b>3 604</b> | <b>35</b>                           | <b>3 639</b>       |
| Årets resultat  |  |                            |            | 519                                   | 519          | 16                                  | 535                |
| Övrigt totalresultat                                      |  |                            | -16        |                                       | -16          | -10                                 | -26                |
| Lämnad utdelning  |  |                            |            | -226                                  | -226         | -3                                  | -229               |
| Skuld för förvärv av minoritetsaktier                     |  |                            |            | -68                                   | -68          |                                     | -68                |
| Innehav utan bestämmande inflytande                       |  |                            |            | 2                                     | 2            | 38                                  | 40                 |
| <b>31/12 2023</b>   | <b>126</b>                               | <b>444</b>                 | <b>150</b> | <b>3 095</b>                          | <b>3 815</b> | <b>76</b>                           | <b>3 891</b>       |

## Koncernens kassaflödesanalys

| Belopp i MSEK   | Not | 2023        | 2022        |
|---|-----|-------------|-------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>   |     |             |             |
| Rörelseresultat   |     | 941         | 773         |
| Rörelseresultat för avvecklad verksamhet  |     | -           | 458         |
| Betald skatt  |     | -181        | -187        |
| Betalda räntor  |     | -187        | -87         |
| Erhållna räntor   |     | 10          | 26          |
| Ej kassaflödespåverkande poster   | 34  | 173         | -25         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital och investeringar</b> |     | <b>756</b>  | <b>958</b>  |
| Förändring av varulager   |     | 172         | -419        |
| Förändring av fordringar  |     | -100        | -24         |
| Förändring av kortfristiga skulder  |     | 132         | -30         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>   |     | <b>960</b>  | <b>485</b>  |
| <b>Investeringsverksamheten</b>   |     |             |             |
| Investering i materiella anläggningstillgångar  |     | -217        | -161        |
| Investering i immateriella tillgångar   |     | -10         | -8          |
| Förändring av övriga finansiella tillgångar   |     | -17         | 0           |
| Avytttrade bolag efter avdrag för likvida medel   |     | -28         | 663         |
| Förvärv av bolag efter avdrag för likvida medel   | 35  | -568        | -1 285      |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>   |     | <b>-840</b> | <b>-791</b> |
| <b>Kassaflöde efter investeringar</b>   |     | <b>120</b>  | <b>-306</b> |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>  | 26  |             |             |
| Upptagna lån  |     | 2 625       | 2 545       |
| Amorteringar  |     | -2 818      | -1 773      |
| Utbetald utdelning  |     | -226        | -211        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>  |     | <b>-419</b> | <b>561</b>  |
| <b>Förändring av likvida medel</b>  |     | <b>-299</b> | <b>255</b>  |
| <b>Valutakursförändring i likvida medel</b>   |     | <b>-18</b>  | <b>19</b>   |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>   |     | <b>754</b>  | <b>481</b>  |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>   |     | <b>437</b>  | <b>754</b>  |



## FINANSIELL INFORMATION

- > Förvaltningsberättelse
- > Koncernens bokslut
- > **Moderbolagets bokslut**
- > Noter
- > Styrelsens underskrifter
- > Revisionsberättelse

## Moderbolagets resultaträkning

| Belopp i MSEK  | Not | 2023       | 2022       |
|--|-----|------------|------------|
| Administrationskostnader   | 5   | -51        | -46        |
| Övriga rörelseintäkter   | 6   | 17         | 17         |
| <b>Rörelseresultat</b>   |     | <b>-34</b> | <b>-29</b> |
| Resultat från andelar i koncernföretag                             | 12  | 300        | 580        |
| Finansiella intäkter   | 10  | 166        | 31         |
| Finansiella kostnader  | 10  | -151       | -29        |
| <b>Resultat efter finansnetto</b>                                  |     | <b>281</b> | <b>552</b> |
| <b>Bokslutsdisposition</b>   |     |            |            |
| Mottagna koncernbidrag   |     | 31         | 29         |
| Lämnade koncernbidrag  |     | -          | -          |
| <b>Resultat före skatt</b>   |     | <b>312</b> | <b>581</b> |
| Inkomstskatt   | 13  | -1         | -3         |
| <b>Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b> |     | <b>311</b> | <b>579</b> |

Det finns inga poster hänförliga till övrigt totalresultat.

## Moderbolagets balansräkning

| Belopp i MSEK                                | Not | 2023         | 2022         |
|--|-----|--------------|--------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |     |              |              |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |     |              |              |
| Inventarier, verktyg och installationer      | 17  | 0            | 0            |
| Andelar i koncernföretag                     | 19  | 515          | 515          |
| Uppskjutna skattefordringar                  | 25  | 7            | 7            |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           |     | <b>522</b>   | <b>522</b>   |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |     |              |              |
| Fordringar koncernföretag                    |     | 3 151        | 1 369        |
| Skattefordran                                |     | 17           | 18           |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 23  | 8            | 1            |
| Likvida medel                                |     | 2            | 413          |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |     | <b>3 178</b> | <b>1 800</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>                      |     | <b>3 700</b> | <b>2 322</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |     |              |              |
| <b>Eget kapital</b>                          |     |              |              |
| Aktiekapital                                 |     | 126          | 126          |
| Reservfond                                   |     | 165          | 165          |
| <b>Summa bundet eget kapital</b>             |     | <b>291</b>   | <b>291</b>   |
| Överkursfond                                 |     | 279          | 279          |
| Balanserad vinst                             |     | 440          | 87           |
| Årets resultat                               |     | 311          | 579          |
| <b>Summa fritt eget kapital</b>              |     | <b>1 030</b> | <b>945</b>   |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |     | <b>1 321</b> | <b>1 235</b> |
| Långfristiga skulder till kreditinstitut     | 26  | 2 202        | -            |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |     |              |              |
| Skulder till kreditinstitut                  | 26  | 134          | 1 051        |
| Skulder till koncernföretag                  |     | 1            | 1            |
| Leverantörsskulder                           |     | 4            | 3            |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 28  | 33           | 31           |
| Övriga kortfristiga skulder                  | 29  | 5            | 1            |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            |     | <b>177</b>   | <b>1 087</b> |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>        |     | <b>3 700</b> | <b>2 322</b> |

## FINANSIELL INFORMATION

- > Förvaltningsberättelse
- > Koncernens bokslut
- > **Moderbolagets bokslut**
- > Noter
- > Styrelsens underskrifter
- > Revisionsberättelse

## Moderbolagets förändring av eget kapital

| Belopp i MSEK<br>Moderbolaget       | Aktie-<br>kapital | Reserv-<br>fond | Överkurs-<br>fond | Balanserad<br>vinst | Årets<br>resultat | Summa<br>eget<br>kapital |
|-------------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|---------------------|-------------------|--------------------------|
| <b>31/12 2021</b>                   | <b>126</b>        | <b>165</b>      | <b>279</b>        | <b>-37</b>          | <b>334</b>        | <b>867</b>               |
| Omföring av föregående års resultat |                   |                 |                   | 334                 | -334              | 0                        |
| Lämnad utdelning                    |                   |                 |                   | -211                |                   | -211                     |
| Årets resultat                      |                   |                 |                   |                     | 579               | 579                      |
| <b>31/12 2022</b>                   | <b>126</b>        | <b>165</b>      | <b>279</b>        | <b>87</b>           | <b>579</b>        | <b>1 235</b>             |
| Omföring av föregående års resultat |                   |                 |                   | 579                 | -579              | 0                        |
| Lämnad utdelning                    |                   |                 |                   | -226                |                   | -226                     |
| Årets resultat                      |                   |                 |                   |                     | 311               | 311                      |
| <b>31/12 2023</b>                   | <b>126</b>        | <b>165</b>      | <b>279</b>        | <b>440</b>          | <b>311</b>        | <b>1 321</b>             |

Föreslagen utdelning uppgår till 3,85 kr per aktie, motsvarande 232 MSEK totalt, se not 33.

## Moderbolagets kassaflödesanalys

| Belopp i MSEK   | Not | 2023        | 2022        |
|---|-----|-------------|-------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>   |     |             |             |
| Rörelseresultat   |     | -34         | -29         |
| Avecklad verksamhet   |     | -           | 580         |
| Betald skatt  |     | -1          | -16         |
| Betalda räntor  |     | -167        | -29         |
| Erhållna räntor   |     | 191         | 31          |
| Ej kassaflödespåverkande poster   |     | -           | -580        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital och investeringar</b> |     | <b>-11</b>  | <b>-44</b>  |
| Förändring av fordringar  |     | 0           | 1           |
| Förändring av kortfristiga skulder  |     | 0           | -27         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>   |     | <b>-11</b>  | <b>-70</b>  |
| <b>Investeringsverksamheten</b>   | 26  |             |             |
| Avyttring Habia Cable   |     | -           | 676         |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>   |     | <b>-</b>    | <b>676</b>  |
| <b>Kassaflöde efter investeringar</b>   |     | <b>-11</b>  | <b>606</b>  |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>  | 26  |             |             |
| Upptagna lån  |     | 2 625       | 1 977       |
| Amorteringar  |     | -1 288      | -1 057      |
| Utbetald utdelning  |     | -226        | -211        |
| Finansiella koncernmellanhavanden   |     | -1 507      | -902        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>  |     | <b>-396</b> | <b>-193</b> |
| <b>Förändring av likvida medel</b>  |     | <b>-407</b> | <b>413</b>  |
| <b>Valutakursförändring i likvida medel</b>   |     | <b>-4</b>   | <b>0</b>    |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>   |     | <b>413</b>  | <b>0</b>    |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>   |     | <b>2</b>    | <b>413</b>  |

## FINANSIELL INFORMATION

- > Förvaltningsberättelse
- > Koncernens bokslut
- > Moderbolagets bokslut
- > Noter
- > Styrelsens underskrifter
- > Revisionsberättelse

## Not 1 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

### ALLMÄN INFORMATION

Beijer Alma AB med organisationsnummer 556229–7480, är ett börsnoterat aktiebolag registrerat i Sverige. Bolagets säte är i Uppsala med adress Dragarbrunnsgatan 45, Box 1747, 751 47 Uppsala, Sverige. Bolagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår i mid-caplistan. Beijer Alma AB är en internationell industrigrupp med fokus på komponenttillverkning, industrihandel och nischteknologier. I koncernen ingår Lesjöfors som är en av Europas största fjädertillverkare och Beijer Tech med starka positioner inom industrihandel i Norden.

Koncernredovisningen omfattar perioden 1 januari–31 december 2023 (jämförelseperioden 1 januari–31 december 2022) och årsredovisningen godkändes av styrelsen den 12 april 2024. Balans- och resultaträkning kommer bli föremål för fastställelse på årsstämman den 7 maj 2024.

De väsentliga redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Samtliga belopp i MSEK där ej annat anges.

### GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Beijer Almas koncernredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsnormer för koncerner, samt Internationell Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRIC Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de antagits av EU.

Moderbolaget följer koncernens redovisningsprinciper med undantag för de tvingande regler som framgår i Rådet för Finansiell Rapportering rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolagets redovisningsprinciper finns beskrivna under »moderbolagets redovisningsprinciper«.

### FÖRÄNDRINGAR I REDOVISNINGSPRINCIPER

Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som har gett väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under räkenskapsåret 2023. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid. Redovisningsprinciperna har justerats i sin omfattning utifrån nya krav enligt IAS1 och speglar de väsentliga redovisningsprinciperna som påverkar Beijer Alma.

Det finns inte heller några förändringar i redovisningsprinciper som kommer ha väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under det räkenskapsår som börjar 1 januari 2024.

### VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL

Att upprätta redovisningen i överensstämmelse med IFRS kräver att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Vidare förekommer även områden som är komplexa och som innefattar uppskattningar och antaganden om framtiden baserat på källor där det råder osäkerhet.

De områden som innefattar uppskattningar och antaganden om framtiden där det råder osäkerhet och som innebär en betydande risk för väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder nästkommande räkenskapsår är främst följande:

### Nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen prövar årligen, eller vid indikation på värdeminskning, om nedskrivningsbehov föreligger för goodwill enligt de redovisningsprinciper som beskrivs under immateriella tillgångar. De antaganden och bedömningar som görs gällande förväntade kassaflöden och diskonteringsränta i form av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad finns beskrivna i not 15. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar av framtida intäkter och rörelsekostnader. De nedskrivningsprövningar som har genomförts har inte visat på nedskrivningsbehov av goodwill. Ledningen bedömer att utfallet av denna känslighetsanalys, som återfinns i not 15, inte föranleder nedskrivning.

### Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar men kan för vissa kunder vara längre men aldrig över ett år och samtliga kundfordringar har därför klassificerats som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Kundfordringar som har en väsentlig finansieringskomponent värderas däremot till verkligt värde. Koncernen innehar kundfordringar i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Det verkliga värdet på kortfristiga fordringar motsvarar dess redovisade värde eftersom diskonteringseffekten inte anses vara väsentlig. Information om nedskrivning av kundfordringar och koncernens kreditexponering, valutarisk och ränterisk återfinns i not 21 och not 26. Den rådande allmänna marknadsutvecklingen har medfört ytterligare fokus på kreditprövning av kunder och bevakning av kundfordringar. Kundfordringar redovisas till det belopp de förväntas inflyta, efter avdrag för reserveringar för förväntade kreditförluster.

### Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

### KONCERNREDOVISNING

#### Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretagens resultat och eget kapital redovisas separat i koncernens resultaträkningar, förändringar av eget kapital och balansräkning.

### FÖRÄNDRINGAR I ÄGARANDEL I ETT DOTTERFÖRETAG UTAN FÖRÄNDRING AV BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Försäljning till innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som egetkapitaltransaktioner, dvs. som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. En förändring i ägarandel redovisas genom en justering av de redovisade värdena för innehaven med

och utan bestämmande inflytande så att de återspeglar förändringarna i deras relativa innehav i dotterföretaget.

Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital.

### AVVECKLAD VERKSAMHET

Habia Cable utgjorde ett av tre segment i Beijer Alma-koncernen och var en självständig rörelsegren som avyttrades under 2022. Resultat efter skatt från avvecklad verksamhet redovisas på egen rad i resultaträkningen. I koncernens resultaträkning särredovisas Habia Cable på raden »Avvecklad verksamhet» och tidigare perioder har räknats om enligt samma principer. Mer detaljerade räkenskapsstabeller för den avvecklade verksamheten presenteras i not 30.

### RÖRELSEFÖRVÄRV

Koncernens rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden.

Köpeskillingen för ett förvärv av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på förvärvsdagen för överlätna tillgångar, skulder som koncernen ädrar sig till tidigare ägare, aktier som emitterats av koncernen samt tillgångar eller skulder som är en följd av ett avtal om villkorad köpeskilling. Varje villkorad köpeskilling som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i resultaträkningen. I de fall förvärvet inte avser hundra procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande görs förvärv för förvärv. För ytterligare upplysning, se not 35.

### OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

#### Funktionell valuta och rapportvaluta

I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. I koncernens dotterbolag finns främst följande funktionella valutor euro, amerikanska dollar och brittiska pund.

#### Omräkning av dotterföretag enligt IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer

Turkiet omräknas enligt IAS 29 som ett höginflationsland sedan 30 juni 2022 och Beijer Almas verksamhet i Turkiet redovisas därför i koncernens finansiella rapporter efter omvärdering för höginflation. Omvärderingen av de icke-monetära balansposterna respektive resultatposterna på dotterbolagsnivå är en del av den monetära nettovinsten eller förlusten som redovisas i resultaträkningen som en del av finansiella intäkter och kostnader. För ytterligare information, se not 10.

## FINANSIELL INFORMATION

- > Förvaltningsberättelse
- > Koncernens bokslut
- > Moderbolagets bokslut
- > Noter
- > Styrelsens underskrifter
- > Revisionsberättelse

## Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakurseffekter på transaktioner till den operativa verksamheten redovisas i bruttoresultatet medan valutakurseffekter på den finansiella verksamheten redovisas i finansnettot. När koncernen har säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden redovisas vinster/förluster på dessa säkringar i övrigt totalresultat.

| Väsentliga valutakurser | 2023-12-31 | Bokslutskurser<br>2022-12-31 | 2023  | Snittkurs<br>2022 |
|-------------------------|------------|------------------------------|-------|-------------------|
| USDSEK                  | 10,04      | 10,44                        | 10,58 | 10,16             |
| EURSEK                  | 11,10      | 11,13                        | 11,47 | 10,67             |
| GBPSEK                  | 12,77      | 12,58                        | 13,20 | 12,48             |

## INTRESSEBOLAGSREDOVISNING

Som intressebolag beaktas de företag som inte är dotterbolag men där moderbolaget har betydande, men inte bestämmande inflytande.

Resultatandelar i intresseföretag redovisas på separata rader i koncernresultaträkningen och i koncernbalansräkningen.

## SEGMENTRAPPORTERING

Koncernens rörelsesegment överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högsta verkställande beslutsfattaren. I koncernen är det vd som fattar strategiska beslut. Vd övervakar verksamheten ur ett produktperspektiv dvs de affärsområden som finns inom dotterkoncernerna. Koncernen aggregerar rörelsesegment där villkoren för aggregering är uppfyllda, därmed har koncernen två rapporterade segment, Lesjöfors och Beijer Tech. För ytterligare upplysning, se not 4.

## INTÄKTSREDOVISNING

Koncernen tillverkar och säljer produkter för industriell handel i form av fjädrar, tråd och banddetaljer samt komponenter, maskiner och tekniska lösningar. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen över varorna överförs till kunden. Detta sker vanligtvis när varorna lämnar koncernens lager, men kan beroende på exempelvis fraktvillkor i enskilda fall ske även senare. Från den tidpunkten har kunden full bestämmanderätt över varorna och det finns ej heller några ouppfyllda åtaganden från Beijer Almas sida.

Det finns verksamheter inom dotterbolagen, främst hos Beijer Tech, som har en projektorierad affärsmodell där fakturering sker enligt avtal och inte alltid i samband med leverans av vara eller tjänst. Även dessa verksamheter använder avräkningsmetoder för sin redovisning, styrt av avtal med kund.

I den mån koncernens prestation skiljer sig mot fakturerat belopp redovisas en avtalstillgång (om fakturerat belopp understiger utförd prestation) alternativt en avtalsskuld (om fakturerat belopp överstiger utförd prestation). Avtalstillgångar återfinns i not 23 och avtalsskulder i not 28. I not 29 finns även ytterligare avtalsskulder, där de utgörs av förskott från kunder.

I viss del av verksamheten finns volymrabatter baserade på ackumulerad försäljning under året. Intäkten från försäljningen redovisas baserat på

priset i avtalet med avdrag för beräknade volymrabatter och en skuld (som ingår i upplupna kostnader) redovisas på motsvarande belopp. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår.

Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga då kredittiden vanligtvis är 30 dagar och inte i något fall överstiger ett år. En fordran redovisas när varorna har levererats då detta är den tidpunkt när ersättningen blir ovillkorlig. Koncernens åtagande att reparera eller ersätta defekta produkter i enlighet med normala garantiregler redovisas i upplupna kostnader.

## STATLIGA BIDRAG

Statliga bidrag och avgiftslättnader har redovisats som en minskning av kostnaderna i resultaträkningen när bidraget inkommer i aktuell period och inkommer det statliga bidraget efter aktuell period redovisas det som övrig intäkt i resultaträkningen. Ett statligt bidrag redovisas inte i resultatet förrän det finns en rimlig säkerhet att enheten kommer att uppfylla villkoren som gäller för bidraget och att bidraget kommer att erhållas. För ytterligare upplysning, se not 6.

## SKATTER

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Underskottsavdrag som kommer att kunna utnyttjas mot sannolika framtida vinster aktiveras som uppskjuten skattefordran. Detta avser såväl ackumulerade underskottsavdrag vid förvärvstidpunkten, som därefter uppkomna förluster.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Om verkligt utfall skiljer sig från de belopp som först redovisades, kommer dessa skillnader att påverka avsättningarna för aktuell skatt och uppskjuten skatt samt årets resultat.

## GOODWILL

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas sedan på rörelsesegmentnivå där respektive affärsområde inom Lesjöfors och Beijer Tech bedömts utgöra kassaflödesgenererande enheter. För beskrivning av metoder och antaganden vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov, se not 15.

## ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Övriga immateriella tillgångar utgörs främst av kundrelationer, varumärken och licenser som förvärvats genom rörelseförvärv och vilka redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Kundrelationerna, varumärkena och licenserna har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar.

Avskrivningarna görs linjärt för att fördela kostnaden över tillgångens bedömda nyttjandeperiod.

## FORSKNING OCH PRODUKTUTVECKLING

Utgifter för produktutveckling kostnadsförs omedelbart i den mån dessa kostnader förekommer. Någon forskning i egentlig mening eller större omfattning bedrivs inte inom koncernen. Det är sällan någon ny teknik tas fram, utan det unika är kunskapen om befintliga tekniker och material samt hur de kan appliceras i olika sammanhang och anpassas till kundernas behov. Utvecklingsarbetet inom Beijer Alma-koncernen bedrivs som ett kontinuerligt arbete och en integrerad del i det dagliga arbetet varför dessa utgifter svårigen kan avgränsas. Eftersom tydlig avgränsning inte kan ske och de inte uppgår till betydande belopp aktiveras inte några utvecklingskostnader.

## MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar, inklusive kontors- och industribyggnader, redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar. Mark redovisas till anskaffningskostnaden utan avskrivning. Anskaffningskostnaden inkluderar kostnader direkt relaterade till förvärvet av tillgången. I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar som sker linjärt.

Förskott för maskiner och andra anläggningstillgångar som är under uppförande aktiveras som pågående arbete. Tillgången redovisas som pågående arbete innan tillgångens har tagits i bruk tills dessa att tillgång tas i bruk med avskrivning.

## LEASINGAVTAL REDOVISNINGSPRINCIP

Koncernens leasingavtal avser främst lokaler och bilar. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner som skulle innebära att avtalen skulle sägas upp om villkoren inte uppfylldes, men de leaseade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 3 år och 10 år men möjligheter till förlängning eller uppsägning av avtal kan finnas; detta beskrivs nedan.

Leasingskulden för koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skulderna och tillgångens värde i samband med att omeddömming sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden. Leasingbetalningarna diskonteras med den marginella låneräntan.

Betalningar hänförliga till kortfristiga leasingavtal och leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar it-utrustning och kontorsmaskiner. Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i majoriteten av koncernens leasingavtal gällande fastigheter. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen.

## FINANSIELL INFORMATION

- > Förvaltningsberättelse
- > Koncernens bokslut
- > Moderbolagets bokslut
- > Noter
- > Styrelsens underskrifter
- > Revisionsberättelse

Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

### NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på kassagenererade enheter vilka utgörs av de två segment som finns i respektive dotterkoncern. Se även avsnitten immateriella tillgångar respektive segmentsrapportering.

### VARULAGER

Varulagret består av hel- och halvfabrikat samt råvaror. Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen eller till genomsnittspris. Egentillverkade hel- och halvfabrikat värderas till tillverkningskostnader innefattande råvaror, direkt arbete, övriga direkta omkostnader och produktionsrelaterade omkostnader baserade på produktionsvolymerna. Lånekostnader ingår inte i lagervärderingen. Avdrag sker för internvinster som uppkommer vid leverans mellan i koncernen ingående bolag. Erforderlig inkuransavsättning har gjorts.

### FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultaträkningen. Koncernens derivatinstrument redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella skulder klassificeras antingen som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultaträkningen. Koncernens skulder för villkorade köpeskillningar hänförliga till rörelseförvärv samt derivatinstrument redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Vinst eller förlust redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer. Derivatinstrument innehas endast för säkring av risker och inte i spekulativt syfte. Övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

### NEDSKRIVNINGAR

Koncernen bedömer baserat på framåtriktad information de förväntade kreditförlusterna för finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Förlustriskreservering för tillgångens hela livstid görs om kreditrisken för den finansiella tillgången på rapportdagen har ökat signifikant sedan initial redovisning gjordes medan förlustriskreservering inom 12 månader görs om så inte är fallet. För kundfordringar och avtalstillgångar görs alltså förlustriskreservering för tillgångens hela livstid. Se not 21 för detaljer om kreditreserv för kreditförluster.

### KASSAFLÖDESSÄKRING

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Då en säkringstransaktion ingås dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säk-

ringstransaktioner är effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Akkumulerade belopp i reserver i eget kapital omklassificeras till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Beijer Alma utnyttjar främst valutaterminer för att täcka risker avseende valutakursförändringar. Inom Beijer Alma vidtas valutasekringsåtgärder för kommersiell exponering i form av sannolika prognostiserade transaktioner (kassaflödesexponering) inom ramen för den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Den vinst eller förlust som hänförs till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen.

### LIKVIDA MEDEL

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden.

### SÄLJOPTIONER

Finansiella skulder som uppkommer i samband med förvärv avseende utfärdade säljoptioner av eget kapital-instrument i delägda dotterbolag, som medger innehavarna av aktierna en rättighet att sälja kvarstående andel ingår i denna kategori. Redovisning sker inledningsvis till verkligt värde efter avdrag för transaktionskostnader. Omvärdering avseende utfärdade säljoptioner av eget kapital-instrument i delägda dotterbolag redovisas inom eget kapital då slutlig reglering redovisas som en transaktion med minoritetsägare.

### ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernbolag och de anställda. De förmånsbestämda pensionsplanerna avser ITP-planerna, som är försäkrade i Alecta. Dessa redovisas som avgiftsbestämda planer då Alecta inte kan tillhandahålla nödvändig information, se även not 2.

Koncernens utbetalningar avseende pensionsplaner redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

### UTDELNING

Utdelning redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

### MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaden mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

### ANDELAR I KONCERNFÖRETAG OCH INTRESSEFÖRETAG

Aktier och andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskil-

lingar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Utdelning som överstiger dotterföretagets totalresultat för perioden, eller som innebär att det bokförda värdet på innehavets nettotillgångar i koncernredovisningen understiger det bokförda värdet på andelarna, är en indikation på att det föreligger ett nedskrivningsbehov.

När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterföretag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna Resultat från andelar i koncernföretag respektive Resultat från andelar i intresseföretag.

### UTDELNINGAR

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker. Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderbolaget publicerat sina finansiella rapporter. I de fall anteciperad utdelning inte erläggs reverseras den på samma konto som den ursprungliga anteciperade utdelningen redovisats.

### FINANSIELLA INSTRUMENT

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget och finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Dock måste moderföretaget tillämpa nedskrivningsreglerna i IFRS 9 och vid varje balansdag bedömer moderföretaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Nedskrivningsbeloppet för övriga finansiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning). Förlustrisken avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om fallissemang och förväntade förlustnivåer. Moderbolaget gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till beräkningen av nedskrivningen. Dessa baseras på historik, kända marknadsförutsättningar, framåtblickande beräkningar vid slutet av varje rapporteringsperiod. Reserven för förväntade förluster på övriga finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde uppgår till noll kronor vid såväl årets ingång som utgången anskaffningsvärde uppgår till noll kronor vid såväl årets ingång som utgång.

### LEASADE TILLGÅNGAR REDOVISNINGSPRINCIP

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har istället valt att tillämpa RFR 2 IFRS 16 Leasingavtal p. 2–12. Som leaseta-gare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingkulder i balansräkningen.

### KONCERNBIDRAG OCH AKTIEÄGARTILLSKOTT FÖR JURIDISKA PERSONER

Koncernbidrag redovisas i moderföretaget som en bokslutsdisposition.



## FINANSIELL INFORMATION

- > Förvaltningsberättelse
- > Koncernens bokslut
- > Moderbolagets bokslut
- > **Noter**
- > Styrelsens underskrifter
- > Revisionsberättelse

## Not 2 Personal

| Medelantal anställda, inklusive avvecklad verksamhet | Totalt 2023  | varav kvinnor | varav män    | Totalt 2022  | varav kvinnor | varav män    |
|--|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
| <b>MODERBOLAG</b>                                    |              |               |              |              |               |              |
| Sverige  | 7            | 2             | 5            | 5            | 1             | 4            |
| <b>Summa</b>   | <b>7</b>     | <b>2</b>      | <b>5</b>     | <b>5</b>     | <b>1</b>      | <b>4</b>     |
| <b>DOTTERBOLAGEN</b>                                 |              |               |              |              |               |              |
| Sverige  | 838          | 157           | 681          | 916          | 199           | 717          |
| <b>Utlandet</b>                                      |              |               |              |              |               |              |
| Danmark  | 58           | 12            | 46           | 60           | 13            | 47           |
| Finland  | 135          | 23            | 112          | 88           | 6             | 82           |
| Frankrike  | 5            | 2             | 3            | 10           | 4             | 6            |
| Indien   | 46           | 4             | 42           | 39           | 2             | 37           |
| Kina   | 152          | 81            | 71           | 308          | 126           | 182          |
| Lettland   | 146          | 87            | 59           | 183          | 109           | 74           |
| Mexiko   | 25           | 4             | 21           | 24           | 6             | 18           |
| Nederländerna  | 247          | 47            | 200          | 226          | 41            | 185          |
| Norge  | 34           | 5             | 29           | 29           | 3             | 26           |
| Polen  | 56           | 10            | 46           | 164          | 45            | 119          |
| Rumänien   | 3            | –             | 3            | 3            | –             | 3            |
| Ryssland   | 1            | –             | 1            | 16           | 6             | 10           |
| Singapore  | 40           | 10            | 30           | 36           | 11            | 25           |
| Slovakien  | 120          | 52            | 68           | 131          | 52            | 79           |
| Spanien  | 4            | 1             | 3            | 2            | 0             | 2            |
| Storbritannien                                       | 260          | 51            | 209          | 252          | 53            | 199          |
| Sydkorea   | –            | –             | –            | 4            | 2             | 2            |
| Thailand   | 43           | 19            | 24           | 48           | 20            | 28           |
| Tjeckien   | 72           | 25            | 47           | 91           | 31            | 60           |
| Turkiet  | 148          | 40            | 108          | 128          | 0             | 128          |
| Tyskland   | 245          | 60            | 185          | 379          | 96            | 283          |
| USA  | 201          | 51            | 150          | 165          | 27            | 138          |
| <b>Summa utlandet</b>                                | <b>2 041</b> | <b>584</b>    | <b>1 457</b> | <b>2 386</b> | <b>653</b>    | <b>1 733</b> |
| <b>Summa</b>   | <b>2 886</b> | <b>743</b>    | <b>2 143</b> | <b>3 307</b> | <b>853</b>    | <b>2 454</b> |

| Könsfördelning ledande befattningshavare | 2023    |     | 2022    |     |
|--|---------|-----|---------|-----|
|  | Kvinnor | Män | Kvinnor | Män |
| <b>MODERBOLAG</b>                        |         |     |         |     |
| Styrelsen                                |         | 2   | 4       | 4   |
| Koncernledning                           | –       | 2   | –       | 2   |
| <b>KONCERNEN</b>                         |         |     |         |     |
| Koncernledning                           | –       | 4   | –       | 4   |
| Övriga ledande befattningshavare         | 2       | 7   | 3       | 6   |

| Ersättning till anställda | 2023         | Koncernen 2022 | 2023      | Moderbolaget 2022 |
|---------------------------|--------------|----------------|-----------|-------------------|
| Löner och ersättningar    | 1 438        | 1 133          | 19        | 17                |
| Sociala kostnader         | 371          | 305            | 9         | 5                 |
| varav pensionskostnader   | 109          | 86             | 3         | 2                 |
| <b>Summa</b>              | <b>1 808</b> | <b>1 438</b>   | <b>28</b> | <b>23</b>         |

Tabellen ovan har justerats avseende 2022. Ersättning till anställda avseende avyttrad verksamhet för 2022 ingår ej i tabellen ovan.

## FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Då erforderliga uppgifter inte finns tillgängliga redovisas detta som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Avgifterna för ITP2-försäkringar 2023 uppgick till 7 MSEK (11), minskningen beror främst på avvecklad verksamhet 2022.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2023 uppgick den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 157 procent (31/12 2022: 172 procent).

## ANSTÄLLNINGSFÖRHÅLLANDEN OCH ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

## Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt beslut på årsstämman. Arvodet utbetalas årsvis i efterhand. Arvode till revisionsutskott och ersättningsutskott fastställs av årsstämman och utbetalas årsvis i efterskott. Årsstämman beslutar även om principer för ersättningar och anställningsvillkor för ledningsgruppen. För anställda inom koncernen utgår ej arvode för styrelsearbete i dotterbolag.

Ersättning till ledningsgruppen utgörs av fast lön, rörlig lön och pensionskostnader samt övriga förmåner (främst bilförmån). Ledningsgruppen omfattar verkställande direktören, verkställande direktörerna i de två dotterbolagen samt koncernens economichef. Grundlönen ska stå i proportion till personens ansvar och befogenhet. Den rörliga lönen kan maximalt vara 80 procent av grundlönen. Den rörliga lönen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Styrelsen kommer föreslå årsstämman en justering av riktlinjerna för ledande befattningshavare relaterat till långsiktig rörlig ersättning.

## FINANSIELL INFORMATION

- > Förvaltningsberättelse
- > Koncernens bokslut
- > Moderbolagets bokslut
- > **Noter**
- > Styrelsens underskrifter
- > Revisionsberättelse

| Löner och ersättning till styrelse och ledande befattningshavare i moderbolaget 2023 | Lön och andra ersättningar | Rörlig ersättning | Sociala avgifter | Pensionskostnader | Övriga ersättningar/förmåner | Summa       |
|--|----------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------------------|-------------|
| Johan Wall   | 1,1                        | –                 | 0,4              | –                 | –                            | 1,5         |
| Johnny Alvarsson   | 0,4                        | –                 | 0,0              | –                 | –                            | 0,4         |
| Carina Andersson   | 0,4                        | –                 | 0,1              | –                 | –                            | 0,6         |
| Oskar Hellström  | 0,5                        | –                 | 0,1              | –                 | –                            | 0,6         |
| Hans Landin  | 0,4                        | –                 | 0,0              | –                 | –                            | 0,4         |
| Caroline af Ugglas   | 0,4                        | –                 | 0,1              | –                 | –                            | 0,5         |
| Verkställande direktör   | 4,8                        | 0,8               | 2,5              | 1,5               | 0,1                          | 9,7         |
| Övrig ledningsgrupp  | 2,2                        | 0,3               | 0,9              | 0,6               | 0,0                          | 4,0         |
| <b>Summa</b>   | <b>10,1</b>                | <b>1,1</b>        | <b>4,2</b>       | <b>2,1</b>        | <b>0,1</b>                   | <b>17,6</b> |

| Löner och ersättning till styrelse och ledande befattningshavare i moderbolaget 2022 | Lön och andra ersättningar | Rörlig ersättning | Sociala avgifter | Pensionskostnader | Övriga ersättningar/förmåner | Summa       |
|--|----------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------------------|-------------|
| Johan Wall   | 1,1                        | –                 | 0,3              | –                 | –                            | 1,4         |
| Carina Andersson   | 0,4                        | –                 | 0,1              | –                 | –                            | 0,5         |
| Johnny Alvarsson   | 0,4                        | –                 | 0,0              | –                 | –                            | 0,4         |
| Hans Landin  | 0,4                        | –                 | 0,1              | –                 | –                            | 0,5         |
| Oskar Hellström  | 0,5                        | –                 | 0,1              | –                 | –                            | 0,6         |
| Caroline af Ugglas   | 0,4                        | –                 | 0,1              | –                 | –                            | 0,5         |
| Verkställande direktör   | 4,5                        | 3,2               | 2,5              | 1,2               | 0,2                          | 11,6        |
| Övrig ledningsgrupp <sup>1)</sup>  | 2,3                        | 0,6               | 1,0              | 0,5               | 0,2                          | 4,7         |
| <b>Summa</b>   | <b>10,0</b>                | <b>3,8</b>        | <b>4,4</b>       | <b>1,7</b>        | <b>0,4</b>                   | <b>20,2</b> |

| Löner och ersättning till ledande befattningshavare i koncernledningen 2023 | Lön och andra ersättningar | Rörlig ersättning | Sociala avgifter | Pensionskostnader | Övriga ersättningar/förmåner | Summa       |
|---|----------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------------------|-------------|
| Verkställande direktör  | 4,8                        | 0,8               | 2,5              | 1,5               | 0,1                          | 9,7         |
| Övriga koncernledningen   | 8,7                        | 3,9               | 4,2              | 3,3               | 0,4                          | 20,5        |
| <b>Summa</b>  | <b>13,5</b>                | <b>4,8</b>        | <b>6,7</b>       | <b>4,8</b>        | <b>0,5</b>                   | <b>30,2</b> |

| Löner och ersättning till ledande befattningshavare i koncernledningen 2022 | Lön och andra ersättningar | Rörlig ersättning | Sociala avgifter | Pensionskostnader | Övriga ersättningar/förmåner | Summa       |
|---|----------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------------------|-------------|
| Verkställande direktör  | 4,5                        | 3,2               | 2,5              | 1,2               | 0,2                          | 11,6        |
| Övriga koncernledningen <sup>1), 2)</sup>                                   | 10,4                       | 4,4               | 6,1              | 3,1               | 0,5                          | 24,6        |
| <b>Summa</b>  | <b>14,9</b>                | <b>7,6</b>        | <b>8,6</b>       | <b>4,3</b>        | <b>0,8</b>                   | <b>36,2</b> |

<sup>1)</sup> Här ingår även Erika Ståhl som fram till 2022-05-31 var CFO.

<sup>2)</sup> Här ingår även VD Habia Cable fram till 2022-10-14.

## KOMMENTARER TILL TABELLEN

Koncernens ledningsgrupp har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnaden avser den kostnad som belastat årets resultat.

| Ersättningar till övriga ledande befattningshavare i koncernen | 2023      | 2022      |
|--|-----------|-----------|
| Löner och ersättningar   | 27        | 22        |
| Sociala kostnader  | 13        | 12        |
| varav pensionskostnader  | 6         | 6         |
| <b>Totalt</b>  | <b>40</b> | <b>34</b> |

Övriga ledande befattningshavare omfattar ledningsgrupp för Lesjöfors respektive Beijer Tech.

Ersättning till övriga ledande befattningshavare i koncernen avseende avyttrad verksamhet ingår ej i tabell ovan för 2022.

## ANSTÄLLNINGSFÖRHÅLLANDEN

## Verkställande direktören

Henrik Perbeck, verkställande direktör från mars 2018. Uppsägningstid från bolagets sida är 6 månader. Avgångsvederlag om 12 månader utgår, men avräknas från ersättning från annan arbetsgivare. Från den anställdes sida är uppsägningstiden 6 månader. Pensionsåldern är 65 år. Pensionspremier bekostas av bolaget med belopp på 32 procent av fast lön.

## ÖVRIGA PERSONER I KONCERNLEDNINGEN

Uppsägningstiderna från bolagets sida varierar mellan 6 och 12 månader. Från de anställdas sida är uppsägningstiden 6 månader. Avgångsvederlag upp till 6 månader utgår, men avräknas mot ersättning från annan arbetsgivare. Pensionsåldern underskrider inte 65 år i något fall. Pensionspremierna, som bekostas av bolaget, uppgår till 27–32 procent av grundlön exklusive bilförmån.

## FINANSIELL INFORMATION

- > Förvaltningsberättelse
- > Koncernens bokslut
- > Moderbolagets bokslut
- > **Noter**
- > Styrelsens underskrifter
- > Revisionsberättelse

## Not 3 Nettoomsättning

Inom Lesjöfors tillverkas produkter som säljs medan Beijer Tech både tillverkar och köper in och säljer produkter. Inom Beijer Techs verksamheter förekommer även försäljning av service. Intäkten redovisas när kontrollen för varan övergår till kunden. Detta sker vanligtvis vid leverans från lager, men kan beroende på leveransvillkor ske senare i vissa fall. Vid den tidpunkten har kunden bestämmmanderätt över produkterna och Beijer Alma har uppfyllt sina åtaganden.

Inom Habia Cable bedrevs försäljning av stora projekt till kunder inom offshore som vinstavräknas över tid i takt med att prestationsåtagandena uppfylls. Kostnader för att erhålla och fullfölja sådana projekt aktiverades och redovisades som immateriell tillgång, för att omklassificeras till rörelsens kostnader i takt med att motsvarande intäkt redovisas.

Vid årsskiftet 2023 hade bolagen återstående prestationsåtaganden om 16 MSEK (9). Av nettoomsättningen som uppgick till 6 882 MSEK (5 866) exklusive avvecklad verksamhet, har majoriteten utgjorts av försäljning vid en tidpunkt medan 210 MSEK (44) utgörs av försäljning där leveransen av vara eller tjänst skett över tid. Det är inom Beijer Tech som haft försäljning över tid. Kundkreditiden för koncernens försäljning är vanligtvis 30 dagar och överskrider inte i något fall ett år. Därför bedöms ingen finansieringskomponent föreligga. Kundfordran redovisas vid leveranstidpunkten eftersom fordran då blir ovillkorlig.

I delar av verksamheterna finns kunder som har rabatter baserade på årsvolymer. Denna rabatt beräknas vid periodens utgång och minskar intäkterna. Vid årsskiftet finns skuldförda kundrabatter på 78 MSEK (79). Dessa redovisas under upplupna kostnader och förutbetalda intäkter not 28.

Koncernens redovisade avtalsstillgångar och avtalskulder framgår av not 23, 28 och 29.

| Nettoomsättning per segment | 2023         | 2022         |
|-----------------------------|--------------|--------------|
| <b>LESJÖFORS</b>            |              |              |
| Industri                    | 3 921        | 3 259        |
| Chassi                      | 916          | 815          |
| <b>Summa Lesjöfors</b>      | <b>4 837</b> | <b>4 073</b> |
| <b>HABIA CABLE</b>          |              |              |
| <b>Summa Habia Cable</b>    | <b>-</b>     | <b>777</b>   |
| <b>BEIJER TECH</b>          |              |              |
| Flödesteknik                | 685          | 655          |
| Industriprodukter           | 1 360        | 1 136        |
| <b>Summa Beijer Tech</b>    | <b>2 045</b> | <b>1 790</b> |
| <b>Koncernen</b>            | <b>6 882</b> | <b>6 641</b> |

## Not 4 Segmentsredovisning

Koncernen är uppdelad i två separata dotterkoncerner. Varje underkoncern leds av en vd som ingår i koncernledningen för Beijer Alma. Inom dotterkoncernerna finns två segment som utgör rörelsesegment. Dessa är Chassi och Industrifjädrar inom Lesjöfors och Flödesteknik och Industriprodukter inom Beijer Tech. Det två rörelsesegmenten inom varje dotterkoncern uppfyller IFRS 8:s krav på aggregering varför de har slagits samman till ett rörelsesegment per dotterkoncern vilka då utgör rapporterade segment. Inom det avyttrade Habia Cable fanns ingen uppdelning på affärsområden,

varför hela Habia Cable utgjorde ett segment. Den ekonomiska information som behandlas av vd och som används för att fatta strategiska beslut utgår från segmentsuppdelningen enligt nedan.

Övriga avser moderbolaget som är ett holdingbolag utan extern fakturering samt ett antal mindre dotterbolag med ringa verksamhet. Rörelseresultat är det resultatmått som följs upp av koncernledningen.

Eventuell försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. Ingen enskild kund står för mer än 5 procent av koncernens intäkter.

| 2023  | Lesjöfors    | Beijer Tech  | Övriga<br>(moderbolag m m) | Eliminering | Summa        |
|---|--------------|--------------|----------------------------|-------------|--------------|
| Segmentets intäkter   | 4 837        | 2 045        | 17                         | -17         | 6 882        |
| Försäljning mellan segment  | -            | -            | -                          | -           | -            |
| <b>Intäkter från externa kunder</b>                               | <b>4 837</b> | <b>2 045</b> | <b>17</b>                  | <b>-17</b>  | <b>6 882</b> |
| Rörelseresultat   | 758          | 218          | -34                        | -1          | 941          |
| Finansiella intäkter  | 12           | 6            | 466                        | -404        | 80           |
| Finansiella kostnader   | -206         | -62          | -151                       | 116         | -303         |
| <b>Resultat efter finansnetto</b>                                 | <b>564</b>   | <b>162</b>   | <b>281</b>                 | <b>-289</b> | <b>718</b>   |
| Bokslutsdispositioner   | -31          | -            | 31                         | -           | 0            |
| Skatt   | -140         | -39          | -1                         | -3          | -183         |
| Minoritet   | -1           | -15          | -                          | -           | -16          |
| <b>Redovisat resultat</b>   | <b>392</b>   | <b>108</b>   | <b>311</b>                 | <b>-291</b> | <b>519</b>   |
| Avyttring från avvecklad verksamhet                               | -            | -            | -                          | -           | -            |
| <b>Summa periodens resultat</b>                                   | <b>392</b>   | <b>107</b>   | <b>311</b>                 | <b>-291</b> | <b>519</b>   |
| <b>I rörelseresultatet ingår</b>                                  |              |              |                            |             |              |
| Avskrivningar   | 261          | 80           | 0                          | 0           | 341          |
| varav nedskrivning  | -            | -            | -                          | -           | -            |
| Resultatandel i intressebolag                                     | 0            | -            | -                          | -           | 0            |
| Tillgångar  | 5 884        | 1 927        | 3 701                      | -3 139      | 8 373        |
| Skulder <sup>1)</sup>   | 3 298        | 1 656        | 2 380                      | -2 853      | 4 481        |
| varav räntebärande <sup>1)</sup>                                  | 2 032        | 907          | 2 336                      | -2 854      | 2 422        |
| Kassamedel  | 342          | 93           | 2                          | -           | 437          |
| Nettoskuld <sup>2)</sup>  | 1 690        | 814          | 2 334                      | -2 854      | 1 985        |
| Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar | 193          | 33           | -                          | -           | 226          |
| Försäljning utanför Sverige, %                                    | 88,8         | 45,4         | -                          | -           | 75,9         |

<sup>1)</sup> Inklusive koncerninterna skulder.

<sup>2)</sup> Exklusive leasingkulden enligt IFRS 16.

## FINANSIELL INFORMATION

- > Förvaltningsberättelse
- > Koncernens bokslut
- > Moderbolagets bokslut
- > **Noter**
- > Styrelsens underskrifter
- > Revisionsberättelse

| 2022  | Lesjöfors    | Beijer Tech  | Övriga<br>(moderbolag m m) | Eliminering | Summa        | Habia Cable |
|---|--------------|--------------|----------------------------|-------------|--------------|-------------|
| Segmentets intäkter   | 4 073        | 1 790        | 20                         | -17         | 5 866        | 777         |
| Försäljning mellan segment  | -            | -            | -                          | -           | -            | -           |
| <b>Intäkter från externa kunder</b>                               | <b>4 073</b> | <b>1 790</b> | <b>20</b>                  | <b>-17</b>  | <b>5 866</b> | <b>777</b>  |
| Rörelseresultat   | 616          | 186          | -29                        | 0           | 773          | 106         |
| Finansiella intäkter  | 15           | 8            | 31                         | -28         | 25           | 2           |
| Finansiella kostnader   | -73          | -21          | -29                        | 29          | -94          | -6          |
| <b>Resultat efter finansnetto</b>                                 | <b>558</b>   | <b>173</b>   | <b>-27</b>                 | <b>0</b>    | <b>704</b>   | <b>102</b>  |
| Bokslutsdispositioner   | -29          | -            | 29                         | -           | 0            | -           |
| Skatt   | -126         | -35          | -4                         | 1           | -164         | -21         |
| Minoritet   | -4           | -10          | -                          | -           | -14          | -           |
| <b>Redovisat resultat</b>   | <b>399</b>   | <b>128</b>   | <b>-2</b>                  | <b>1</b>    | <b>526</b>   | <b>81</b>   |
| Avyttring från avvecklad verksamhet                               | -            | -            | 580                        | -228        | 352          | -           |
| <b>Summa periodens resultat</b>                                   | <b>399</b>   | <b>128</b>   | <b>578</b>                 | <b>-226</b> | <b>878</b>   | <b>81</b>   |
| <b>I rörelseresultatet ingår</b>                                  |              |              |                            |             |              |             |
| Avskrivningar   | 207          | 67           | 0                          | -           | 274          | 28          |
| varav nedskrivning  | -            | -            | -                          | -           | -            | -           |
| Resultatandel i intressebolag                                     | 0            | -            | -                          | -           | 0            | -           |
| Tillgångar  | 5 837        | 1 366        | 2 324                      | -1 372      | 8 156        | -           |
| Skulder <sup>1)</sup>   | 3 601        | 1 193        | 1 093                      | -1 371      | 4 517        | -           |
| varav räntebärande <sup>1)</sup>                                  | 2 289        | 619          | 1 051                      | -1 371      | 2 588        | -           |
| Kassamedel  | 321          | 20           | 413                        | -           | 754          | -           |
| Nettoskuld <sup>2)</sup>  | 1 967        | 599          | 638                        | -           | 1 833        | -           |
| Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar | 152          | 26           | -                          | -           | 178          | 34          |
| Försäljning utanför Sverige, %                                    | 87,6         | 43,1         | -                          | -           | 74,0         | -           |

<sup>1)</sup> Inklusive koncerninterna skulder.

<sup>2)</sup> Exklusive leasingsskuld enligt IFRS 16.

Försäljningen från Beijer Almas dotterbolag till kunder runt om i världen fördelas per land där kunden befinner sig enligt nedan. Tabellen exkluderar avvecklad verksamhet.

| Försäljning per land      | 2023         | 2022         |
|---------------------------|--------------|--------------|
| Sverige                   | 1 659        | 1 525        |
| USA                       | 1 032        | 609          |
| Tyskland                  | 581          | 562          |
| Storbritannien            | 567          | 433          |
| Nederländerna             | 457          | 432          |
| Finland                   | 326          | 300          |
| Polen                     | 283          | 225          |
| Norge                     | 280          | 294          |
| Danmark                   | 212          | 205          |
| Kina                      | 177          | 185          |
| Tjeckien                  | 155          | 115          |
| Turkiet                   | 96           | 41           |
| Ungern                    | 86           | 62           |
| Frankrike                 | 77           | 57           |
| Belgien                   | 70           | 65           |
| Slovakien                 | 55           | 52           |
| Mexiko                    | 55           | 24           |
| Ryssland                  | -            | 60           |
| Övriga Europeiska unionen | 346          | 252          |
| Övriga Asien              | 144          | 129          |
| Övriga Europa             | 139          | 134          |
| Övriga världen            | 83           | 104          |
| <b>Summa</b>              | <b>6 882</b> | <b>5 866</b> |

| Anläggningstillgångarna fördelade per land | 2023         | 2022         |
|--|--------------|--------------|
| USA  | 1 472        | 1 351        |
| Sverige                                    | 1 409        | 1 122        |
| Nederländerna                              | 978          | 966          |
| Storbritannien                             | 321          | 312          |
| Finland                                    | 275          | 124          |
| Tyskland                                   | 160          | 228          |
| Turkiet                                    | 120          | 104          |
| Lettland                                   | 109          | 107          |
| Polen                                      | 63           | 25           |
| Danmark                                    | 60           | 88           |
| Norge                                      | 41           | 47           |
| Indien                                     | 27           | 8            |
| Kina                                       | 22           | 27           |
| Slovakien                                  | 33           | 69           |
| Tjeckien                                   | 27           | 29           |
| Övriga Asien                               | 42           | 43           |
| Övriga EU                                  | 3            | 0            |
| <b>Summa</b>                               | <b>5 162</b> | <b>4 650</b> |

## FINANSIELL INFORMATION

- > Förvaltningsberättelse
- > Koncernens bokslut
- > Moderbolagets bokslut
- > Noter
- > Styrelsens underskrifter
- > Revisionsberättelse

## Not 5 Arvoden till revisorer

Arvoden till revisorer ingår i administrationskostnader enligt nedan.

|   | 2023      | Koncernen<br>2022 | 2023     | Moderbolaget<br>2022 |
|---|-----------|-------------------|----------|----------------------|
| <b>KPMG</b>                                 |           |                   |          |                      |
| Revisionsuppdrag                            | 7         | 6                 | 2        | 2                    |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag | 0         | 0                 | -        | 0                    |
| Skatterådgivning                            | 0         | 0                 | -        | -                    |
| Övriga tjänster                             | 1         | 1                 | 1        | 0                    |
| <b>Övriga revisorer</b>                     |           |                   |          |                      |
| Revisionsuppdrag                            | 7         | 5                 | -        | -                    |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag | 0         | 1                 | -        | -                    |
| Skatterådgivning                            | 2         | 1                 | -        | -                    |
| Övriga tjänster                             | 2         | 4                 | -        | 0                    |
| <b>Summa</b>                                | <b>20</b> | <b>17</b>         | <b>3</b> | <b>2</b>             |

Revisionskostnader för avyttrad verksamhet ingår ej i tabell ovan avseende 2022.

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Skatterådgivning inkluderar rådgivning inom inkomstbeskattning, inklusive internprissättningsfrågor. Övriga tjänster är huvudsakligen relaterat till granskning av delårsrapporter.

## Not 6 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Statliga stöd avser till stor del elstöd till de svenska bolagen om 7 MSEK och övriga intäkter avser främst försäljning av anläggningstillgångar. I koncernen finns inga väsentliga övriga rörelsekostnader.

|                 | 2023      | Koncernen<br>2022 | 2023      | Moderbolaget<br>2022 |
|-----------------|-----------|-------------------|-----------|----------------------|
| Statliga stöd   | 10        | -                 | 0         | -                    |
| Övriga intäkter | 6         | 1                 | 0         | 0                    |
| Management fee  | -         | -                 | 17        | 17                   |
| <b>Summa</b>    | <b>16</b> | <b>1</b>          | <b>17</b> | <b>17</b>            |

## Not 7 Jämförelsestörande poster

Under 2023 återfördes 10 MSEK av en avsättning från 2022 relaterad till avveckling av Lesjöfors ryska verksamhet. Del av tilläggsköpeskillning för John Evans´ Sons om 170 MSEK återfördes till resultatet, samt tilläggsköpeskillning för Tollman Spring och Telform återfördes i sin helt till resultatet, totalt 46 MSEK. Realisationsresultat från försäljning av Stump & Schüle inklusive omstruktureringkostnad uppgick till -148 MSEK.

|   | 2023      | Koncernen<br>2022 | 2023     | Moderbolaget<br>2022 |
|---|-----------|-------------------|----------|----------------------|
| Avsättning avveckling Lesjöfors rysklandsverksamhet | 10        | -25               | -        | -                    |
| Justering förvävsrelaterad tilläggsköpeskillning    | 216       | -                 | -        | -                    |
| Nettoresultat avyttring verksamhet i Lesjöfors      | -148      | -                 | -        | -                    |
| <b>Summa</b>  | <b>79</b> | <b>-25</b>        | <b>-</b> | <b>-</b>             |

## Not 8 Resultat från andelar i intresseföretag

|                               | 2023     | Koncernen<br>2022 |
|-------------------------------|----------|-------------------|
| <b>Andel av resultat från</b> |          |                   |
| Hanil Precision Co Ltd        | 0        | 0                 |
| <b>Summa</b>                  | <b>0</b> | <b>0</b>          |

## Not 9 Rörelseresultat

Rörelseresultatet har belastats med avskrivningar enligt följande:

|  | 2023       | Koncernen<br>2022 |
|--|------------|-------------------|
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 123        | 104               |
| Inventarier, verktyg och installationer  | 27         | 30                |
| Byggnader                                | 28         | 54                |
| Markanläggningar                         | 0          | 0                 |
| Nyttjanderättstillgångar                 | 91         | 66                |
| Andra immateriella tillgångar            | 71         | 20                |
| <b>Summa</b>                             | <b>341</b> | <b>274</b>        |

Avskrivningarna fördelas per rad i resultaträkningen enligt följande: kostnader för sålda varor 284 MSEK (228), försäljningskostnader 29 MSEK (25) och administrationskostnader 28 MSEK (22). Avskrivningarna för avveklad verksamhet 2022 uppgick till 28 MSEK.

| Kostnader fördelade på kostnadsslag               | 2023         | Koncernen<br>2022 |
|---|--------------|-------------------|
| Materialkostnader                                 | 3 051        | 2 681             |
| Kostnader för ersättningar till anställda (not 2) | 1 808        | 1 181             |
| Avskrivningar                                     | 341          | 274               |
| Övriga kostnader                                  | 837          | 957               |
| <b>Summa</b>                                      | <b>6 036</b> | <b>5 093</b>      |

Kostnader fördelade på kostnadsslag avseende avyttrad verksamhet 2022 uppgick till 672 MSEK.

## Not 10 Finansnetto

| Finansiella intäkter   | 2023      | Koncernen<br>2022 | 2023       | Moderbolaget<br>2022 |
|--|-----------|-------------------|------------|----------------------|
| Ränteintäkter  | 11        | 6                 | 166        | 31                   |
| Valutakursvinster  | 64        | 19                | -          | -                    |
| Verkligt värdeförändringar, derivat  | -         | -                 | -          | -                    |
| Dotterföretag omräknat enligt IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer | 5         | 0                 | -          | -                    |
| Övrigt   | -         | -                 | -          | -                    |
| <b>Summa Finansiella intäkter</b>  | <b>80</b> | <b>25</b>         | <b>166</b> | <b>31</b>            |

| Finansiella kostnader                                  | 2023        | 2022       | 2023        | 2022       |
|--|-------------|------------|-------------|------------|
| Räntekostnader   | -219        | -71        | -139        | -25        |
| Valutakursförluster                                    | -56         | -10        | -8          | -4         |
| Verkligt värdeförändringar, derivat                    | 7           | 0          | -3          | -          |
| Förändring i verkligt värde av villkorad köpeskillning | -35         | -13        | -           | -          |
| Övrigt   | 0           | 0          | -           | -          |
| <b>Summa Finansiella kostnader</b>                     | <b>-303</b> | <b>-94</b> | <b>-151</b> | <b>-29</b> |
| <b>Finansnetto</b>                                     | <b>-223</b> | <b>-70</b> | <b>16</b>   | <b>2</b>   |

Merparten av ränteintäkter i moderbolaget är koncerninterna.

Turkiet klassas som ett höginflationsland enligt IFRS och således tillämpas IAS 29 i redovisningen av det turkiska dotterbolaget Telform Clamp and Spring Co. Det ackumulerade resultatet i finansnettot från IAS 29 för 2023 är 5 MSEK.



## FINANSIELL INFORMATION

- > Förvaltningsberättelse
- > Koncernens bokslut
- > Moderbolagets bokslut
- > **Noter**
- > Styrelsens underskrifter
- > Revisionsberättelse

## Not 11 Leasing

Information om koncernens nyttjanderättstillgångar och leasingkulder framgår av tabellen nedan och för ytterligare information, se redovisningsprinciperna s 52.

|                                 | Koncernen  |            |
|---------------------------------|------------|------------|
|                                 | 2023       | 2022       |
| <b>Nyttjanderättstillgångar</b> |            |            |
| Fastigheter                     | 249        | 165        |
| Motorfordon                     | 42         | 28         |
| Övriga leasade tillgångar       | 7          | 9          |
| <b>Summa</b>                    | <b>298</b> | <b>201</b> |

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under uppgick till 196 MSEK (53). I detta belopp ingår anskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter samt tillkommande belopp vid omprövning av leasingkulder på grund av ändrade betalningar till följd av att leasingperioden har förändrats.

| Avskrivningar per typ av nyttjanderättstillgång | 2023      | 2022      |
|---|-----------|-----------|
| Fastigheter                                     | 68        | 59        |
| Motorfordon                                     | 20        | 16        |
| Övriga leasade tillgångar                       | 3         | 3         |
| <b>Summa</b>                                    | <b>91</b> | <b>78</b> |

| Förfalldatum för framtida betalningar som ingår i leasingkuld per 31 december 2022 | 2023       | 2022       |
|--|------------|------------|
| Betalas under 2023   | 97         | 78         |
| Betalas under 2024–2025  | 143        | 90         |
| Betalas under 2026–2027  | 47         | 35         |
| Betalas under 2028 eller senare  | 60         | 13         |
| <b>Summa</b>   | <b>347</b> | <b>216</b> |

Räntor avseende leasingåtagande ingår i finansnettot med 12 MSEK (9). Leasingutgifterna av lågt värde och korttidsleasing uppgick till 4 MSEK (3).

| Leasingkulder              | 2023       | 2022       |
|----------------------------|------------|------------|
| Långfristiga leasingkulder | 217        | 135        |
| Kortfristiga leasingkulder | 92         | 75         |
| <b>Summa</b>               | <b>309</b> | <b>210</b> |

Moderbolaget har leasing avseende hyra för kontor.

## Not 12 Intäkter från andelar i koncernföretag

|                | Moderbolaget |            |
|----------------|--------------|------------|
|                | 2023         | 2022       |
| Beijer Tech AB | –            | –          |
| Habia Cable AB | –            | 580        |
| Lesjöfors AB   | 300          | –          |
| <b>Summa</b>   | <b>300</b>   | <b>580</b> |

Belopp avseende 2023 avser anteciperad utdelning och belopp avseende 2022 avser realisationsresultat avyttring Habia Cable.

## Not 13 Inkomstskatt

|  | Koncernen   |             | Moderbolaget |           |
|--|-------------|-------------|--------------|-----------|
|  | 2023        | 2022        | 2023         | 2022      |
| Aktuell skatt för perioden               | –188        | –165        | 0            | –3        |
| Uppskjuten skatt avseende:               |             |             |              |           |
| – obeskattade reserver                   | 15          | 1           | 0            | –         |
| – derivatinstrument                      | –2          | –           | –            | –         |
| – övrigt                                 | –4          | 0           | –1           | –         |
| Aktuell skatt hänförlig till tidigare år | –2          | 0           | –            | –         |
| Övriga skatter                           | –2          | –           | –            | –         |
| <b>Summa</b>                             | <b>–183</b> | <b>–164</b> | <b>–1</b>    | <b>–3</b> |

| Skillnad mellan skattekostnad och 20,6 procent skatt | 2023      | 2022      | 2023       | 2022        |
|--|-----------|-----------|------------|-------------|
| Resultat före skatt                                  | 718       | 704       | 312        | 582         |
| 20,6% skatt  | –147      | –145      | –64        | –120        |
| Skatt för perioden                                   | –183      | –164      | –1         | –3          |
| <b>Skillnadsbelopp</b>                               | <b>36</b> | <b>19</b> | <b>–63</b> | <b>–117</b> |

| Specifikation av skillnadsbelopp               | 2023      | 2022      | 2023       | 2022        |
|--|-----------|-----------|------------|-------------|
| <b>Effekt av</b>                               |           |           |            |             |
| Utländska skattesatser                         | 5         | 8         | –          | –           |
| Ej avdragsgilla kostnader                      | 28        | 10        | 1          | 1           |
| Ej skattepliktiga intäkter                     | –22       | –1        | –62        | –118        |
| Ej redovisad uppskjuten Skatt på underskott    | 19        | 4         | –          | –           |
| Tidigare ej redovisad uppskjuten skatt         | 0         | –2        | 1          | –           |
| Ändrad skattesats                              | 0         | 2         | –          | –           |
| Justering avseende tidigare års aktuella skatt | 2         | 0         | –          | –           |
| Övrigt   | 3         | 2         | –3         | –           |
| <b>Summa</b>                                   | <b>36</b> | <b>19</b> | <b>–63</b> | <b>–117</b> |

Koncernens vägda genomsnittliga skattesats uppgick till 25,5 procent (22,9). Skattesatsen 2022 är exklusive realisationsresultat avyttring Habia Cable.

I övrigt totalresultat redovisas kassaflödessäkringar efter skatt. Under 2023 redovisas en skattekostnad på 3 MSEK (1, skatteintäkt) i övrigt totalresultat. Det finns inga andra effekter av skatt i övrigt totalresultat.

## Not 14 Resultat per aktie

|   | Koncernen  |            |
|---|------------|------------|
|   | 2023       | 2022       |
| Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare | 519        | 959        |
| Genomsnittligt antal aktier                                 | 60 262 200 | 60 262 200 |
| Resultat per aktie, kr                                      | 8,61       | 15,92      |

Det finns inga utestående program avseende konvertibler eller optioner varför antalet utestående aktier är samma både före och efter utspädning.

## FINANSIELL INFORMATION

- > Förvaltningsberättelse
- > Koncernens bokslut
- > Moderbolagets bokslut
- > **Noter**
- > Styrelsens underskrifter
- > Revisionsberättelse

## Not 15 Goodwill

|   | Koncernen    |              |
|---|--------------|--------------|
|   | 2023         | 2022         |
| Ingående anskaffningsvärde                    | 2 293        | 1 530        |
| Avgår avyttring/avvecklad verksamhet          | -24          | -60          |
| Årets justering <sup>1)</sup>                 | 14           | -            |
| Förvärv <sup>2)</sup>                         | 335          | 782          |
| Försäljning/utrangering                       | -6           | -            |
| Omräkningsdifferenser                         | -31          | 41           |
| <b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b> | <b>2 580</b> | <b>2 293</b> |
| Ingående nedskrivningar                       | 110          | 112          |
| Avgår avyttring/avvecklad verksamhet          | -            | -3           |
| Årets justering                               | 4            | -            |
| Försäljning/utrangering                       | -6           | -            |
| Omräkningsdifferenser                         | -2           | 0            |
| <b>Utgående ackumulerat nedskrivningar</b>    | <b>106</b>   | <b>110</b>   |
| <b>Redovisat värde</b>                        | <b>2 475</b> | <b>2 183</b> |

<sup>1)</sup> Årets justering avser latent skatt för verksamhet i Lesjöfors USA.

| <sup>2)</sup> Specifikation av förvärv | Koncernen  |            |
|--|------------|------------|
|  | 2023       | 2022       |
| Botek                                  | 154        | -          |
| Amatec                                 | 28         | -          |
| Tollman                                | 51         | -          |
| Finn Lamex                             | 101        | -          |
| John Evans' Sons                       | -          | 544        |
| Telform                                | -          | 89         |
| Swedish Microwave                      | -          | 124        |
| Mountpac                               | -          | 22         |
| Mountpac Fastigheter                   | -          | 1          |
| Norspray                               | -          | 2          |
| <b>Summa</b>                           | <b>335</b> | <b>782</b> |

Koncernens totala redovisade goodwillvärden fördelar sig på rörelsegrenarna som fr o m 2018 är de kassagenererande enheterna

|                                | 2023         | 2022         |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| Lesjöfors chassi <sup>1)</sup> | 5            | 29           |
| Lesjöfors industri             | 1 462        | 1 397        |
| Beijer Tech Flödesteknik       | 338          | 338          |
| Beijer Tech Industriprodukter  | 670          | 419          |
| <b>Summa</b>                   | <b>2 475</b> | <b>2 183</b> |

<sup>1)</sup> Förändringen mellan åren avser en omklassificering mellan Lesjöfors chassi och Lesjöfors industri om ca 24 MSEK.

## PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL

Värdet på goodwill testas genom nedskrivningstest årligen och om det finns indikationer på värdenedgång. Testerna sker för respektive kassagenererande enhet. I Lesjöfors utgörs dessa av segmenten Chassi och Industrifjädrar och inom Beijer Tech är det segmenten Flödesteknik och Industriprodukter.

Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden. Dessa beräkningar utgår från uppskattade

framtida kassaflöden. För det första prognosåret 2024 används fastställda prognoser och de kommande tre åren används i möjligaste mån tillgängliga strategiplaner. Där dessa saknas har uppskattade värden baserade på en tillväxttakt på två procent använts. Väsentliga antaganden som beräkningarna bygger på är:

- Prognostiserade brutto- och rörelsemarginaler
- Tillväxttakt för perioderna efter budgetperioden
- Vald diskonteringsränta efter skatt

Prognostiserade brutto- och rörelsemarginaler har fastställts av ledningen baserat på historiska utfall och åtgärder och planer i de antagna prognoserna. För tiden efter prognosperioden har en tillväxttakt på två procent använts. Effekterna av IFRS 16 ingår inte i nedskrivningsprövningarna och följaktligen inte heller i beräkningen av diskonteringsränta. Diskonteringsräntan består av komponenterna riskfri ränta, marknadens riskpremie och en bolagsspecifik riskpremie. Diskonteringsräntan efter skatt, som användes i 2023 års nedskrivningstest var 9,0 procent (8,5) för Flödesteknik och Industriprodukter inom Beijer Tech och 9,0 procent (8,5) för Chassi och Industrifjädrar inom Lesjöfors.

2023 års nedskrivningstester har inte medfört någon nedskrivning. Flera känslighetsanalyser har gjorts. Dessa resulterade inte heller i något nedskrivningsbehov för någon av de kassaflödesgenererande enheterna.

## Not 16 Övriga immateriella tillgångar

|   | Koncernen      |            |              |
|---|----------------|------------|--------------|
|   | Kundrelationer | Övrigt     | Summa        |
| <b>2023</b>                                   |                |            |              |
| Ingående anskaffningsvärde                    | 871            | 246        | 1 117        |
| Avgår avyttring av dotterbolag                | -              | -2         | -            |
| Inköp   | -              | 10         | 10           |
| Försäljningar och utrangeringar               | -              | -8         | -8           |
| Genom förvärv av dotterbolag                  | 66             | 28         | 94           |
| Omklassificeringar                            | -              | 3          | 3            |
| Omräkningsdifferenser                         | -17            | -6         | -23          |
| <b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b> | <b>919</b>     | <b>270</b> | <b>1 190</b> |
| Ingående avskrivningar                        | 52             | 47         | 99           |
| Avgår avyttring av dotterbolag                | -              | -2         | -8           |
| Försäljningar och utrangeringar               | -              | -8         | -2           |
| Omklassificeringar                            | -              | 2          | 2            |
| Årets avskrivningar                           | 55             | 16         | 71           |
| Omräkningsdifferenser                         | -2             | -2         | -4           |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>    | <b>106</b>     | <b>53</b>  | <b>159</b>   |
| Ingående nedskrivningar                       | -              | 5          | 5            |
| Årets nedskrivningar                          | -              | 2          | 2            |
| Omräkningsdifferenser                         | -              | 0          | 0            |
| <b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>   | <b>-</b>       | <b>7</b>   | <b>7</b>     |
| <b>Redovisat värde</b>                        | <b>814</b>     | <b>210</b> | <b>1 024</b> |

Tillgångarna består av förvärvade kundrelationer, varumärken, licenser för mjukvaror och aktiverade kostnader för att erhålla och fullgöra avtal.

Beijer Alma tillämpar följande nyttjandeperioder:

|                |         |
|----------------|---------|
| Kundrelationer | 5-25 år |
| Varumärken     | 5-25 år |
| Övrigt         | 1-5 år  |

|   | Koncernen      |            |              |
|---|----------------|------------|--------------|
|   | Kundrelationer | Övrigt     | Summa        |
| <b>2022</b>                                   |                |            |              |
| Ingående anskaffningsvärde                    | 365            | 153        | 517          |
| Avgår avvecklad verksamhet                    | -              | -26        | -26          |
| Inköp   | -              | 7          | 7            |
| Försäljningar och utrangeringar               | -              | 0          | 0            |
| Genom förvärv av dotterbolag                  | 477            | 117        | 594          |
| Omklassificeringar                            | -              | -11        | -11          |
| Omräkningsdifferenser                         | 29             | 7          | 36           |
| <b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b> | <b>871</b>     | <b>246</b> | <b>1 117</b> |
| Ingående avskrivningar                        | 15             | 63         | 78           |
| Avgår avvecklad verksamhet                    | -              | -17        | -17          |
| Försäljningar och utrangeringar               | -              | 0          | 0            |
| Omklassificeringar                            | -              | -12        | -12          |
| Årets avskrivningar                           | 36             | 12         | 48           |
| Omräkningsdifferenser                         | 1              | 1          | 2            |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>    | <b>52</b>      | <b>47</b>  | <b>99</b>    |
| Ingående nedskrivningar                       | -              | 3          | 3            |
| Årets nedskrivningar                          | -              | 2          | 2            |
| Omräkningsdifferenser                         | -              | 0          | 0            |
| <b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>   | <b>-</b>       | <b>5</b>   | <b>5</b>     |
| <b>Redovisat värde</b>                        | <b>819</b>     | <b>194</b> | <b>1 013</b> |

## FINANSIELL INFORMATION

- > Förvaltningsberättelse
- > Koncernens bokslut
- > Moderbolagets bokslut
- > **Noter**
- > Styrelsens underskrifter
- > Revisionsberättelse

## Not 17 Materiella anläggningstillgångar

| 2023  | Koncernen                      |            |  |   |                              | Totalt       |
|---|--------------------------------|------------|--|---|------------------------------|--------------|
|   | Mark och mark-<br>anläggningar | Byggnader  | Maskiner och<br>andra tekniska<br>anläggningar | Inventarier,<br>verktyg och<br>installationer | Pågående ny-<br>anläggningar |              |
| Ingående anskaffningsvärde                    | 109                            | 751        | 1 884  | 277   | 29                           | 3 050        |
| Avgår avyttring av dotterbolag                | -10                            | -50        | -75  | -13   | -1                           | -149         |
| Inköp   | 1                              | 30         | 74   | 40  | 77                           | 222          |
| Försäljningar och utrangeringar               | 0                              | -1         | -92  | -7  | 0                            | -101         |
| Genom förvärv av dotterbolag                  | 15                             | 38         | 272  | 28  | 3                            | 358          |
| Omklassificeringar                            | 0                              | 7          | 49   | -13   | -43                          | 0            |
| Omräkningsdifferenser                         | -1                             | -2         | -12  | -1  | 0                            | -16          |
| <b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b> | <b>114</b>                     | <b>773</b> | <b>2 100</b>                                   | <b>311</b>                                    | <b>65</b>                    | <b>3 364</b> |
| Ingående avskrivningar                        | 2                              | 236        | 1 370  | 180   | -                            | 1 788        |
| Avgår avyttring av dotterbolag                | -                              | -22        | -55  | -8  | -                            | -86          |
| Försäljningar och utrangeringar               | -                              | -1         | -89  | -6  | -                            | -96          |
| Genom förvärv av dotterbolag                  | -                              | -          | 197  | 25  | -                            | 222          |
| Omklassificeringar                            | -                              | 0          | 2  | -3  | -                            | 0            |
| Årets avskrivningar                           | 0                              | 28         | 123  | 27  | -                            | 179          |
| Omräkningsdifferenser                         | 0                              | -1         | -13  | -1  | -                            | -15          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>    | <b>2</b>                       | <b>239</b> | <b>1 536</b>                                   | <b>213</b>                                    | <b>-</b>                     | <b>1 991</b> |
| Ingående nedskrivningar                       | 0                              | -          | 7  | 2   | -                            | 9            |
| Avgår avyttring av dotterbolag                | -                              | -          | -1   | -   | -                            | -1           |
| Omräkningsdifferenser                         | -                              | -          | -  | 0   | -                            | 0            |
| <b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>   | <b>0</b>                       | <b>-</b>   | <b>6</b>                                       | <b>2</b>                                      | <b>-</b>                     | <b>8</b>     |
| <b>Redovisat värde</b>                        | <b>112</b>                     | <b>534</b> | <b>557</b>                                     | <b>96</b>                                     | <b>65</b>                    | <b>1 364</b> |

| Inventarier                            | Moderbolaget |          |
|--|--------------|----------|
|  | 2023         | 2022     |
| Ingående anskaffningsvärde             | 2            | 2        |
| Försäljningar och utrangeringar        | -            | 0        |
| <b>Utgående ack. anskaffningsvärde</b> | <b>2</b>     | <b>2</b> |
| Ingående avskrivningar                 | 2            | 2        |
| Årets avskrivningar                    | -            | 0        |
| <b>Utgående ack. avskrivningar</b>     | <b>2</b>     | <b>2</b> |
| <b>Redovisat värde</b>                 | <b>0</b>     | <b>0</b> |

Beijer Alma tillämpar följande nyttjandeperioder:

|  |          |
|--|----------|
| Kontorsbyggnader som används i rörelsen  | 25–40 år |
| Industribyggnader som används i rörelsen | 20–40 år |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 2–10 år  |
| Inventarier, verktyg och installationer  | 2–10 år  |

| 2022  | Koncernen                      |            |  |   |                              | Totalt       |
|---|--------------------------------|------------|--|---|------------------------------|--------------|
|   | Mark och mark-<br>anläggningar | Byggnader  | Maskiner och<br>andra tekniska<br>anläggningar | Inventarier,<br>verktyg och<br>installationer | Pågående ny-<br>anläggningar |              |
| Ingående anskaffningsvärde                    | 124                            | 796        | 1 943  | 314   | 19                           | 3 196        |
| Avgår avvecklad verksamhet                    | -31                            | -148       | -253   | -54   | -                            | -486         |
| Inköp   | 1                              | 13         | 75   | 26  | 46                           | 161          |
| Försäljningar och utrangeringar               | 1                              | 0          | -35  | -26   | 0                            | -60          |
| Genom förvärv av dotterbolag                  | 8                              | 27         | 42   | 2   | 0                            | 80           |
| Omklassificeringar                            | -                              | 28         | 12   | 0   | -40                          | 0            |
| Omräkningsdifferenser                         | 6                              | 34         | 100  | 15  | 4                            | 159          |
| <b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b> | <b>109</b>                     | <b>751</b> | <b>1 884</b>                                   | <b>277</b>                                    | <b>29</b>                    | <b>3 050</b> |
| Ingående avskrivningar                        | 5                              | 311        | 1 402  | 214   | -                            | 1 933        |
| Avgår avvecklad verksamhet                    | -3                             | -114       | -166   | -40   | -                            | -323         |
| Försäljningar och utrangeringar               | -                              | 0          | -35  | -22   | -                            | -57          |
| Omklassificeringar                            | -                              | 7          | -2   | -5  | -                            | 1            |
| Årets avskrivningar                           | 0                              | 24         | 102  | 23  | -                            | 148          |
| Omräkningsdifferenser                         | -                              | 8          | 69   | 10  | -                            | 86           |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>    | <b>2</b>                       | <b>236</b> | <b>1 370</b>                                   | <b>180</b>                                    | <b>-</b>                     | <b>1 788</b> |
| Ingående nedskrivningar                       | 0                              | -          | 7  | 3   | -                            | 10           |
| Avgår avvecklad verksamhet                    | -                              | -          | -  | -3  | -                            | -3           |
| Omklassificeringar                            | -                              | -          | -  | 0   | -                            | 0            |
| Årets nedskrivningar                          | -                              | -          | -  | 2   | -                            | 2            |
| Omräkningsdifferenser                         | -                              | -          | -  | 0   | -                            | 0            |
| <b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>   | <b>0</b>                       | <b>-</b>   | <b>7</b>                                       | <b>2</b>                                      | <b>-</b>                     | <b>9</b>     |
| <b>Redovisat värde</b>                        | <b>107</b>                     | <b>516</b> | <b>506</b>                                     | <b>96</b>                                     | <b>29</b>                    | <b>1 254</b> |

## FINANSIELL INFORMATION

- > Förvaltningsberättelse
- > Koncernens bokslut
- > Moderbolagets bokslut
- > **Noter**
- > Styrelsens underskrifter
- > Revisionsberättelse

## Not 18 Andelar i intresseföretag

|                        | Kapitalandel<br>procent | Säte               | Koncernen             |                       |
|------------------------|-------------------------|--------------------|-----------------------|-----------------------|
|                        |                         |                    | Bokfört värde<br>2023 | Bokfört värde<br>2022 |
| Hanil Precision Co Ltd | 20,0                    | Pusan,<br>Sydkorea | 29                    | 30                    |
| <b>Totalt</b>          |                         |                    | <b>29</b>             | <b>30</b>             |

Hanil Precision Co Ltd är en sydkoreansk gasfjädertillverkare som omsätter 309 MSEK (263) med en rörelsemarginal på 5 procent (7).

Under året har Lesjöfors köpt gasfjädrar från Hanil för 12 MSEK (18). Köpen har gjorts på marknadsmässiga villkor.

| Koncernens andel per<br>31/12 2023 | Tillgångar | Skulder | Intäkter | Redovisat |
|------------------------------------|------------|---------|----------|-----------|
|                                    |            |         |          | resultat  |
| Hanil Precision Co Ltd             | 43         | 14      | 62       | 3         |

|                           | Koncernen |           |
|---------------------------|-----------|-----------|
|                           | 2023      | 2022      |
| Ingående värde            | 30        | 26        |
| Resultatandel efter skatt | 3         | 4         |
| Inköp                     | -         | -         |
| Omräkningsdifferens       | -2        | 2         |
| Nedskrivning              | -1        | -2        |
| <b>Redovisat värde</b>    | <b>29</b> | <b>30</b> |

## Not 19 Andelar i koncernföretag

| 2023                    | Org.nr      | Antal aktier | Säte     | Moderbolaget    |                       |
|-------------------------|-------------|--------------|----------|-----------------|-----------------------|
|                         |             |              |          | Redovisat värde | Justerat eget kapital |
| Lesjöfors AB            | 556001-3251 | 603 500      | Karlstad | 179             | 2 573 <sup>1)</sup>   |
| Beijer Tech AB          | 556650-8320 | 50 000       | Tyresö   | 333             | 245                   |
| Beijer Alma Leasing AB  | 556500-0535 | 10 000       | Uppsala  | 1               | 1                     |
| Beijer Alma Ventures AB | 556230-9608 | 145 000      | Uppsala  | 2               | 2                     |
| <b>Totalt</b>           |             |              |          | <b>515</b>      |                       |

<sup>1)</sup> Före anteciperad utdelning till moderbolaget om 300 MSEK.

| 2022                    | Org.nr      | Antal aktier | Säte     | Moderbolaget    |                       |
|-------------------------|-------------|--------------|----------|-----------------|-----------------------|
|                         |             |              |          | Redovisat värde | Justerat eget kapital |
| Lesjöfors AB            | 556001-3251 | 603 500      | Karlstad | 179             | 2 224                 |
| Beijer Tech AB          | 556650-8320 | 50 000       | Tyresö   | 333             | 147                   |
| Beijer Alma Leasing AB  | 556500-0535 | 10 000       | Uppsala  | 1               | 1                     |
| Beijer Alma Ventures AB | 556230-9608 | 145 000      | Uppsala  | 2               | 2                     |
| <b>Totalt</b>           |             |              |          | <b>515</b>      |                       |

AlHUK AB har fusionerats in i Beijer Alma AB under 2022.

Samtliga bolag ägs till 100 procent.

- Lesjöfors är en fjäderproducent och komponenttillverkare
- Beijer Tech bedriver industrihandel och produktion inom nischbranscher
- Beijer Alma Leasing AB bedriver leasingverksamhet främst av förmånsbilar. Beijer Alma Ventures AB är vilande.

|                                     | Moderbolaget |            |
|-------------------------------------|--------------|------------|
|                                     | 2023         | 2022       |
| Ingående anskaffningsvärde          | 611          | 611        |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b>   | <b>611</b>   | <b>611</b> |
| Ingående upp-/nedskrivningar        | -96          | 87         |
| Försäljning                         | -            | -183       |
| <b>Utgående upp-/nedskrivningar</b> | <b>- 96</b>  | <b>-96</b> |
| <b>Redovisat värde</b>              | <b>515</b>   | <b>515</b> |

## FINANSIELL INFORMATION

- > Förvaltningsberättelse
- > Koncernens bokslut
- > Moderbolagets bokslut
- > Noter
- > Styrelsens underskrifter
- > Revisionsberättelse

Samtliga bolag ägs till 100 procent om inte annat framgår av tabellen nedan. För Lesjöfors Gas Springs LV tillförs minoritetsägandet genom avtal ingen del av resultatet. Övriga bolag där det finns minoritetsägare tillförs minoritetsägandet del i resultatet. Tabellen nedan innehåller betydande bolag där det finns verksamhet.

| Dotterbolagens innehav av andelar i koncernföretag  | Org.nr             | Procentuell andel | Säte                             |
|---|--------------------|-------------------|----------------------------------|
| AB Spiralspecialisten                               | 556058-9151        | 100               | Tyresö, Sverige                  |
| Lesjöfors Fjädrar AB                                | 556063-5244        | 100               | Filipstad, Sverige               |
| Lesjöfors Automotive AB                             | 556335-0882        | 100               | Växjö, Sverige                   |
| Lesjöfors Stockholms Fjäder AB                      | 556062-9890        | 100               | Stockholm, Sverige               |
| Lesjöfors Springs and Pressings AB                  | 556997-0675        | 100               | Stockholm, Sverige               |
| Lesjöfors Industrifjädrar AB                        | 556593-7967        | 100               | Herrljunga, Sverige              |
| Lesjöfors Banddetaljer AB                           | 556204-0773        | 100               | Värnamo, Sverige                 |
| Lesjöfors Industrifjädrar Mönsterås AB              | 556753-6114        | 100               | Mönsterås, Sverige               |
| Lesjöfors Stock Spring AB                           | 559366-1498        | 100               | Stockholm, Sverige               |
| Lesjöfors A/S                                       | 26376521           | 100               | Köpenhamn, Danmark               |
| Lesjöfors AS  | 968703439          | 100               | Oslo, Norge                      |
| Oy Lesjöfors AB                                     | 0596819-2          | 100               | Åminnefors, Finland              |
| Lesjöfors Springs Oy                                | 9039816-2          | 100               | Åbo, Finland                     |
| Lesjöfors Springs Ltd                               | 3141628            | 100               | Elland, Storbritannien           |
| Lesjöfors Springs (UK) Ltd                          | 2483860            | 100               | Elland, Storbritannien           |
| Lesjöfors Springs GmbH                              | DE812397971        | 100               | Hagen, Tyskland                  |
| Lesjöfors Industrial Springs & Pressings GmbH       | DE815378385        | 100               | Hagen, Tyskland                  |
| Lesjöfors Heavy Springs UK Ltd                      | 01299095           | 100               | Penryn, Cornwall, Storbritannien |
| Lesjöfors Springs LV                                | 42103030622        | 100               | Liepaja, Lettland                |
| Lesjöfors Gas Springs LV                            | 42103045346        | 73                | Liepaja, Lettland                |
| Lesjöfors Deutschland GmbH                          | DE289871861        | 100               | Velbert, Tyskland                |
| Lesjöfors Springs Slovakia s.r.o                    | 17772672           | 100               | Myjava, Slovakien                |
| Lesjöfors Springs America Inc                       | 47-2245852         | 100               | Scranton, USA                    |
| Lesjöfors Stock Spring Europe B.V.                  | 864988163          | 100               | Haaksbergen, Nederländerna       |
| Lesjöfors Asia Group (S) Pte Ltd                    | 19900585N          | 100               | Singapore                        |
| Lesjöfors Springs and Pressings (S) Pte Ltd         | 200704336R         | 100               | Kallang Sector, Singapore        |
| Lesjöfors Springs and Pressings (Shanghai) Co., Ltd | 913101157529073000 | 100               | Shanghai, Kina                   |
| Lesjöfors Springs and Pressings (Thailand) Co., Ltd | 205548026931       | 100               | Chonburi, Thailand               |
| Lesjöfors China Ltd                                 | 91320411770525524U | 100               | Changzhou, Kina                  |
| European Springs & Pressings Ltd                    | GB 853997954       | 100               | Beckenham, Storbritannien        |
| Ernst W. Velleuer GmbH & Co KG                      | 121546923          | 100               | Velbert, Tyskland                |
| John Evans' Sons Inc                                | 88-1012146         | 100               | Lansdale, Pennsylvania, USA      |
| Plymouth Spring Company Inc                         | 87-2414987         | 100               | Bristol, Connecticut, USA        |
| Metrol Springs Ltd                                  | 01877760           | 100               | Northampton, Storbritannien      |
| Nitro Springs Manufacturing Ltd                     | 4336753            | 100               | Northampton, Storbritannien      |
| Spibelt Beheer B.V                                  | 62783467           | 100               | Haaksbergen, Nederländerna       |
| Tribelt B.V   | 59363118           | 100               | Haaksbergen, Nederländerna       |
| Telform Kelepçe ve Yay San. Tic. A.Ş.               | 15239              | 100               | Gebze, Kocaeli, Turkiet          |

| Dotterbolagens innehav av andelar i koncernföretag | Org.nr      | Procentuell andel | Säte                               |
|--|-------------|-------------------|------------------------------------|
| Lesjöfors B.V.                                     | 83226591    | 88                | Opmeer, Nederländerna              |
| Technische Verenfabriek VIOD B.V.                  | 30022192    | 88                | Breukelen, Nederländerna           |
| Alcomex Verenfabriek B.V.                          | 36043761    | 88                | Opmeer, Nederländerna              |
| Alcomex Pružiny s.r.o.                             | 25592742    | 88                | Moravany, Tjeckien                 |
| BK Polska Sp z o.o.                                | 0000371450  | 88                | Ńedza, Polen                       |
| Alcomex Springs Pvt. Ltd.                          | PTC129745   | 88                | Pune, Indien                       |
| Alcomex Springs Inc.                               | 93-2365777  | 88                | Pittston, USA                      |
| Amatec Technische Veren B.V.                       | 28088747    | 100               | Alphen aan den Rijn, Nederländerna |
| Tollman Spring Company LLC                         | 06-0775076  | 100               | Bristol, USA                       |
| A/S Preben Z Jessen                                | 44551128    | 100               | Hedehusene, Danmark                |
| Beijer Industri AB                                 | 556031-1549 | 100               | Malmö, Sverige                     |
| Beijer OY  | 10900757    | 100               | Helsinki, Finland                  |
| Botek Systems AB                                   | 556478-4717 | 100               | Ulricehamn, Sverige                |
| Encitech Connectors AB                             | 556187-1004 | 100               | Halmstad, Sverige                  |
| Fastsens AB  | 559065-6822 | 100               | Borås, Sverige                     |
| Finn Lamex Safety Glass OY                         | 2761692-1   | 72,1              | Laitila, Finland                   |
| BeijerInu AB                                       | 559260-5892 | 75                | Tyresö, Sverige                    |
| INUinstallation AB                                 | 556986-5016 | 100               | Borås, Sverige                     |
| INUscada AB  | 559097-3680 | 100               | Borås, Sverige                     |
| INUstyr AB   | 556736-1950 | 100               | Borås, Sverige                     |
| KTT Teknika OY                                     | 2468058-1   | 100               | Kotka, Finland                     |
| Källströms Engineering AB                          | 556820-7145 | 85,6              | Eslöv, Sverige                     |
| Lundgrens Norge AS                                 | 926502204   | 100               | Oslo, Norge                        |
| Lundgrens Sverige AB                               | 556063-3504 | 100               | Göteborg, Sverige                  |
| Mountpac AB  | 556588-1025 | 85                | Hillerstorp, Sverige               |
| Norspray AS  | 976698118   | 100               | Stavanger, Norge                   |
| Noxon AB   | 556828-0670 | 100               | Fjärås, Sverige                    |
| PA Ventil AB                                       | 556436-8032 | 100               | Lindome, Sverige                   |
| PMU Reparation & Smide AB                          | 556916-5375 | 100               | Ljungby, Sverige                   |
| Svenska Brandslangfabriken AB                      | 556199-1745 | 100               | Skene, Sverige                     |
| Swedish Microwave AB                               | 556461-7420 | 80                | Motala, Sverige                    |
| Unisystem AB                                       | 556198-9731 | 100               | Torsby, Sverige                    |



## FINANSIELL INFORMATION

- > Förvaltningsberättelse
- > Koncernens bokslut
- > Moderbolagets bokslut
- > **Noter**
- > Styrelsens underskrifter
- > Revisionsberättelse

## Not 20 Varulager

|                    | Koncernen    |              |
|--------------------|--------------|--------------|
|                    | 2023         | 2022         |
| Råmaterial         | 630          | 748          |
| Produkter i arbete | 101          | 124          |
| Färdigvaror        | 756          | 739          |
| <b>Summa</b>       | <b>1 487</b> | <b>1 610</b> |

Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten Kostnader sålda varor och uppgår till 3 051 MSEK (3 044), varav avvecklad verksamhet 2022 var 363 MSEK.

## Not 21 Kundfordringar

|                                  | Koncernen  |            |
|----------------------------------|------------|------------|
|                                  | 2023       | 2022       |
| Totalt utestående kundfordringar | 945        | 852        |
| Reserv för osäkra fordringar     | -15        | -15        |
| <b>Bokfört värde</b>             | <b>929</b> | <b>838</b> |

|                                     | Koncernen |           |
|-------------------------------------|-----------|-----------|
|                                     | 2023      | 2022      |
| Förfallet belopp                    | 174       | 166       |
| Varav förfallet mindre än 30 dagar  | 126       | 125       |
| Varav förfallet 30-90 dagar         | 29        | 26        |
| Varav förfallet mer än 90 dagar     | 18        | 15        |
| <b>Reserv för osäkra fordringar</b> | <b>15</b> | <b>15</b> |

Koncernen använder kreditförsäkringar i vissa situationer, främst i Asien.

| Reserv för osäkra fordringar         | 2023      | 2022      |
|--------------------------------------|-----------|-----------|
| Ingående balans                      | 15        | 10        |
| Årets reservering                    | 3         | 5         |
| Återföring av tidigare reserveringar | -3        | -1        |
| Bortskrivning av fordringar          | 0         | 1         |
| <b>Utgående balans</b>               | <b>15</b> | <b>15</b> |

| Specificering av årets reserv                      | 2023      | 2022      |
|--|-----------|-----------|
| Reserv för ej förfallna fordringar                 | 6         | 6         |
| Reserv för fordringar förfallna mindre än 30 dagar | 2         | 2         |
| Reserv för fordringar förfallna 31-90 dagar        | 1         | 1         |
| Reserv för fordringar förfallna mer än 90 dagar    | 7         | 6         |
| <b>Summa</b>                                       | <b>15</b> | <b>15</b> |

Koncernen tillämpar förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster på kundfordringar och avtalstillgångar. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt då förlustriskreservering görs. För att beräkna förväntade kreditförluster grupperas fordringarna baserat på kreditkaraktär och antal dagars dröjsmål. Kundfordringarnas nedskrivningsbehov fastställs sedan utifrån historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar. Kreditförlusterna värderas som nuvärdet av alla underskott i kassaflödena (d.v.s. skillnaden mellan kassaflödena i enlighet med avtalet och det kassaflödet som koncernen förväntar sig att erhålla). Historiskt har koncernen haft låga kundförluster. Riskspridningen är god på företag, branscher och geografiska marknader. Det finns ingen enskild kund vars nedskrivningsbehov uppgår till väsentligt belopp.

Den maximala exponeringen för kreditrisk på kundfordringar utgörs av det redovisade värdet 929 MSEK (838). Verkligt värde överensstämmer med redovisat värde.

## Not 22 Övriga fordringar

|                           | Koncernen |           | Moderbolaget |          |
|---------------------------|-----------|-----------|--------------|----------|
|                           | 2023      | 2022      | 2023         | 2022     |
| Moms                      | 21        | 18        | -            | -        |
| Deposition till hyresvärd | 3         | 4         | -            | -        |
| Derivatinstrument         | 14        | 0         | -            | -        |
| Förskott till leverantör  | 19        | 20        | -            | -        |
| Övrigt                    | 40        | 24        | -            | -        |
| <b>Summa</b>              | <b>98</b> | <b>65</b> | <b>-</b>     | <b>-</b> |

I Övrigt 2023 ingår 22 MSEK avseende fordringar relaterad till avyttring av Stumpp & Schüle.

## Not 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

|                              | Koncernen |           | Moderbolaget |          |
|------------------------------|-----------|-----------|--------------|----------|
|                              | 2023      | 2022      | 2023         | 2022     |
| Leasingavgifter och hyror    | 12        | 11        | 1            | 1        |
| Förutbetalda kostnader       | 50        | 30        | 7            | 0        |
| Avtalstillgångar             | 29        | 13        | -            | -        |
| Upplupna ränteintäkter       | 0         | 0         | -            | -        |
| Upplupna försäkringsintäkter | 2         | -         | -            | 0        |
| Övriga upplupna intäkter     | 1         | 7         | -            | -        |
| <b>Summa</b>                 | <b>94</b> | <b>61</b> | <b>8</b>     | <b>1</b> |

Avtalstillgångarna består av vinstavräkning om 27 MSEK (11) och upplupna provisioner 2 MSEK (2).

## FINANSIELL INFORMATION

- > Förvaltningsberättelse
- > Koncernens bokslut
- > Moderbolagets bokslut
- > Noter
- > Styrelsens underskrifter
- > Revisionsberättelse

## Not 24 Eget kapital

|  | Hänförligt till moderbolagets aktieägare |                |            | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa reserv |
|--|--|----------------|------------|-------------------------------------|--------------|
|  | Omräkningsreserv                         | Säkringsreserv | Summa      |                                     |              |
| <b>31/12 2021</b>                          | <b>129</b>                               | <b>-3</b>      | <b>126</b> | <b>-</b>                            | <b>126</b>   |
| Resultat som uppkommit under året          | -  | -8             | -8         | -                                   | -8           |
| Skatt på resultat som uppkommit under året | -  | 2              | 2          | -                                   | 2            |
| Omklassificering till resultatet           | -  | 4              | 4          | -                                   | 4            |
| Skatt på omklassificering till resultatet  | -  | -1             | -1         | -                                   | -1           |
| 2022 omräkningsdifferens                   | 43                                       | -              | 43         | -                                   | 43           |
| <b>31/12 2022</b>                          | <b>172</b>                               | <b>-6</b>      | <b>166</b> | <b>-</b>                            | <b>166</b>   |
| Resultat som uppkommit under året          | -  | 7              | 7          | -                                   | 7            |
| Skatt på resultat som uppkommit under året | -  | -2             | -2         | -                                   | -2           |
| Omklassificering till resultatet           | -  | 8              | 8          | -                                   | 8            |
| Skatt på omklassificering till resultatet  | -  | -2             | -2         | -                                   | -2           |
| 2023 omräkningsdifferens                   | -28                                      | -              | -28        | -10                                 | -38          |
| <b>31/12 2023</b>                          | <b>144</b>                               | <b>6</b>       | <b>150</b> | <b>-10</b>                          | <b>140</b>   |

Aktierna består av serie A och serie B. Av de olika aktieslagen finns utgivet:

|               | Aktier            |             | Röster             |  |
|---------------|-------------------|-------------|--------------------|--|
| A-aktier      | 6 526 800         | à 10 röster | 65 268 000         |  |
| B-aktier      | 53 735 400        | à 1 röst    | 53 735 400         |  |
| <b>Totalt</b> | <b>60 262 200</b> |             | <b>119 003 400</b> |  |

Kvotvärdet är 2,08 kr/aktie. Samtliga aktier är fullt betalda.

## Aktiekapitalets utveckling

| År   |   | Ökning av aktiekapital, kkr | Totalt aktiekapital, kkr | Ökning av antal aktier, st | Totalt antal aktier, st |
|------|---|-----------------------------|--------------------------|----------------------------|-------------------------|
| 1993 | Ingående balans   | -                           | 53 660                   | -                          | 2 146 400               |
| 1993 | Apportemission vid förvärv av G & L Beijer Import & Export AB i Stockholm | 6 923                       | 60 583                   | 276 900                    | 2 423 300               |
| 1993 | Nyemission  | 30 291                      | 90 874                   | 1 211 650                  | 3 634 950               |
| 1994 | Apportemission vid förvärv av AB Stafsjö Bruk                             | 5 000                       | 95 874                   | 200 000                    | 3 834 950               |
| 1996 | Konvertering av förlagslån  | 47                          | 95 921                   | 1 875                      | 3 836 825               |
| 1997 | Konvertering av förlagslån  | 2 815                       | 98 736                   | 112 625                    | 3 949 450               |
| 1998 | Konvertering av förlagslån  | 1 825                       | 100 561                  | 73 000                     | 4 022 450               |
| 2000 | Konvertering av förlagslån  | 30                          | 100 591                  | 1 200                      | 4 023 650               |
| 2001 | Apportemission vid förvärv av Elimag AB                                   | 11 750                      | 112 341                  | 470 000                    | 4 493 650               |
| 2001 | Split 2:1   | -                           | 112 341                  | 4 493 650                  | 8 987 300               |
| 2001 | Konvertering av förlagslån  | 388                         | 112 729                  | 31 000                     | 9 018 300               |
| 2002 | Konvertering av förlagslån  | 62                          | 112 791                  | 5 000                      | 9 023 300               |
| 2004 | Konvertering av förlagslån  | 1 505                       | 114 296                  | 120 400                    | 9 143 700               |
| 2006 | Split 3:1   | -                           | 114 296                  | 18 287 400                 | 27 431 100              |
| 2010 | Apportemission vid förvärv av Beijer Tech AB                              | 11 250                      | 125 546                  | 2 700 000                  | 30 131 100              |
| 2018 | Split 2:1   | -                           | 125 546                  | 30 131 100                 | 60 262 200              |

Årsstämman 2023 bemyndigade styrelsen att fatta beslut om emission av B-aktier alternativt konvertibla förlagslån. Antalet B-aktier kan maximalt ökas med 10 procent genom emissionen. Bemyndigandet gäller till nästa årsstämma.

## Not 25 Uppskjuten skatt

| Uppskjuten skattefordran              | 2023      | Koncernen 2022 | 2023     | Moderbolaget 2022 |
|---------------------------------------|-----------|----------------|----------|-------------------|
| <b>Temporära skillnader avseende:</b> |           |                |          |                   |
| - kapitalförsäkring                   | 8         | 7              | 7        | 7                 |
| - underskottsavdrag                   | 5         | 10             | -        | -                 |
| - terminskontrakt                     | -         | 2              | -        | -                 |
| - övervärden                          | 3         | 33             | -        | -                 |
| - leasing <sup>1)</sup>               | 2         | 2              | -        | -                 |
| - övrigt                              | 27        | 11             | -        | -                 |
| <b>Totalt</b>                         | <b>44</b> | <b>65</b>      | <b>7</b> | <b>7</b>          |

| Uppskjuten skatteskuld                       | 2023       | Koncernen 2022 | 2023     | Moderbolaget 2022 |
|--|------------|----------------|----------|-------------------|
| <b>Temporära skillnader avseende:</b>        |            |                |          |                   |
| - terminskontrakt                            | 4          | 1              | -        | -                 |
| - obeskattade reserver                       | 58         | 48             | -        | -                 |
| - avskrivningar på koncernmässiga övervärden | 117        | 140            | -        | -                 |
| - övrigt                                     | 65         | 42             | -        | -                 |
| <b>Totalt</b>                                | <b>243</b> | <b>231</b>     | <b>-</b> | <b>-</b>          |

<sup>1)</sup> Uppskjuten skattefordran leasing avser nettobelopp, bruttobelopp uppskjuten skattefordran på leasingsskuld uppgår till 64 (46) MSEK och uppskjuten skatteskuld på leasingfordran uppgår till 63 (44) MSEK.

Ej aktiverade förlustavdrag uppgår till 79 (18) MSEK, motsvarande en skattefordran på 19 (4) MSEK.

Skillnader i förändring av uppskjuten skatt i balansposter jämfört med uppskjuten skatt i resultaträkningen hänför sig främst till årets förvärv.

## FINANSIELL INFORMATION

- > Förvaltningsberättelse
- > Koncernens bokslut
- > Moderbolagets bokslut
- > Noter
- > Styrelsens underskrifter
- > Revisionsberättelse

## Not 26 Finansiella instrument

## FINANSIELL RISKHANTERING

Beijer Almakoncernens verksamhet är utsatt för olika finansiella risker. Styrelsen fastställer anvisningar, riktlinjer och policys för hur dessa risker ska hanteras i koncernen. Målet med riskhanteringen är kontrollera och mäta olika risker för att minimera ej acceptabla risker och därmed undvika negativa resultat effekter eller annan negativ påverkan. Uppföljning görs löpande på lokal och central nivå och avrapportering sker till koncernledning, revisionsutskottet och styrelsen.

De finansiella riskerna för moderbolaget är främst relaterade till förändringar i räntor och likviditet.

## MARKNADSRISK

## Valutarisk

## Transaktionsexponering

Lesjöfors har 11 procent (12) av försäljningen inom Sverige. Detta innebär att en stor del av intäkterna är i främmande valutor. Även andra bolag

inom Lesjöfors har försäljning i annan valuta än sin hemvaluta. Till viss del hanteras valutarisken som uppstår genom att insatsmaterial och maskiner köps in i andra valutor än hemvalutan, främst EUR. Dock kvarstår en obalans och då exponeras koncernen för valutarisk.

För Beijer Tech är situationen den omvända. Av försäljningen svarar Sverige för 55 procent (57) och resterande 45 procent (43) säljs främst till de övriga nordiska länderna. Leverantörerna är ofta utländska. Detta gör att Beijer Tech har större kostnader än intäkter i främmande valutor, främst EUR. Bolaget har valutaklausuler i flera av de större kundavtalen vilket eliminerar delar av Beijer Techs valutaexponering.

Trots att de olika delarna av koncernen har omvända valutaexponeringar är koncernen totalt sett exponerad för valutarisker. Förändringar i valutakurser påverkar resultatet, övrigt totalresultat, balansräkningen och kassaflödet.

## Nettoexponering i valutor omräknade till MSEK (med nettoexponering avses intäkter minus kostnader)

| 2023          | USD        | EUR        | DKK       | NOK        | GBP        | PLN       | Övrigt    | Totalt     |
|---------------|------------|------------|-----------|------------|------------|-----------|-----------|------------|
| Lesjöfors     | 94         | 335        | 31        | 18         | 14         | 0         | -2        | 490        |
| Beijer Tech   | 20         | -144       | -20       | 10         | -11        | 0         | -3        | -148       |
| <b>Totalt</b> | <b>114</b> | <b>191</b> | <b>11</b> | <b>28</b>  | <b>3</b>   | <b>0</b>  | <b>-5</b> | <b>342</b> |
| 2022          | USD        | EUR        | DKK       | NOK        | GBP        | PLN       | Övrigt    | Totalt     |
| Lesjöfors     | 24         | 100        | 5         | 12         | -32        | -         | -1        | 108        |
| Beijer Tech   | -14        | -117       | 33        | 114        | -13        | -6        | 10        | 6          |
| <b>Totalt</b> | <b>10</b>  | <b>-17</b> | <b>38</b> | <b>126</b> | <b>-45</b> | <b>-6</b> | <b>9</b>  | <b>114</b> |

Målet för valutariskhanteringen är att kortsiktigt minimera negativa effekter på resultat och ställning till följd av valutakursförändringar mot koncernens rapporteringsvaluta SEK. Av det prognostiserade nettoflödet för de kommande sex månaderna, dvs skillnaden mellan intäkter och kostnader i en valuta, säkras 50–100 procent. För månaderna 7–12 säkras mellan 35 och 100 procent. Därutöver kan bolagen i samråd med CFO säkra delar av flödena upp till 18 månader. De säkringsinstrument som används är främst terminskontrakt. Terminskontrakten tecknas centralt i Lesjöfors eller i moderbolaget. I Beijer Tech säkrade inte prognostiserade valutaflöden under 2023. Däremot kan i vissa fall enstaka affärer valutasäkras. I moderbolaget är valutasäkringar främst hänförliga till säkring av låneportföljen.

Till höger redovisas tabell över terminskontrakt per balansdagen omräknat i MSEK. Samtliga kontrakt förfaller under 2024. Genomsnittskursen på valutakontrakten hänförligt till Lesjöfors var 11,50.

|               | 31/12 2023 | Koncernen<br>31/12 2022 | 31/12 2023 | Moderbolaget<br>31/12 2022 |
|---------------|------------|-------------------------|------------|----------------------------|
| USDSEK        | 95         | -                       | 95         | -                          |
| EURSEK        | 291        | 174                     | 63         | -                          |
| EURUSD        | 281        | -                       | 281        | -                          |
| <b>Totalt</b> | <b>667</b> | <b>174</b>              | <b>439</b> | <b>-</b>                   |

| Redovisning m m derivat                                     | 2023 | Koncernen<br>2022 | 2023 | Moderbolaget<br>2022 |
|---|------|-------------------|------|----------------------|
| Derivatens nominella belopp                                 | 667  | 174               | 439  | -                    |
| Redovisat värde av terminskontrakten                        | 14   | -8                | 7    | -                    |
| <b>Post i balansräkningen</b>                               |      |                   |      |                      |
| Övriga skulder  | -    | 8                 | 3    | -                    |
| Övriga fordringar   | 14   | -                 | -    | -                    |
| <b>Post i resultaträkningen och övrigt totalresultat</b>    |      |                   |      |                      |
| Verkligt värdeförändringar, derivat i resultaträkning       | 7    | -                 | -3   | -                    |
| Säkringsresultat som redovisas i övrigt totalresultat       | 12   | -3                | -    | -                    |
| Säkringsineffektivitet som redovisas i övrigt totalresultat | -    | -                 | -    | -                    |

Säkringskvoten är 1:1. Säkringsreserven redovisas i not 24.

Beijer Alma bedömer att samtliga derivatinstrument uppfyller kraven på säkringsredovisning. Koncernen hade 31 december 2023 inga andra derivat som används för säkringsändamål. Det finns inga derivat där säkringsförhållande förelegat, men därefter upphört och att det därmed inte längre tillämpas säkringsredovisning för derivatet. Inga säkringar bedömdes vara ineffektiva under 2023 eller 2022. Vid årets slut var terminskontraktens marknadsvärde 14 MSEK (-8) som, efter avdrag för uppskjuten skatt, ökat koncernens egna kapital. Koncernens totalresultat har påverkats med 12 MSEK (-3) på grund av valutakontrakt.

Verkligt värde har baserats på observerbar marknadsinformation från relevanta banker på balansdagen och dessa instrument återfinns därmed i nivå 2 i »verkligt värde-hierarkin« i enlighet med IFRS 7. Terminspremien separeras ej. Koncernen har även finansiella skulder som värderas till verkligt värde, vilket är förvävsrelaterade tilläggsköpeskillningar. Dessa värderas delvis på icke observerbar data, nivå 3, se sid 67 och 68. Beijer Alma AB har ingen säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet, men valuta-säkrar låneportföljen.

## KÄNSLIGHETSANALYS

## Resultat

Valutaexponeringen är stor i USD och EUR. En procents förändring av nettoexponeringen gentemot SEK skulle ha påverkat resultatet före skatt med cirka 3 MSEK (1).

## Eget kapital

Beijer Alma redovisar resultat- och balansräkningar i SEK medan flera dotterbolag har sin redovisning i annan valuta. Detta innebär att koncernens resultat och eget kapital exponeras vid koncernkonsolideringen när främmande valutor omräknas till SEK. Denna exponering påverkar främst koncernens egna kapital och benämns omräkningsexponering. Denna exponering säkras inte. Den största omräkningsexponeringen är relaterat till balansräkningar i EUR. En procents förändring av EUR gentemot SEK skulle ha påverkat eget kapital i koncernen med 4 MSEK (5). Beijer Alma

## FINANSIELL INFORMATION

- > Förvaltningsberättelse
- > Koncernens bokslut
- > Moderbolagets bokslut
- > Noter
- > Styrelsens underskrifter
- > Revisionsberättelse

redovisar förändringar i värden på terminskontrakt i övrigt totalresultat. Totalt uppgår det nominella beloppet för terminskontrakt ej relaterade till valutasakring av låneportföljen vid årets slut till 228 MSEK (174). 100 procent (100) av kontraktsvärdena är i EUR.

### RÄNTERISK

Förändringar i räntenivåerna påverkar Beijer Almas kostnader och avspelas i finansnetto och resultat. Även kassaflödet från den löpande verksamheten kan påverkas av förändringar i räntenivåer. Indirekt påverkas koncernen också av räntenivåernas inverkan på ekonomin i stort. Beijer Almas uppfattning är att kort räntebindning är riskmässigt förenlig med den verksamhet som koncernen bedriver. Därför har lånen i normalfallet räntebindningsperioder på mindre än 12 månader. Nedan redovisas utstående lång- och kortfristiga lån.

|                             | 2023         | Koncernen<br>2022 | 2023         | Moderbolaget<br>2022 |
|-----------------------------|--------------|-------------------|--------------|----------------------|
| <b>Långfristiga skulder</b> |              |                   |              |                      |
| Skulder till kreditinstitut | 2 231        | 798               | 2 202        | –                    |
| <b>Kortfristiga skulder</b> |              |                   |              |                      |
| Skulder till kreditinstitut | 191          | 1 790             | 134          | 1 051                |
| <b>Summa räntebärande</b>   | <b>2 422</b> | <b>2 588</b>      | <b>2 336</b> | <b>1 051</b>         |

Under första kvartalet refinansierade koncernen kreditfaciliteterna och centraliserade finansieringen till moderbolaget. Samtliga belopp bedöms motsvara verkligt värde. Räntebärande skulder i tabellen inkluderar inte leasingkulder. Leasingkulder ingår inte i koncernens definition av nettoskuld. Totala leasingkulder uppgick till 309 MSEK (210).

Skulderna till kreditinstitut består av cirka 25 olika krediter i olika valutor och med olika villkor. Valutafördelningen av räntebärande skulder motsvarade 1 114 MSEK i USD, 920 MSEK i EUR och 382 MSEK i SEK. Därutöver finns inte räntebärande skulder i någon enskild valuta överstigande motsvarande 10 MSEK.

Genomsnittlig ränta baserad på räntenivåer vid årets utgång var ca 6,3 procent. Derivatinstrument kan användas för att ändra duration och valutaexponering i låneportföljen. I moderbolaget fanns inga derivat relaterade till räntebindningstid vid årets utgång. För säkerställande av lånen, se not 31. Verkligt värde bedöms överensstämma med redovisat värde då räntan inte är bunden för längre perioder och marknadsmässig för samtliga lån.

### KÄNSLIGHETSANALYS

Nettoskulden uppgick vid årsskiftet till 1 985 MSEK (1 833). Nettoskulden har varierat över året. En förändring av räntan med en procentenhet skulle ha påverkat resultatet före skatt med cirka 20 MSEK (18) baserat på nettoskulden 31 december 2023.

### KREDITRISK

Med kreditrisk avses att bolagen inte får betalt för sina fordringar från exempelvis kunder eller banker. Storleken på respektive kunds kredit bedöms individuellt. För alla nya kunder görs en kreditprövning och en kundlimit sätts. Syftet är att kreditgränserna skall avspegla kundens betalningsförmåga. Inom koncernen finns en god riskspridning av försäljningen på geogra-

fiska regioner, branscher och företag. Historiskt sett har kundförlusterna varit låga. För värdering av förlustrisk i kundfordringar, se not 21.

Övriga tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde inkluderar övriga fordringar. Förlustrisken avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för fallissemang och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till framåtblickande beräkningar vid slutet av varje redovisningsperiod. Reserven för förväntade förluster på övriga finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde uppgår till noll kronor vid såväl årets ingång som utgång. Reserv för kreditrisker i kundfordringar framgår av not 21.

### LIKVIDITETSRIK OCH REFINANSIERINGSRIK

Likvida medel uppgår till 437 MSEK (754) och innehåller endast kassa- och banktillgodohavanden.

Beijer Alma har lån som förfaller vid olika tidpunkter. Med refinansieringsrisk avses risken att Beijer Alma inte kan klara sina åtaganden på grund av svårigheter att förlänga förfallna lån och svårigheter att få nya lån. Beijer Alma hanterar likviditetsrisk och refinansieringsrisk genom god planering av utgående kassaflöden och låneförfall, samt en likviditetsreserv.

Under första halvåret 2023 gjorde Beijer Alma en refinansiering bestående av en revolverande kreditfacilitet på 1 500 MSEK, samt sk. Term Loans i EUR och USD. Den revolverande kreditfaciliteten förfaller i början av 2027.

För information rörande leasingskuld, se not 10.

### Löptidsanalys med skulder inklusive ränta som ska erläggas för respektive tidsperiod

| Koncernen                 | Mindre än  |              |           |            | Summa        |
|---------------------------|------------|--------------|-----------|------------|--------------|
|                           | 1 år       | 1–3 år       | 4–5 år    | Över 5 år  |              |
| <b>31/12 2023</b>         |            |              |           |            |              |
| Upplåning                 | 157        | 2 212        | 6         | 7          | 2 381        |
| Skulder avseende leasing  | 97         | 143          | 47        | 60         | 347          |
| Leverantörsskulder        | 343        | –            | –         | –          | 343          |
| Förvävsrelaterade skulder | 21         | 380          | 10        | 58         | 469          |
| <b>Totalt</b>             | <b>618</b> | <b>2 735</b> | <b>63</b> | <b>124</b> | <b>3 541</b> |

| Koncernen                 | Mindre än    |            |            |            | Summa        |
|---------------------------|--------------|------------|------------|------------|--------------|
|                           | 1 år         | 1–3 år     | 4–5 år     | Över 5 år  |              |
| <b>31/12 2022</b>         |              |            |            |            |              |
| Upplåning                 | 1 766        | 397        | 119        | 436        | 2 717        |
| Skulder avseende leasing  | 78           | 90         | 35         | 13         | 216          |
| Leverantörsskulder        | 330          | –          | –          | –          | 330          |
| Förvävsrelaterade skulder | 16           | 222        | 429        | 17         | 686          |
| <b>Totalt</b>             | <b>2 190</b> | <b>709</b> | <b>583</b> | <b>466</b> | <b>3 948</b> |

I förvävsrelaterade skulder ingår villkorade tilläggsköpeskillningar om 186 MSEK (331) och skuldförd köpeskillning om 283 MSEK (215) relaterat till minoritetens aktier. Båda dessa poster värderas baserat på delvis icke observerbara marknadsdata.

| Villkorade tilläggsköpeskillningar | 2023        | 2022        |
|------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Koncernen</b>                   | <b>2023</b> | <b>2022</b> |
| <b>Ingående redovisat värde</b>    | <b>331</b>  | <b>3</b>    |
| Årets förvärv                      | 58          | 309         |
| Omvärdering via balansräkningen    | –           | 0           |
| Räntekostnad                       | 35          | 13          |
| Återförda via resultaträkningen    | –216        | 0           |
| Utbetalda köpeskillningar          | –16         | –3          |
| Valutakursdifferenser              | –5          | 9           |
| <b>Utgående redovisat värde</b>    | <b>186</b>  | <b>331</b>  |

| Skuldförda köpeskillningar      | 2023        | 2022        |
|---------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Koncernen</b>                | <b>2023</b> | <b>2022</b> |
| <b>Ingående redovisat värde</b> | <b>215</b>  | <b>166</b>  |
| Årets förvärv                   | 42          | 71          |
| Omvärdering via balansräkningen | 25          | –30         |
| Räntekostnad                    | 0           | 0           |
| Återförda via resultaträkningen | –           | 0           |
| Utbetalda köpeskillningar       | –           | –           |
| Valutakursdifferenser           | 1           | 8           |
| <b>Utgående redovisat värde</b> | <b>283</b>  | <b>215</b>  |

### KAPITALRISK

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga förmågan att fortsätta expandera verksamheten så att den genererar avkastning till aktieägarna samtidigt som kostnaderna för kapitalet hålls på en rimlig nivå.

För att förändra kapitalstrukturen kan utdelningen höjas eller sänkas, nya aktier utfärdas, skuldsättningen justeras och tillgångar säljas.

Kapitalrisken mäts som nettoskuldssättningsgrad innebärande räntebärande skulder, exklusive leasingskulder, minskade med likvida medel i förhållande till eget kapital. Syftet är att skapa handlingsfrihet genom att ha låg skuldssättningsgrad. Nettoskuldssättningsgraden vid de senaste årsskiftena framgår nedan:

| Koncernen                          | 2023         | 2022         |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| Räntebärande skulder               | 2 422        | 2 588        |
| Likvida medel                      | –437         | –754         |
| <b>Nettoskuld</b>                  | <b>1 985</b> | <b>1 833</b> |
| Eget kapital                       | 3 891        | 3 639        |
| <b>Nettoskuldssättningsgrad, %</b> | <b>51</b>    | <b>50</b>    |

## FINANSIELL INFORMATION

- > Förvaltningsberättelse
- > Koncernens bokslut
- > Moderbolagets bokslut
- > Noter
- > Styrelsens underskrifter
- > Revisionsberättelse

## FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI I KONCERNEN

Redovisningsprinciperna för finansiella instrument har tillämpats enligt nedan:

| 31/12 2023  | Derivat som används för säkringsändamål | Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | Tillgångar som värderas till verkligt värde | Summa        |
|---|---|--|---|--------------|
| <b>Tillgångar i balansräkningen</b>                     |   |  |   |              |
| Andra långfristiga fordringar                           | -                                       | 12   | -   | 12           |
| Kundfordringar och andra fordringar                     | -                                       | 929  | -   | 929          |
| Derivatinstrument (som ingår i raden övriga fordringar) | 7                                       | -  | 7   | 14           |
| Likvida medel   | -                                       | 437  | -   | 437          |
| Upplupna försäkringsintäkter                            | -                                       | 2  | -   | 2            |
| Övriga upplupna intäkter                                | -                                       | 1  | -   | 1            |
| <b>Summa</b>  | <b>7</b>                                | <b>1 381</b>   | <b>7</b>                                    | <b>1 395</b> |

| 31/12 2022  | Derivat som används för säkringsändamål | Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | Tillgångar som värderas till verkligt värde | Summa        |
|---|---|--|---|--------------|
| <b>Tillgångar i balansräkningen</b>                     |   |  |   |              |
| Andra långfristiga fordringar                           | -                                       | 9  | -   | 9            |
| Kundfordringar och andra fordringar                     | -                                       | 837  | -   | 838          |
| Derivatinstrument (som ingår i raden övriga fordringar) | -                                       | -  | -   | -            |
| Likvida medel   | -                                       | 754  | -   | 754          |
| Upplupna försäkringsintäkter                            | -                                       | -  | -   | -            |
| Övriga upplupna intäkter                                | -                                       | 7  | -   | 7            |
| <b>Summa</b>  | <b>-</b>                                | <b>1 608</b>   | <b>-</b>                                    | <b>1 608</b> |

| Avstämning nettoskuld, inklusive leasing     | Likvida medel | Korta räntebärande skulder | Långa räntebärande skulder | Leasing    | Summa nettoskuld |
|--|---------------|----------------------------|----------------------------|------------|------------------|
| <b>31/12 2021</b>                            | <b>481</b>    | <b>805</b>                 | <b>999</b>                 | <b>244</b> | <b>-1 567</b>    |
| Justering räntebärande skuld, lång till kort | -             | -34                        | 34                         | -          | 0                |
| Avytttrad verksamhet                         | -13           | -663                       | -89                        | -35        | 773              |
| Via förvärv                                  | 15            | 1 299                      | -                          | 9          | -1 293           |
| Nya leasingavtal                             | -             | -                          | -                          | 42         | -42              |
| Leasingränta                                 | -             | -                          | -                          | 9          | -9               |
| Valutakursdifferenser                        | 20            | 7                          | 62                         | 13         | -61              |
| Kassaflöde under året                        | -98           | 226                        | -60                        | -46        | -219             |
| Ej kassaflödespåverkande/Övrigt              | 350           | 150                        | -150                       | -25        | 375              |
| <b>31/12 2022</b>                            | <b>754</b>    | <b>1 790</b>               | <b>798</b>                 | <b>210</b> | <b>-2 043</b>    |
| Justering räntebärande skuld, lång till kort | -             | -                          | -                          | -          | -                |
| Avytttrad verksamhet                         | -             | -                          | -                          | -          | -                |
| Via förvärv                                  | 4             | 208                        | 12                         | 23         | -239             |
| Nya leasingavtal                             | -             | -                          | -                          | 174        | -174             |
| Leasingränta                                 | -             | 13                         | -                          | -6         | -8               |
| Valutakursdifferenser                        | -17           | 0                          | -20                        | -1         | 4                |
| Kassaflöde under året                        | -303          | -1 907                     | 1 528                      | -93        | 168              |
| Ej kassaflödespåverkande/Övrigt              | -1            | 87                         | -87                        | 0          | -1               |
| <b>31/12 2023</b>                            | <b>437</b>    | <b>191</b>                 | <b>2 231</b>               | <b>309</b> | <b>-2 294</b>    |

| 31/12 2023  | Derivat som används för säkringsändamål | Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | Skulder som värderas till verkligt värde | Summa        |
|---|---|---|--|--------------|
| <b>Skulder i balansräkningen</b>                                  |   |   |  |              |
| Skulder till kreditinstitut                                       | -                                       | 2 372   | -  | 2 372        |
| Checkkredit   | -                                       | 50  | -  | 50           |
| Derivatinstrument (som ingår i raden övriga kortfristiga skulder) | -                                       | -   | -  | -            |
| Leverantörsskulder  | -                                       | 343   | -  | 343          |
| Skuldförd köpeskillning   | -                                       | 283   | -  | 283          |
| Villkorad tilläggsköpeskillning                                   | -                                       | -   | 186                                      | 186          |
| Omstruktureringsreserv  | -                                       | -   | -  | -            |
| Upplupen bonus till kunder  | -                                       | 78  | -  | 78           |
| <b>Summa <sup>1)</sup></b>  | <b>-</b>                                | <b>3 126</b>                                      | <b>165</b>                               | <b>3 312</b> |

<sup>1)</sup> Det redovisade värdet i allt väsentligt bedöms motsvara verkligt värde. Se vidare sid 67 för verkligtvärdehierarkin.

| 31/12 2022  | Derivat som används för säkringsändamål | Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | Skulder som värderas till verkligt värde | Summa        |
|---|---|---|--|--------------|
| <b>Skulder i balansräkningen</b>                                  |   |   |  |              |
| Skulder till kreditinstitut                                       | -                                       | 2 317   | -  | 2 317        |
| Checkkredit   | -                                       | 271   | -  | 271          |
| Derivatinstrument (som ingår i raden övriga kortfristiga skulder) | 8                                       | -   | -  | 8            |
| Leverantörsskulder  | -                                       | 330   | -  | 330          |
| Skuldförd köpeskillning   | -                                       | 215   | -  | 215          |
| Villkorad tilläggsköpeskillning                                   | -                                       | -   | 331                                      | 331          |
| Omstruktureringsreserv  | -                                       | 3   | -  | 3            |
| Upplupen bonus till kunder  | -                                       | 79  | -  | 79           |
| <b>Summa <sup>1)</sup></b>  | <b>8</b>                                | <b>3 215</b>                                      | <b>331</b>                               | <b>3 553</b> |

<sup>1)</sup> Det redovisade värdet i allt väsentligt bedöms motsvara verkligt värde. Se vidare sid 67 för verkligtvärdehierarkin.



## FINANSIELL INFORMATION

- > Förvaltningsberättelse
- > Koncernens bokslut
- > Moderbolagets bokslut
- > **Noter**
- > Styrelsens underskrifter
- > Revisionsberättelse

## Not 27 Övriga långfristiga skulder

Pensionsförpliktelser avser förmånsbestämda pensioner i Telform och Ernst W. Velleuer. Övriga avsättningar avser främst reserv relaterad till avveckling för Lesjöfors rysslandsverksamhet 9 MSEK, som har omklassificerats från upplupna kostnader, se not 28.

|                                   | 2023       | Koncernen<br>2022 |
|-----------------------------------|------------|-------------------|
| Villkorade tilläggsköpeskillingar | 165        | 321               |
| Skuldförda köpeskillingar         | 283        | 233               |
| Pensionsförpliktelser             | 2          | 6                 |
| Övriga långfristiga skulder       | 6          | –                 |
| Övriga avsättningar               | 16         | 3                 |
| <b>Summa</b>                      | <b>472</b> | <b>564</b>        |

## Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

I posten övrigt ingick avsättning avseende avveckling Lesjöfors rysslandsverksamhet 2022 om 21 MSEK, vilken har omklassats till övriga avsättning 2023, se not 27.

|                            | 2023       | Koncernen<br>2022 | 2023      | Moderbolaget<br>2022 |
|----------------------------|------------|-------------------|-----------|----------------------|
| Upplupna personalkostnader | 222        | 203               | 8         | 8                    |
| Upplupna räntor            | 18         | 5                 | 17        | 13                   |
| Omstruktureringsreserv     | –          | 3                 | –         | –                    |
| Upplupen bonus till kunder | 78         | 79                | –         | –                    |
| Förutbetalda intäkter      | 6          | 7                 | –         | –                    |
| Avtalsskulder              | 16         | 9                 | –         | –                    |
| Övrigt                     | 130        | 105               | 8         | 10                   |
| <b>Summa</b>               | <b>470</b> | <b>411</b>        | <b>33</b> | <b>31</b>            |

## Not 29 Övriga kortfristiga skulder

|                                | 2023       | Koncernen<br>2022 | 2023     | Moderbolaget<br>2022 |
|--------------------------------|------------|-------------------|----------|----------------------|
| Personalskatter                | 29         | 27                | 2        | 1                    |
| Moms                           | 59         | 48                | 0        | –                    |
| Förskott från kunder           | 21         | 16                | –        | –                    |
| Derivatinstrument              | –          | 8                 | 3        | –                    |
| Villkorad tilläggsköpeskilling | 20         | –                 | –        | –                    |
| Övrigt                         | 15         | 15                | –        | –                    |
| <b>Summa</b>                   | <b>145</b> | <b>114</b>        | <b>5</b> | <b>1</b>             |

## Not 30 Resultat från avvecklad verksamhet

Habia Cable avyttrades 14 oktober 2022 och redovisas som avvecklad verksamhet enligt IFRS 5. Realisationsvinsten uppgick till 352 MSEK i koncernen och till 580 MSEK i moderbolaget. Vid avyttringstillfället uppgick nettotillgångarna i Habia Cable till 396 MSEK varav likvida medel utgjorde 13 MSEK. Tillsammans med erhållen köpeskillingen om 700 MSEK ökade koncernens likvida medel med 663 MSEK, inklusive avyttringskostnader. Det fanns ingen påverkan från avyttringen på redovisningsåret 2023.

|  | 2022        |
|--|-------------|
| <b>Resultat från avvecklad verksamhet</b>          | <b>2022</b> |
| Nettoomsättning                                    | 777         |
| Kostnad sålda varor                                | –541        |
| Bruttoresultat                                     | 236         |
| Försäljnings- och administrationskostnader         | –132        |
| Rörelseresultat                                    | 106         |
| Realisationsvinst avyttring Habia Cable            | 352         |
| Koncernbidrag                                      | –           |
| Ränteintäkter och -kostnader                       | –4          |
| Resultat efter finansnetto                         | 454         |
| Inkomstskatt                                       | –21         |
| <b>Periodens resultat</b>                          | <b>433</b>  |
| Resultat per aktie från avvecklad verksamhet, kr   | 7,19        |
| <b>Nettokassaflöden från avvecklad verksamhet</b>  | <b>2022</b> |
| Kassaflöden från den löpande verksamheten          | 6           |
| Kassaflöden från investeringsverksamheten          | 629         |
| Kassaflöden från finansieringsverksamheten         | –35         |
| <b>Netto kassaflöden från avvecklad verksamhet</b> | <b>600</b>  |

## Not 31 Ställda säkerheter

I början av 2023 centraliserade Beijer Alma majoriteten av kreditfaciliteterna. I samband med detta minskades företagsinteckningar och pantsatta aktier i dotterbolagen.

|                                     | 2023       | Koncernen<br>2022 | 2023       | Moderbolaget<br>2022 |
|-------------------------------------|------------|-------------------|------------|----------------------|
| Företagsinteckningar                | 261        | 346               | 181        | 204                  |
| Fastighetsinteckningar              | 155        | 206               | –          | –                    |
| Aktier                              | 57         | 284               | –          | 13                   |
| Tillgångar med äganderättsförbehåll | 10         | 12                | –          | –                    |
| <b>Totalt</b>                       | <b>483</b> | <b>847</b>        | <b>181</b> | <b>217</b>           |

## Not 32 Eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser samt åtaganden

Koncernen har eventualförpliktelser avseende garantiförbindelser och ärenden som uppkommit i den normala affärsverksamheten. Några väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa eventualförpliktelser. I sin normala affärsverksamhet har koncernen och moderbolaget lämnat följande förpliktelser/ansvarsförbindelser.

Koncernen har inte identifierat några materiella åtaganden som inte redovisas i de finansiella rapporterna.

|                           | 2023      | Koncernen<br>2022 | 2023     | Moderbolaget<br>2022 |
|---------------------------|-----------|-------------------|----------|----------------------|
| Garantier                 | 12        | 1                 | –        | –                    |
| Pensionsåtaganden         | –         | –                 | –        | –                    |
| Erhållet lokaliseringstöd | 2         | 2                 | –        | –                    |
| <b>Totalt</b>             | <b>14</b> | <b>3</b>          | <b>–</b> | <b>–</b>             |

## FINANSIELL INFORMATION

- > Förvaltningsberättelse
- > Koncernens bokslut
- > Moderbolagets bokslut
- > **Noter**
- > Styrelsens underskrifter
- > Revisionsberättelse

## Not 33 Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och den verkställande direktören föreslår att till årsstämmans förfogande stående vinstmedel:

|                        |              |
|------------------------|--------------|
| Balanserade vinstmedel | 440          |
| Överkursfond           | 279          |
| Årets resultat         | 311          |
| <b>Summa</b>           | <b>1 030</b> |

Disponeras enligt följande:

|   |            |
|---|------------|
| Till aktieägarna lämnas ordinarie utdelning om 3,85 kr (3,75) per aktie | 232        |
| <b>I ny räkning balanseras</b>  | <b>798</b> |

## Not 34 Ej kassaflödespåverkande poster

|   | 2023       | Koncernen<br>2022 | 2023     | Moderbolaget<br>2022 |
|---|------------|-------------------|----------|----------------------|
| Avskrivningar, inkl. avskrivningar avvecklad verksamhet | 250        | 302               | –        | 0                    |
| Avytttrad verksamhet                                    | 128        | –352              | –        | 580                  |
| Avsättning rysslandsverksamhet                          | –10        | 25                | –        | –                    |
| Omvärdering tilläggsköpeskillingar                      | –216       | –                 | –        | –                    |
| Resultat i intressebolag                                | 1          | 0                 | –        | –                    |
| Övrigt  | 20         | 1                 | –        | –                    |
| <b>Totalt</b>   | <b>173</b> | <b>–25</b>        | <b>–</b> | <b>580</b>           |

## Not 35 Rörelseförvärv

### 2023

#### Botek AB

Den 4 januari 2023 förvärvade Beijer Tech samtliga aktier i Botek Systems AB. Botek utvecklar, tillverkar och säljer fordonsmonterade vågar till avfallsindustrin och omsätter ca 100 MSEK per år.

#### Amatec B.V.

Den 10 januari 2023 förvärvade Lesjöfors dotterbolag Alcomex samtliga aktier i Amatec B.V., en nederländsk fjäderdistributör. Amatecs omsättning är cirka 2,5 MEUR per år.

#### Tollman Spring Company Inc.

Den 14 april 2023 förvärvade Lesjöfors samtliga aktier i Tollman Spring Company Inc., en amerikansk fjädertillverkare. Under 2022 omsatte bolaget 22 MUSD, med en EBITA om cirka 3,3 MUSD och ungefär 100 anställda.

#### Finn Lamex Safety Glass Oy

Den 8 juni 2023 förvärvade Beijer Tech 72,1 procent av aktierna i Finn Lamex Safety Glass Oy, en ledande tillverkare av komplexa laminerade vindrutor för kommersiella fordon, husbilar och industrimaskiner. Finn Lamex omsätter ca 14 MEUR per år och har cirka 80 anställda.

#### Preliminär förvärvskalkyl

|   |     |
|---|-----|
| Köpeskillingar                                | 659 |
| Nettotillgångar värderade till verkligt värde | 359 |
| Innehav utan bestämmande inflytande           | 42  |
| Goodwill                                      | 342 |
| Kontant del av köpeskillingen                 | 594 |
| Köpeskillning som erläggs inom fem år         | 65  |

#### Nettotillgångar värderade till verkligt värde

|                                |            |
|--------------------------------|------------|
| Byggnader och mark             | 55         |
| Maskiner och inventarier       | 86         |
| Övriga immateriella tillgångar | 83         |
| Varulager                      | 116        |
| Fordringar                     | 81         |
| Likvida medel                  | 37         |
| Uppskjuten skatt               | –20        |
| Räntebärande skulder           | –30        |
| Icke räntebärande skulder      | –49        |
| <b>Summa</b>                   | <b>359</b> |

#### Köpeskillning – kassaoutflöde

Kassaflöde för att förvärva dotterbolag, efter avdrag för det förvärvade likvida medel

|   |            |
|---|------------|
| Kontant köpeskillning   | 594        |
| Avgår: Förvärvade likvida medel                                 | –37        |
| <b>Nettoutflöde av likvida medel – investeringsverksamheten</b> | <b>557</b> |

#### AVS-Power Oy

Den 12 mars 2024 förvärvade Beijer Tech 100 procent av aktierna i AVS-Power Oy, en ledande finsk teknikgrossist och tillverkare av pneumatik, industriventiler och kompressorer. AVS har cirka 13 MEUR i årliga intäkter och cirka 30 anställda. Förvärvsvärden för AVS återfinns inte i tabellen ovan.

### 2022

#### Swedish Microwave AB

Den 14 januari 2022 förvärvade Beijer Tech 80 procent av aktierna i Swedish Microwave AB (»SMW«). Bolagets produkter används bland annat inom den marina industrin, för jordobservation samt bland satellit- och teleportoperatörer. SMW har 24 anställda i Motala, Sverige, och omsätter cirka 50 MSEK.

#### Mountpac AB

Den 3 februari 2022 förvärvade Beijer Tech 85 procent av aktierna i Mountpac AB samt 100 procent av aktierna i Mountpac Fastighets AB. Mountpac bistår sina kunder med allt från enstaka kundanpassade stansdetaljer till komplexa produkter, ofta med ett helhetsansvar från konstruktion till packning och distribution. Bolaget har 16 anställda i Hillerstorp, Sverige, och omsätter cirka 50 MSEK.

#### Norserv AS

Den 1 juni 2022 gjorde Beijer Tech ett mindre norskt förvärv, Norserv AS, där köpeskillingen uppgick till 6 MSEK. Beijer Alma förvärvade samtliga aktier i bolaget.

#### John Evans' Sons Inc

Den 8 juli 2022 förvärvade Beijer Almas dotterbolag Lesjöfors tillgångarna och verksamheten i John Evans' Sons Inc., en amerikansk fjädertillverkare, för en köpeskillning om cirka 90 MUSD på kassa- och skuldfri basis. Lesjöfors förvärvade 100 procent av bolaget. Utöver den initiala köpeskillingen finns en villkorad köpeskillning relaterad till bolagets prestation som kan uppgå till som mest 61,5 MUSD. Den villkorade köpeskillingen värderas till verkligt värde och uppgick till 29,1 MUSD vid förvärvstillfället och vid årets slut till 29,5 MUSD.

#### Telform Clamp and Spring Co.

Den 6 oktober 2022 förvärvade Beijer Almas dotterbolag Lesjöfors 100 procent av aktierna i den turkiska fjädertillverkaren Telform Clamp and Spring Co. Telform har försäljning till mer än 30 länder och inom olika branscher som vitvaror, bygg, fordon, elektronik och andra. Bolaget har cirka 140 anställda och genererar intäkter om cirka 11 MEUR per år. En villkorad tilläggsköpeskillning om 0,6 MEUR skuldfördes vid förvärvstillfället.

## FINANSIELL INFORMATION

- > Förvaltningsberättelse
- > Koncernens bokslut
- > Moderbolagets bokslut
- > **Noter**
- > Styrelsens underskrifter
- > Revisionsberättelse

| Preliminär förvärvskalkyl  | John Evans' Sons Inc | Övriga förvärv |
|--|----------------------|----------------|
| Köpeskillingar   | 1 320                | 601            |
| Nettotillgångar värderade till verkligt värde  | 648                  | 216            |
| Innehav utan bestämmande inflytande  | –                    | 13             |
| Goodwill   | 672                  | 398            |
| Kontant del av köpeskillingen  | 996                  | 578            |
| Köpeskillning som erläggs inom fem år  | 324                  | 23             |
| <b>Nettotillgångar värderade till verkligt värde</b>                                   |                      |                |
| Byggnader och mark   | 25                   | 39             |
| Maskiner och inventarier   | 27                   | 57             |
| Övriga immateriella tillgångar   | 581                  | 99             |
| Varulager  | 77                   | 75             |
| Fordringar   | 53                   | 68             |
| Likvida medel  | –                    | 36             |
| Uppskjuten skatt   | –106                 | –36            |
| Räntebärande skulder   | –                    | –39            |
| Icke räntebärande skulder  | –8                   | –82            |
| <b>Summa</b>   | <b>648</b>           | <b>216</b>     |
| <b>Köpeskillning – kassautflöde</b>  |                      |                |
| Kassaflöde för att förvärva dotterbolag, efter avdrag för det förvärvade likvida medel |                      |                |
| Kontant köpeskillning  | 997                  | 578            |
| Lån till ägarbolaget   | 324                  | 36             |
| Avgår: Förvärvade likvida medel  | –                    | –33            |
| <b>Nettoutflöde av likvida medel – investeringsverksamheten</b>                        | <b>1 321</b>         | <b>581</b>     |

Samtliga förvärvskalkyler avseende förvärv 2022 har fastställts som slutgiltiga under 2023.

## Not 36 Närståendetransaktioner

Moderbolaget har fakturerat dotterbolagen management fee på 17 MSEK (17). Närstående i övrigt omfattar styrelsen och koncernledningen samt deras familjer och andra bolag som de kontrollerar, inklusive bolag som kontrolleras av huvudägaren. Utöver styrelsearvoden har det under året inte förekommit några väsentliga transaktioner med sådana närstående. Se not 18 för information om transaktioner med intressebolag samt not 2 avseende personal.

## Not 37 Händelser efter räkenskapsårets utgång

- Den 12 mars 2024 förvärvade Beijer Tech samtliga aktier i AVS-Power Oy som är en finsk teknikgrossist och tillverkare av pneumatik, industriventiler och kompressorer och som omsätter ca 13 MEUR per år med cirka 30 anställda.

## Not 38 Definitioner

Beijer Alma presenterar vissa finansiella nyckeltal som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa nyckeltal och indikatorer ger värdefull kompletterande information till intressenter och ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets finansiella utveckling, finansiella ställning och trender i verksamheten.

Vid beräkning av nyckeltal där genomsnittliga kapitalvärden sätts i förhållande till resultaträkningsmått beräknas kapitalvärdernas genomsnitt på respektive periods öppningsbalans och alla kvartalsbalanser inom perioden och resultaträkningsmåttens annualiseras.

### Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansnetto, med avdrag för 20,6 procent skatt, i relation till genomsnittligt eget kapital.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto, med tillägg för räntekostnader, i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

### Direktavkastning

Utdelning per aktie i förhållande till börskurs.

### EBIT-marginal, EBITA-marginal

Rörelseresultat eller EBITA i relation till nettoomsättning

### Eget kapital

Med eget kapital avses eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

### Justerad EBITA

Justerat rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar.

### Justerat rörelseresultat

Rörelseresultat före jämförelsestörande poster.

### Jämförelsestörande post

Jämförelsestörande poster är poster i resultaträkningen som stör jämförelser med andra perioders resultat avseende företagens verksamhet.

### Nettoskuld

Räntebärande skulder, exklusive leasingkulder, med avdrag för likvida medel.

### Nettoskultsättningsgrad

Nettoskuld i relation till eget kapital.

### Orderingång

Beställning från kunder av vara eller tjänst till fastställda villkor.

### P/E-tal

Vinst per aktie dividerat med börskurs.

### Resultat per aktie<sup>(1)</sup>

Redovisat resultat med avdrag för skatt, i relation till utestående antal aktier.

### Resultat per aktie efter schablon-skatt

Resultat efter finansnetto, med avdrag för 20,6 procent skatt, i relation till utestående antal aktier.

### Resultat per aktie efter skatt efter utspädning

Redovisat resultat med avdrag för skatt, i relation till utestående antal aktier justerat för potentiella aktier som ger upphov till utspädningseffekt.

### Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto, plus finansiella kostnader (exkl diskonteringsseffekt tilläggsköpeskillingar), dividerat med finansiella kostnader

### Soliditet

Eget kapital i relation till balansomslutning.

### Sysselsatt kapital

Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

### Utdelningsandel

Utdelning i förhållande till redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Ytterligare information om alternativa nyckeltal finns på Beijer Almas webbplats.

<sup>1)</sup> Följer definitionen enligt IFRS.

## FINANSIELL INFORMATION

- > Förvaltningsberättelse
- > Koncernens bokslut
- > Moderbolagets bokslut
- > Noter
- > **Styrelsens underskrifter**
- > Revisionsberättelse

## Styrelsens underskrifter

Dessa koncernräkenskaper har godkänts av Bolagets styrelse den 12 april 2024.

Balans- och resultaträkningarna kommer att föreläggas årsstämman den 7 maj 2024.

Vi anser att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder

IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisnings- sed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moder-

bolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Uppsala den 12 april 2024

Beijer Alma AB (publ)

Johan Wall  
*Styrelsens ordförande*

Johnny Alvarsson  
*Styrelseledamot*

Oskar Hellström  
*Styrelseledamot*

Hans Landin  
*Styrelseledamot*

Sofie Löwenhielm  
*Styrelseledamot*

Caroline af Ugglas  
*Styrelseledamot*

Henrik Perbeck  
*Vd och koncernchef*

Vår revisionsberättelse har lämnats den 12 april 2024

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne  
*Auktoriserad revisor*

## FINANSIELL INFORMATION

- > Förvaltningsberättelse
- > Koncernens bokslut
- > Moderbolagets bokslut
- > Noter
- > Styrelsens underskrifter
- > Revisionsberättelse

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i Beijer Alma AB (publ), org.nr 556229-7480

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Beijer Alma AB (publ) för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 39-44. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 39-73 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Accounting Standards, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 39-44. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på

vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Värdering av goodwill och andra immateriella tillgångar

Se not 15 och 16 och redovisningsprinciper på sidorna 52-53 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

### Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2023 immateriella tillgångar om 3 499 MSEK, vilket utgör 42% av balansomslutningen. Goodwill ska årligen bli föremål för minst en så kallad nedskrivningsprövning vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar från ledningen av koncernen.

Prövningen ska enligt gällande regelverk genomföras enligt en viss teknik där företagsledningen måste göra framtidsbedömningar om verksamhetens både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden, vilka bland annat kräver antaganden om framtida marknadsförutsättningar. Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda kassaflöden är förenade med risk.

Mot bakgrund av ovanstående finns det betydande bedömningar som är av betydelse för redovisningen.

### Hur området har beaktats i revisionen

Vi har inspekterat bolagets nedskrivningsprövningar för att

bedöma huruvida de är genomförda i enlighet med den teknik som föreskrivs. Vidare har vi bedömt rimligheten i de framtida kassaflödena samt den antagna diskonteringsräntan och tillväxttakten genom att ta del av och utvärdera ledningens skriftliga dokumentation och planer. Vi har även intervjuat ledningen samt utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall.

En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen, det vill säga att utföra och ta del av koncernens så kallade känslighetsanalys.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernen har tillämpat i sin nedskrivningsprövning samt om informationen är tillräckligt omfattande för att förstå företagsledningens bedömningar.

### Värdering av varulager

Se not 20 och redovisningsprinciper på sidan 54 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

### Beskrivning av området

Beijer Almas varulager per 31 december 2023 uppgår till MSEK 1 487, motsvarande 18 % av koncernens totala tillgångar.

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Vid bedömning av nettoförsäljningsvärdet görs antaganden om försäljningspris, försäljningskostnader samt varulagrets säljbarhet för att fastställa inkurans. Förändringar i antaganden och bedömningar kan ha väsentlig effekt på de finansiella rapporterna och därför har vi identifierat värdering av varulager som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Koncernens principer för redovisning av varulager samt viktiga uppskattningar och antaganden framgår av not 1. I not 20 lämnas tilläggsupplysningar hänförliga till varulager.

### Hur området har beaktats i revisionen

Vi har informerat oss om och utvärderat ledningens process för lagerredovisning inklusive processen för att identifiera och bedöma lagerinkurans. Vidare har vi inspekterat bolagets inku-



## FINANSIELL INFORMATION

- > Förvaltningsberättelse
- > Koncernens bokslut
- > Moderbolagets bokslut
- > Noter
- > Styrelsens underskrifter
- > Revisionsberättelse

ranstrappor för att bedöma huruvida de är genomförda i enlighet med koncernens redovisningsprinciper.

Vi har deltagit vid lagerinventeringar samt utvärderat inventeringsrutinen vid väsentliga lagerställen.

Vi har stickprovsvis utvärderat rimligheten i produktkalkyler för produkter i arbete och färdigvarulager samt testat inköpspriser av varulager.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernen har tillämpat i sin värdering av varulager och att de i allt väsentligt motsvarar upplysningarna som ska lämnas enligt IFRS.

### ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-38 och 78-79. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Accounting Standards så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer

**FINANSIELL INFORMATION**

- > Förvaltningsberättelse
- > Koncernens bokslut
- > Moderbolagets bokslut
- > Noter
- > Styrelsens underskrifter
- > Revisionsberättelse

vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

#### UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Beijer Alma AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, viktiga åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

## FINANSIELL INFORMATION

- > Förvaltningsberättelse
- > Koncernens bokslut
- > Moderbolagets bokslut
- > Noter
- > Styrelsens underskrifter
- > Revisionsberättelse

## REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

### UTTALANDE

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Beijer Alma AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### GRUND FÖR UTTALANDE

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Beijer Alma AB (publ) enligt god revisionsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### REVISORNS ANSVAR

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

## REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 39-44 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Beijer Alma AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 30 mars 2023. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2020.

Stockholm den 12 april 2024

KPMG

Helena Arvidsson Älgne  
*Auktoriserad revisor*

## ÅRSSTÄMMOINFORMATION

&gt; Årsstämma 2024

# Årsstämma 2024

Beijer Almas årsstämma äger rum tisdagen den 7 maj 2024 i Uppsala. Information om de vid årsstämman fattade besluten offentliggörs den 7 maj 2024.

## DELTAGANDE

Aktieägare som önskar delta i stämman ska vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB (Euroclear) förda aktieboken avseende förhållandena den 26 april 2024.

Därutöver måste aktieägaren anmäla sig till stämman:

En aktieägare som vill delta vid stämman i **stämmolokalen** personligen eller genom ombud ska anmäla sig till bolaget senast den 30 april 2024 via <https://anmalan.vpc.se/EuroclearProxy/>, per telefon 08-401 43 13 eller till adress Beijer Alma AB, »Årsstämma«, c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm. Vid anmälan uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt antalet eventuella biträden.

För att ha rätt att delta i stämman måste aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till stämman, ha registrerat aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upp-

tagen i aktieboken avseende förhållandena per 26 april 2024. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträtsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträtsregistreringar som gjorts av förvaltaren senast den 30 april 2024 beaktas vid framställningen av aktieboken.

Mer information om årsstämman och instruktioner för deltagande finns i kallelsen och på bolagets webbplats [www.beijeralma.se](http://www.beijeralma.se).

## UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 3,85 kr per aktie (3,75). Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 10 maj 2024. Beslutet om årsstämman enligt förslaget beräknas utdelning komma att utsändas via Euroclear med början den 15 maj 2024.

## ÄRENDEN

Fullständig kallelse med föredragningslista och beslutsförslag finns på bolagets webbplats [www.beijeralma.se](http://www.beijeralma.se) samt kan även beställas via e-post [info@beijeralma.se](mailto:info@beijeralma.se) eller telefon 018-15 71 60.

## KALENDER

|      |  |  |
|------|--|--|
| 2024 | 26 april<br>7 maj<br>19 juli<br>25 oktober | Kvartalsrapport 1 januari–31 mars<br>Årsstämma<br>Kvartalsrapport 2 april–30 juni<br>Kvartalsrapport 3 juli–30 september |
| 2025 | 7 februari<br>6 maj                        | Bokslutskommuniké<br>Årsstämma   |

## RAPPORTER

Rapporter kan beställas från Beijer Alma AB  
Box 1747  
751 47 Uppsala  
telefon 018-15 71 60  
eller via [beijeralma.se](http://www.beijeralma.se)

Bokslutskommuniké och kvartalsrapporter publiceras på [beijeralma.se](http://www.beijeralma.se). Tryckt årsredovisning skickas endast till de aktieägare som tackat ja till detta.

Du hittar alltid aktuell och uppdaterad information på [www.beijeralma.se](http://www.beijeralma.se).

## KONTAKT

### HENRIK PERBECK

Vd och koncernchef  
telefon: 018-15 71 60  
e-post: [henrik.perbeck@beijeralma.se](mailto:henrik.perbeck@beijeralma.se)

### JOHAN DUFVENMARK

Ekonomichef  
telefon: 018-15 71 60  
e-post: [johan.dufvenmark@beijeralma.se](mailto:johan.dufvenmark@beijeralma.se)

## ADRESSER

### BEIJER ALMA AB/HUVUDKONTOR

Box 1747, 751 47 Uppsala  
telefon: 018-15 71 60  
e-post: [info@beijeralma.se](mailto:info@beijeralma.se)  
[beijeralma.se](http://www.beijeralma.se)

### LESJÖFORS AB/HUVUDKONTOR

Lagergrens gata 2, 652 14 Karlstad  
telefon: 054-13 77 50  
e-post: [info@lesjoforsab.com](mailto:info@lesjoforsab.com)  
[lesjoforsab.com](http://www.lesjoforsab.com)

### BEIJER TECH AB/HUVUDKONTOR

Box 2120, 135 02 Tyresö  
telefon: 070-564 70 29  
e-post: [info@beijertech.se](mailto:info@beijertech.se)  
[beijertech.se](http://www.beijertech.se)



ÅRSSTÄMMOINFORMATION

> Årsstämma 2024



BEIJER ALMA ÅRSREDOVISNING OCH HÅLLBARHETSRAPPORT 2023

PROJEKTLEDNING OCH GRAFISK PRODUKTION: PAUES MEDIA

TEXT: FREDRIK LILIEBLAD

FOTO: PETER PHILLIPS

TRYCK: TMG STOCKHOLM 2024



